

# جمهورية مصر العربية الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد



# دليل أدوات جمع البيانات للتقييم الذاتي لمؤسسات التعليم العام

الاصدار الثالث

۲۰۱۱ م / ۲۳۱ ه

#### كلمة افتتاحية

تُعد الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد إحدى الركائز الرئيسة للخطة القومية لإصلاح التعليم في مصر؛ وذلك لاعتبارها الجهة المسئولة عن نشر ثقافة الجودة في المؤسسات التعليمية والمجتمع، وعن تنمية المعابير القومية، التي تتواكب مع المعابير القياسية الدولية لإعادة هيكلة المؤسسات التعليمية، وتحسين جودة عملياتها ومخرجاتها على النحو الذي يؤدى إلى كسب ثقة المجتمع فيها، وزيادة قدراتها التنافسية محليا، ودوليا، وخدمة أغراض النتمية المستدامة في مصر؛ وفي ضوء ذلك تسعى الهيئة إلى التطوير المستمر للتعليم وضمان جودته، وفقا لمجموعة من المبادئ والقيم، التي تؤكد الشفافية والموضوعية والعدالة والحرص على معاونة المؤسسات التعليمية على توفيق أوضاعها، وتحسين أدائها الكلي للتأهل والحصول على الاعتماد.

ولتحقيق ما سبق؛ تحرص الهيئة على توفير ونشر المعلومات الكافية والدقيقة، والتي يمكن أن تساعد المؤسسات التعليمية على النقويم الذاتي؛ ومن ثم تتمكن من اتخاذ الخطوات اللازمة للنقدم والحصول على الاعتماد؛ ومن هنا فإنه يسعد الهيئة أن تقدم لمؤسسات التعليم قبل الجامعي "دليل أدوات جمع البيانات للتقييم الذاتي لمؤسسات التعليم العام". ويشتمل هذا الدليل على مجموعة متنوعة من الأدوات، التى تساعد المؤسسات التعليمية على معرفة مدى تحقيقها لمعابير الجودة والاعتماد، وإجراءات حساب الدرجات، بوصفة دليلاً متكاملاً للتقييم الذاتي لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

إن الهيئة وهي تقدم هذا العمل إلى مؤسسات التعليم قبل الجامعي والمعاهد الأزهرية بمصر، وإلى غيرها من مؤسسات التعليم قبل الجامعي الإقليمية والدولية تقوم برسالتها ودورها في تقييم الوضع الحالي للتعليم قبل الجامعي في مصر، و بناء معايير قومية متطورة لضمان واستمرار جودته؛ بما يساعدها على مواجهة التحديات المعاصرة، واحتلال مكانة متقدمة إقليميا، ودوليا.

و ما التوفيق إلا من عند الله سبحانه و تعالى.

أ.د. مجدي عبد الوهاب قاسم

رئيس مجلس إدارة الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد

#### شكر وتقدير

تعتز الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد بتقديم "دليل أدوات جمع البيانات للتقييم الذاتي لمؤسسسات التعليم العام" في جمهورية مصر العربية"، ويتميز هذا الدليل بشموليته، وأهميته الملحة للمستفيدين النهائيين من مؤسسات التعليم قبل الجامعي، سواء كانت حكومية أو خاصة، وغيرها من القطاعات الأخرى ذات العلاقة، والمهتمة بقضايا تطوير وتحديث التعليم قبل الجامعي في مصر والعالم العربي.

ولا يسع الهيئة في هذا المقام إلا أن تتقدم بخالص الشكر التقدير والعرفان؛ للدعم والتأبيد غير المحدود، الذي حظيت به الهيئة، منذ إنشائها من مؤسسات الدولة التشريعية والتنفيذية، والذي كان خير عون لها على تحقيق رسالتها، وتحمل مسئولياتها في مسيرة تطوير التعليم في مصر.

كما لا يسع الهيئة إلا أن تتقدم بخالص الشكر والتقدير لجميع العقول والأيادي المخلصة، التي أسهمت في هذا العمل الكبير، وأخذت على عانقها مسئولية تصميم وإعداد وإخراج هذا الدليل كأحد المهام القومية التي تسعى إلى تطوير التعليم قبل الجامعي في مصر، باعتباره عماد التنمية المستدامة والمحور الرئيسي للتقدم والرخاء. وتخص الهيئة بالشكر فريق إعداد هذا الدليل من خبراء ومستشاري الهيئة، على ما بذلوه من جهد متميز خلال مراحل إعداد هذا الدليل، كما تتوجه الهيئة بالشكر أيضا إلى مختلف ممثلي الأطراف المجتمعية، الذين أسهموا في المراحل المختلفة لإعداد وتصميم وإخراج هذا الدليل، سواء بالفكر أو التعليق، أو النقد البناء، الذي ساعد على إخراج الدليل في صورته النهائية الحالية.

أ.د. مجدى عبد الوهاب قاسم

رئيس مجلس إدارة الهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الاعتماد

# المحتويات

# الجزء الأول

	الجرع الأول
	الإطار العام للدليل
11	مقدمة
1 4	منهجية إعداد الدليل
1 7	ُولاً: كَيفيَّة إعداد الْمُؤسِسة أدوات جمع البيانات
1 7	بناء الآختبارات وأدوات قياس التحصيل
27	- بطاقة المُلاحظة
٣.	المقابلة
٣٤	- الاستبانة
39	–
£ Y	نانيا: أدوات التقييم الداتينانيا: أدوات التقييم الداتي
<b>£</b> £	وصف الأدوات
<b>V</b> 0	طريقة حساب الدرجات
	الجزء الثاني
	أدوات جمع البيانات
٧٩	(١) بطاقات التقييم
۸1	ُ أُولا: بطاقات تُقيم الممارسات في مجال القدرة المؤسسية
110	ثانيا: بطاقات تقييم الممارسات في مجال الفاعلية التعليمية
104	(٢) بطاقات التحقق
1 7 9	(٣) الاستبانات
111	(٤) بطاقات الملاحظة
770	ملحق (١) أسماء خبراء التربية المشاركين في إعداد الدليل

# الجزء الأول الإطار العام للدليل

# الجزء الأول الإطار العام للدليل

#### مقدمة:

يُعد التعليم من أهم القضايا التي تحظى بالإجماع الوطني على دوره وضرورة تطويره، والارتفاع بكفاءته؛ لأن موضوعه بناء الإنسان المصرى القادر على التعامل مع معطيات العصر، وما يشهده من تغيرات وتطورات متسارعة على المستويين: الوطني، والعالمي، ولا خيار لنا إلا بناء هذا الإنسان باعتباره وسيلة التنمية وغايتها المنشودة.

من هذا المنطلق، تأتي أهمية وضرورة إحداث نقلة نوعية في تعليمنا المصري، تتجاوز المفاهيم والممارسات التربوية التقليدية، والانطلاق إلى آفاق أرحب، بمفاهيم عصرية باتت تفرض نفسها، ويعمل العالم المتقدم من خلالها. ويحتل مفهوم " الاعتماد وضمان الجودة" الأولوية بين هذه المفاهيم.

لذلك التزمت الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد بتقديم الدعم الفني للمؤسسات التعليمية للوفاء بمعابير الجودة، والتحسين المستمر في ضوء نشر ثقافة الاعتماد، والاهتمام بالتقييم الموضوعي.

لذا تُقدم الهيئة هذا الدليل، الذى يتضمن مجموعة من الأدوات، التى يُمكن استخدامها فى التقييم الموضوعي المستند إلى المنهجية العلمية لبعض معايير القدرة المؤسسية، والفاعلية التعليمية؛ وذلك تحقيقًا لمخرجات عالية الجودة.

# هدف الدليل:

يهدف دليل أدوات التقييم الذاتى لمؤسسات التعليم قبل الجامعي إلى تقديم كيفية إعداد أدوات جمع البيانات، بالإضافة إلى مجموعة استرشادية من أدوات جمع البيانات، التى تُساعد القائمين على العملية التعليمية بمؤسسات التعليم قبل الجامعى، في تقييم أدائهم ذاتياً؛ من أجل الوقوف على ما تم تحقيقه من مؤشرات ومعايير في كلِّ من مجالي: القدرة المؤسسية، والفاعلية التعليمية، في إطار السعي نحو ضمان الجودة والاعتماد.

# ويُقدم هذا الدليل أدوات لجمع البيانات، التي يهدف استخدامها إلى :

- (۱) تقييم معايير القدرة المؤسسية، والفاعلية التعليمية، وتتضمن أدوات التقييم (مدير المؤسسة التعليمية، والمعلم، والمتعلم، ومدير وإخصائي وحدة التدريب والجودة، والإخصائي الاجتماعي، والإخصائي النفسي، وإخصائي التكنولوجيا). ويُحدد الدليل هدف كل من هذه الأدوات، ومستخدميها ومكوناتها، وكيفية تقدير درجاتها.
  - (٢) دراسة الفروق في البيانات قبل خطط التحسين وبعدها؛ لمعرفة مدى التقدم الحادث في التطوير.

- (٣) المساعدة في دعم العلاقة بين المؤسسة التعليمية وجميع المعنيين من داخل وخارج المؤسسة من أولياء الأمور والمجتمع المحلى، والعاملين، والمتعلمين، وغيرهم، من خلال تفهم وجهة نظرهم في التطوير المدرسي.
- (٤) التعرف على العوامل، التي تُسهم في تحسين أداء المؤسسة والعملية التعليمية؛ بما يُحقِّق معايير الجودة .

# منهجية إعداد الدليل:

# تم بناء دليل أدوات التقييم الذاتي لمؤسسات التعليم قبل الجامعي، وفق منهجية تحليلية تتضمن الخطوات الآتية:

- (١) تشكيل فريق عمل، يتضمن مجموعة مختارة متخصصة في مجال القياس والتقويم من أعضاء هيئة التدريس بالجامعات، وباحثين بالمراكز البحثية التربوية؛ للقيام بتصميم وبناء أدوات جمع البيانات.
- (٢) عقد ورش عمل للفريق؛ لتحديد إطار العمل، من خلال الدراسة المتأنية، والفحص الشامل للإطار العام لوثيقة معايير جودة التعليم والاعتماد للتعليم قبل الجامعي، الصادرة عن الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد في مصر.
- (٣)مناقشة وتحديد أنواع الأدوات ومصادر جمع البيانات المناسبة للتقييم الذاتى، والتى تم بناؤها فى إطار عمل جماعى.
- (٤) الاستعانة بمصادر المعلومات، من خلال شبكة المعلومات الدولية (الإنترنت)، والمراجع والوثائق العلمية في مجال القياس والتقويم، والاطلاع عليها، وعلى غيرها من الخبرات: القومية، والدولية، والدراسات السابقة في مجال القياس والتقويم التربوي؛ وذلك للحصول على كل ما يتعلق بتصميم وبناء الأدوات.
- (°)عقد اجتماعات وورش عمل متتابعة؛ لتحديد أدوات التقييم الذاتي لمؤسسات التعليم قبل الجامعي، في إطار كل من مقاييس التقدير المتدرجة Rubrics، واستمارة التقييم الذاتي؛ باعتبارها المرجعية، التي سيتم تقريغ بيانات أدوات جمع البيانات بها.
- (٦) بناء أدوات التقييم الذاتي للقدرة المؤسسية والفاعلية التعليمية، استرشادًا بالمعايير والمؤشرات والممارسات الموضحة بوثيقة معايير مؤسسات التعليم قبل الجامعي المطورة؛ حيث تم تحليلها إجرائيا، في ضوء ما ينبغي أن يؤديه كل من المعنيين في المؤسسة، وتحديد الأداءات السلوكية، التي تتدرج تحت كل معيار وكل مؤشر.
- (٧) مراجعة فريق العمل العبارات التي تُشير إلى الأداءات، وتدقيقها، والتحقق من أهميتها وملاءمتها للمهام التي ينبغي أن يؤديها المعنيون في المؤسسة.
- (A) تصنیف عبارات كل مؤشر، وترقیمها؛ طبقا لما هو موجود فی استمارة التقییم الذاتی لمؤسسات التعلیم قبل الجامعی.

- مثال: إذا كانت العبارات تحمل الرقم (٢-٣-١-١)؛ فهذا يعنى أننا نقصد بذلك (المجال الثاني- المعيار الثالث المؤشر الأول الممارسة الأولى).
- (٩) إجراء استطلاع ميداني، من خلال عرض الأدوات على عينة مختارة من المعنيين بالعملية التعليمية في المدارس؛ بهدف التحقق من وضوح العبارات، وملاءمتها، وشموليتها، وارتباطها بكل مؤشر، وإمكانية تطبيقها، وفق معايير الجودة المرجوة.

# ومن ثم تحددت أدوات التقييم الذاتي فيما يلي:

أولاً: مقاييس الأداع: تتمثل في اختبارات التحصيل، ومهارات التفكير، وسلوك حل المشكلات، والمهارات العملية للمتعلمين، والمحاكاة، وتمثيل الأدوار. ويمكن أن تستعين مؤسسات التعليم قبل الجامعي في قياسها بكل من:

- (أ) بنوك الأسئلة المتوافرة في وزارة التربية والتعليم، والمديريات، والإدارات التعليمية التابعة لها.
- (ب) اختبارات التحصيل، ومهارات التفكير، وأدوات التقويم، التي يعدّها المركز القومي للامتحانات والتقويم التربوي.
  - (ج) الخبرات التربوية بكليات التربية والمراكز البحثية المتخصصة.
- (د) دليل الممارسات المتميزة، الذى تُعده الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد، والذي يتضمن طرق إعداد هذه الاختبارات ومواصفاتها، وأمثلة لها، بطريقة علمية، والمتاح على الموقع الإلكتروني للهيئة www.naqaae.org.
- (ه) الدعم الفنى الذى تُقدمه الهيئة من خلال برامج تدريبية متخصصة، يُمكن التقدم إليها على الموقع الإلكتروني للهيئة.
- (و) الاستعانة بخبراء الهيئة؛ لتقديم الدعم والمشورة الفنية لها، بعد موافقة الإدارة التعليمية التابعة لها المؤسسة.

كما تُعد المؤسسة عند بدء إجراءات الاعتماد ملفًا، يشمل جميع الاختبارات التى استُخدمت لقياس مستوى المتعلمين، فيما يتعلق بالأداءات (التحصيل، ومهارات التفكير)، وفق الممارسات المذكورة فى استمارة التقييم الذاتي الخاصة بمجال المتعلم، وكذلك يشمل نتائج المتعلمين فى هذه الاختبارات بمؤشراتها الإحصائية، وفقاً لخرائط المنهج ونواتج التعلم المستهدفة (أقل درجة، وأعلى درجة، وعدد المتعلمين الحاصلين على 50% فأكثر)، وذلك لكل صف دراسى. على أن تصنف هذه الاختبارات وفقاً للممارسات الخاصة بكل مادة دراسية، ويتم التنسيق مع رئيس الفريق أثناء الزيارة التنسيقية؛ لتحديد مكان الحفظ، وطريقة عرض هذه الاختبارات.

ثانيًا: فحص الوثائق: تتمثل في طرق جمع البيانات، التي يمكن أن يُستدل منها على تحقق بعض الممارسات والمؤشرات، وعلى المؤسسة أن تقوم بتنظيم هذه البيانات؛ وفقاً لكل من مجالات التسعة

لضمان الجودة والاعتماد؛ مما يُيسر على فريق المراجعة الخارجية المعتمد مراجعتها أثناء زيارة الاعتماد.

ثالثاً: بطاقات التقييم وقوائم الفحص: تتضمن أدوات يُمكن من خلالها التحقّق من استيفاء بعض المعابير والمؤشرات، بتطبيقها على القائمين بالعملية التعليمية والمنوط بهم تحقيق هذه المؤشرات، مثل: بطاقات التقييم وقوائم المراجعة والتحقّق؛ وذلك لاستخدامها في الحصول على البيانات عن أداء المؤسسة ممثلة في أعضائها، وذلك بالنسبة للممارسات المتعلقة بمؤشرات ومعابير الاعتماد المؤسسي. كما يُمكن للمؤسسة التعليمية إعداد أدوات أخرى مناسبة للغرض ذاته، مثل: بطاقات الملاحظة، واستمارات المقابلة، وقوائم المراجعة، وفحص الوثائق، والاستبانات، وغيرها، ويُمكنها الاستعانة في ذلك، بمرشد إعداد أدوات جمع البيانات المتضمن بهذا الدليل. وفيما يلي جدول، يُلخص أهم هذه الأساليب والأدوات المتعلقة بجمع بيانات التقييم الذاتي للمؤسسة:

أساليب وأدوات جمع البيانات

متطلبات الاستخدام	الأهمية	الأهداف	أساليب وأدوات جمع البيانات
- الخبرة في التعامل	تقديم معلومات	تقديم أدلة وشواهد	فحص الوثائق
مع البيانات الكمية،	المعلم ين،	تتعلق بالقدرة المؤسسية،	والسجلات
والحفاظ على سريتها.	والإخصــائيين،	a ·	, ,
- التدرب علــــى	والإداريين، والقيادات،	استتاداً إلى بيانات	
استخراج المؤشسرات	والمـــوجهين، وفـــرق	•	
الإحصائية.	التقويم، وغيرها، لا		
- أعمال المعلمين	تكون متاحة لهم بشكل		
والمتعلم ين	مباشر. وينبغي أن		
والإخصائيين، مثل:	تُستخدم هذه المعلومات	· · · · · ·	
دفتر التحضير،	بشكل انتقائي مميز،	, ,	
وسجلات الأنشطة،	في ضوء الأهداف		
وسجلات المعامل	المحددة والمؤشرات		
والمكتبة.	المطلوب قياسها.	, ,	
		المختلفة، وتحليل القيمة	
		المضافة، وغيرها.	
- توافر أدوات مقننة.	- تقديم معلومات	خدمة أغراض متعددة	بطاقات التقييم
- وجــود تعليمــات	كمية، يسهل	في قياس أداءات	
واضحة عن كيفية	استخدامها، وتحليلها	•	
تصحيح هذه الأدوات.	_	استخدامها في الفصول،	
- تــوافر إخصــائيين (النفســي والاجتمـاعي)	- يمكن استخدامها		
مدربین علی استخدام		ورضاء المعلمين	
هذه الأدوات.	من التدريب.	والمتعلمين وأولياء	
- توافر الأدوات بوحدة		الأمور، ومهارات	
التدريب بالمؤسسة.		الدراسة والتعلم الذاتي	
- وجود متخصصين		وغيرها.	

متطلبات الاستخدام	الأهمية	الأهداف	أساليب وأدوات جمع البيانات
للتدريب على استخدام هــــــــــــــــــــــــــــــــــــ			
- وجود شخص لديه مهارات جيدة في مجال المقابلة وجود أهداف مسبقة واضحة ومحددة - توافر استمارات للمقابلة لجميع مجالات القدرة المؤسسية، والفاعلية التعليمية وجود مكان مناسب لإجراء المقابلة	تقديم نظرة متعمقة في بعض المواقف التي قد تكون غامضة، مثل: العلاقات بين الزملاء، وتوقعات المعلمين، واتجاهات المتعلمين، وآراء أولياء الأمور، والأكاديمي، وغيرها.	- الكشف عن بعض الجوانب، التي لم تظهرها الأدوات الأخرى. المعلومات من مصادرها المباشرة. الستفادة في دراسة بعض الظواهر المرتبطة بالعملية التعليمية، والتي يصعب التحقق من أسباب حدوثها.	المقابلات الفردية
وجود أهداف مسبقة واضحة ومحددة واضحة ومحددة وحودة وجود استمارات التسجيل المقابلات وإدارة الجلسة. وجود شخص أو وجود أوراء المقابلة الجماعية. وجود مكان مناسب المؤسسة.	توفر قدرًا أكبر من المعلومات؛ حيث نطرح وجهات النظر والرؤى التي لا تتضح من خسلال المقابلات الفردية، وخاصة في مناقشة مشكلات، مثل: التسرب، ورضاء العاملين، والمشاركة المجتمعية، وغيرها.	- تُغطية موضوعات أكثر اتساعًا في وقت قليل. - تناول الموضوعات العامة، مثل: الرؤية والرسالة، والجوانب: الأخلاقية والقيمية، والجوانب الوجدانية، وغيرها.	المقابلات الجماعية
- وجود استمارات الملاحظة؛ وفقا لهدف وموضوع الملاحظة في المحلظة في أوقات مختلفة، ومن أكثر من شخص، كلما أمكن ذلك. الملاحظات، كل في تخصصه.	والمتعلمون فعلا، وليس ما يقولونه، ويمكن استخدامه بطروق متعددة، باختلاف الموضوع والهدف. – تسمح للملاحظين بمشاهدة الحجرة الدراسية والحياة المدرسية من الداخل كما هي؛ مما يسمح بالحصول على صورة	تستخدمها من القيادة المؤسسية أو القيادة الوسطى: السوكلاء، والمدرسين الأوائل، والإخصائي الاجتماعي، والإخصائي النفسي، كما يمكن أن	الملاحظة

متطلبات الاستخدام	الأهمية	الأهداف	أساليب وأدوات جمع البيانات
_ وجـود شـخص أو	C	-	التسجيل التصويري
أكثر، ممن لديهم	_ ,,,,	الجارية داخل المؤسسة	
الخبرة في استخدام		ويوثقها، وفق المجال	
أجهزة التصوير ِ.	' '		
- وجود الأجهزة	معلومات وبيانات،	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
المناسبة لإجراء عملية	_	والأعمال الجماعية	
التصوير.		داخــل المؤسســة،	
	, ,,,	والمناسبات المختلفة	
	, ,	باستخدام "كاميرات"،	
		مثل: المتعلمين	
	وغيرها.	الحاصلين على جوائز	
		ف المسابقات	
		والأنشــطة،	
		والاجتماعات، وخدمة	
		البيئة، ومراحل التحسين	
		المدرسي، وغيرها.	
تتطلب مهارات تعبيرية	الكشف عن سلوكيات	,	قوائم لتقييم
وثقة من جانب	المتعلمين والعاملين في	. '.	المحاكاة وتمثيل
المنفذين لها.	المؤسسة.	تفاصيل، أو أحد جوانب	الأدوار
		حدث معين، من خلال	
		تقييم محاكاة هذه	
		الأحداث، وتمثيل	
		الأدوار المتعلقة بها.	

# أدوات التقييم الذاتي:

#### أولا - كيفية إعداد المؤسسة أدوات جمع البيانات:

يعتمد التقييم الذاتي لمؤسسات التعليم قبل الجامعي على جمع بيانات دقيقة وصادقة لمجالي: القدرة المؤسسية، والفاعلية التعليمية، ويُمكن المؤسسة الاسترشاد في ذلك بالأدوات التي يشتمل عليها هذا الدليل، الذي أعدته الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد؛ ونظرًا لأن من بين أهداف الهيئة معاونة المؤسسات التعليمية؛ لتعزيز جهودها في تطوير وتحسين الجودة من خلال تتمية كفاءة جميع العاملين فيها، فقد تضمن هذا الدليل – إلى جانب الأدوات التي أعدتها الهيئة – جزءًا يتعلق بكيفية بناء أدوات متنوعة لجمع البيانات، يمكن أن تسترشد به المؤسسة في بناء الأدوات، التي ترى أنها بحاجة إليها لتقييم المؤشرات والممارسات المتعلقة بمجالى: القدرة المؤسسية والفاعلية التعليمية. وتشمل:

- ١ بناء اختبارات وأدوات قياس التحصيل.
  - ٢ الملاحظة.
    - ٣- المقابلة.
  - ٤ الاستبانات.
  - ٥ فحص الوثائق والسجلات.

# (١) بناء اختبارات وأدوات قياس التحصيل:

يعتمد بناء الاختبارات على أسس وقواعد، ينبغي أن تؤخذ بعين الاعتبار؛ حتى يكون الاختبار فاعلاً ومؤدياً للأغراض المترتبة عليه ، وتتمثل هذه الأسس في التالي:

#### ١. تحديد الغرض من الاختبار:

يتعين على المعلم - قبل أن يبدأ بإعداد الاختبار - أن يحدد الغرض المرجو من ذلك الاختبار بدقة متناهية؛ لما سيترتب على هذا الغرض من نتائج.

فقد يكون الغرض من الاختبار: قياس التحصيل الدراسي (ترتيب المتعلمين، حسب تحصيلهم للأهداف الدراسية)، أو الحكم على إتقان مهارات أساسية معينة (مهارات تفكير، وحل مشكلات)، أو تشخيص صعوبات التعلم، أو تقويم طريقة التدريس، أو تحديد فاعلية المنهج.

# ٢ - تحليل المادة التدريسية، أو تحديد المحتوى:

المقصود بتحديد المحتوى، أو تحليله هو عمل تصنيف وتبويب لعناصر المادة المراد تقويمها؛ فإذا كان الغرض قياس تحصيل المتعلم في المعارف والمعلومات المتضمنة بوحدة دراسية أو عدة وحدات، فلا بد من تحديد وتحليل محتوى الوحدة الدراسية المستهدفة، وإذا كان الغرض قياس مهارات التفكير، فلا بد من تحديد وتحليل المحتوى في ضوء قائمة مهارات التفكير.

وللمحتوى أهمية كبيرة في تخطيط الاختبار؛ لأنه الوسيط الذي تتحقق من خلاله الأهداف التعليمية؛ لذلك يحتاج المعلم إلى تحليل الموضوعات الرئيسية للمنهج بشيء من التفصيل إلى وحدات، أو عناصر، أو أجزاء، أو أقسام، تُيسِّر له قياس عينة ممثلة لجميع جوانب المحتوى، ومن هذه العينة يتم إعداد

الأهداف السلوكية، وعلى ضوئها تكتب الأسئلة المناسبة لقياس تحقّقها، ثم يبنى أو يكون منها اختبار التحصيل اللازم لقياسها، والغرض من عملية تحليل المحتوى تحقيق الشمول والتوازن في فقرات أو أسئلة الاختبار.

وينبغي أن يوضع في الحسبان، أن لكل موضوع دراسي نظاما خاصا من العلاقات الداخلية المترابطة، والمتوائمة مع بعضها البعض؛ لذلك فإن لكل موضوع دراسي طريقة خاصة في تحليل محتواه، تتاسب بنيته وتصنيفاته والعلاقات التي تحكمه.

#### ٣ . تحديد النواتج التعليمية :

ينبغي على المعلم، عند إعداد الاختبار التحصيلي، التركيز على خطوة أساسية ومهمة، تكمن في تحديد الأهداف السلوكية، أو ما يُعرف بنواتج التعلم، التي خطط لها قبل أن يبدأ في عملية التدريس، ويتم تحديد نواتج التعلم من خلال صياغة تلك الأهداف صياغة إجرائية محددة وواضحة، بعيداً عن الغموض والتعميم.

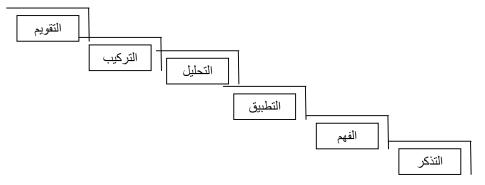
- ع- صياغة الأهداف الإجرائية (السلوكية) للاختبار، وتحديد مستوياتها المعرفية:
   تتعدد معايير صياغة الهدف السلوكي الجيد، من أهمها:
  - التركيز على أداء المتعلم، وليس المعلم.
  - تحديد الهدف السلوكي المطلوب قياسه.
  - اشتماله على فعل إجرائي قابل للملاحظة والقياس.
    - مثال: بتعرف المتعلم الحالات الثلاث للمادة.
  - يعطى أمثلة للمواد الصلبة الشائعة في بيئته.

وتجدر الإشارة إلى أهمية تحديد المستويات المعرفية للأهداف الإجرائية التي يتم تحديدها، وتتمثل هذه المستويات في:

- التذكر: يتمثل في استدعاء المتعلم للمعلومات والمعارف، كما سبق له دراستها، كأن يذكر مفهوم المادة.
- الفهم: يتمثل في إعادة صياغة المتعلم للمعلومات والمعارف، السابق له دراستها بلغته الخاصة، كأن يشرح كيفية تحويل الثلج إلى ماء.
- التطبيق: يشير إلى استخدام المعلومات، السابق دراستها في حل مشكلة جديدة، أو موقف جديد، كأن يشرح كيفية الحصول على كوب ماء عذب من الماء المالح، بعد دراسته للتبخير والتكثيف.
- التحليل: يشير إلى قدرة المتعلم على تجزئة المعلومات، أو الأحداث إلى العناصر المكونة لها، كأن يستنبط المشكلات الناجمة عن سوء ترشيد استهلاك الماء.
- التركيب: يشير إلى قدرة المتعلم على تجميع المعلومات أو الأفكار في كل متكامل، أو في سياق رئيسي، كأن يستنج الفكرة العامة من المقالة، التي قرأها عن الحرب القادمة على الماء.

• التقويم: يشير إلى قدرة المتعلم على إصدار الحكم على الأحداث أو المعلومات، واتخاذ قرارات بناءة بشأنها، كأن يُقيِّم طرق استهلاك الماء في بيئته.

وتتدرج المستويات المعرفية للأهداف من حيث مستوى التفكير ؛ حيث يتضمن كل مستوى معرفي جميع المستويات السابقة له؛ فعلى سبيل المثال: الفهم يتضمن التذكر، والتقويم يتضمن كلاً من التذكر، والقهم، والتطبيق، والتحليل، والتركيب؛ لذلك يمكن عرض مستويات الأهداف في شكل هرمي، تزداد في مستوى التفكير من أسفل إلى أعلى كما يلى:



#### المستويات المعرفية للأهداف الإجرائية:

تختلف المستويات المعرفية؛ تبعًا لطبيعة المادة الدراسية؛ فمثلاً قد تقتصر المستويات المعرفية لأهداف مادة الرياضيات على التذكر، والفهم، وحل المشكلات.

#### ٥ ـ إعداد جدول المواصفات " الوزن النسبي ":

يمثل كل من المحتوى والأهداف السلوكية المعرفية بُعدين أساسبين في إعداد جدول المواصفات " الوزن النسبي " ، المصمم لإعداد اختبار في منهج دراسي محدد ، كأن يكون الفصل الدراسي الأول ، أو الثاني ، ويحتاج هذان البعدان أن يلتقيا مع بعضهما البعض في مخطط واحد ، يبين كيف يرتبط كل هدف بجانب محدد من المحتوى بشكل متكامل ، يُمكن الاستتاد عليه في إعداد الاختبار . ومن خلال الجدول يتحدد عدد الأسئلة ، التي تعين كل جانب من جوانب المحتوى؛ بناء على الأهمية النسبية لكل موضوع ، بالنسبة للموضوعات الأخرى في المنهج المقرر .

عدد الأسئلة	الوزن النسبي	المجموع	تقويم	تركيب	تحليل	تطبيق	فهم	تذكر	الموضوعات
٣	%17	٨					٤	٤	موضوع ۱
١	%۲	٣					١	۲	موضوع ٢
١,٥	%۸	٤				١	١	۲	موضوع ٣
٣	%1 ٤	>				١	٣	٣	موضوع ٤
٣,٥	%١٨	٩	1			۲	٣	٣	موضوع ٥
٤,٥	%۲۲	11	١			۲	٤	٤	موضوع ٦
٣,٥	%١٦	٨	۲	۲	٤				موضوع ٧
۲.	%1	0	٤	۲	٤	٦	١٦	١٨	المجموع الكلي
		%1	%۸	% <u>٤</u>	%л	%۱۲	%٣٢	%٣٦	الوزن النسبي
		۲.	١,٥	١	١,٥	۲,٥	٦,٥	٧	عدد الأسئلة

#### ملاحظات على الجدول السابق:

- الصفوف تمثل الموضوعات المرتبطة بالمحتوى.
  - الأعمدة تمثل الأهداف، ومستوياتها.
- يحدد الوزن النسبي لكل موضوع من الموضوعات، وفق المعادلة التالية:

#### مجموع أهداف الموضوع

الوزن النسبي لموضوع ما = \_\_ × ١٠٠٠

إجمالي عدد أهداف الوحدة

يحدد الوزن النسبي لمستويات الأهداف، وفق المعادلة التالية:

مجموع عدد أهداف مستوى التذكر

الوزن النسبي لمستوى التذكر مثلاً= \_\_ × ١٠٠٠

إجمالي عدد أهداف الوحدة

- يتطلب تقدير عدد أسئلة الاختبار معرفة الآتي:
- 🗷 نوع (شكل) الأسئلة: مقالية (طويلة، قصيرة)، أو تكملة، أو مزاوجة، أو اختيار من متعدد.
- الغرض من الاختبار: حيث يختلف عدد أسئلة الاختبار الشهري عن عدد أسئلة اختبار نهاية الفصل الدراسي.
  - ◄ زمن الاختبار: يتحدد، وفق خصائص المتعلمين وقدراتهم.
    - 🗷 درجة اتساق درجات الاختبار المطلوبة.
- نوع العمليات التي يتطلبها السؤال؛ فإجابة أسئلة التذكر أسرع من إجابة أسئلة الفهم، ...،
   وهكذا.

#### ٦- بناء أسئلة الاختبار:

سيتم التعرض لأنواع الأسئلة المختلفة، وكيفية صياغتها صياغة جيدة في القسم التالي.

#### ٧- كتابة تعليمات الاختبار:

يعد المعلم تعليمات الاختبار في صورة مألوفة، يهتدي بها المتعلم عند الإجابة، مع مراعاة:

- استخدام أسلوب لغوي ملائم لمستوى المتعلم.
  - تحديد طريقة الإجابة تحديداً دقيقاً.
- تضمين التعليمات مثالا محلولا لتوضيح كيفية الحل.
  - تحديد زمن الإجابة.

#### ٨- تحليل أسئلة الاختبار:

في هذه المرحلة يحاول المعلم الحصول على تغذية راجعة عن الاختبار، من حيث تحديد معامل السهولة والصعوبة لأسئلته، وتحديد درجة تمايزها بين المتعلمين، وذلك من خلال تحديد الآتى:

- عدد المتعلمين.
  - عدد الأسئلة.
  - عدد البدائل.
- عدد الإجابات الصحيحة ونسبتها.

عدد الإجابات الصحيحة

معامل صعوبة الاختبار = \_\_\_ ×١٠٠٠

عدد إجابات المتعلمين

# أنواع الأسئلة، وصياغتها:

للأسئلة دور مهم في تقويم نواتج تعلم الطلاب، وتحديد مستوى تحقيقهم لمعايير الأداء الجيد؛ لذلك تعد مهارة صياغة الأسئلة أحد أهم المعايير، التي ينبغي أن تكون ضمن معايير جودة أداء المعلم؛ حتى لا يعزى مستوى أداء الطالب إلى عوامل لا دخل له بها، كعدم وضوح تعليمات السؤال، أو عدم وضوح المطلوب منه، أو عدم مراعاة الشروط الأخرى للصياغة الجيدة للسؤال. وفيما يلي أنواع أسئلة الاختبارات، ومعايير ومؤشرات جودة صياغتها.

- \*\* أسئلة إنتاج الاستجابةproduction: يتطلب هذا النوع من المتعلم أن يعطي إجابته عن السؤال أو المشكلة التي تطرح عليه، ومن أنواع هذه الأسئلة إلى:
  - ١. أسئلة الإكمال.
  - ٢. معرفة المصطلحات.
  - ٣. معرفة الصور والرسوم.
    - ٤. أسئلة المقال.
- \*\* أسئلة اختيار الاستجابةselection: في هذا النوع من الأسئلة، تقدم للمتعلم عدة إجابات للسؤال، أو حلول للمشكلة، وعليه أن يتخير الإجابة أو الحل الصحيح من بينها، أو أفضل هذه الإجابات. وتسمى هذه الأسئلة بالأسئلة الموضوعية؛ لأنها تتسم بموضوعية التصحيح، أي لا يختلف تصحيحها من فرد الى آخر. ومن أنواع هذه الأسئلة:
  - ١- الاختيار من متعدد.
  - ٢- الصواب أو الخطأ.

- ٣- المزاوجة.
- ٤- إعادة الترتيب.
- ٥- أسئلة الإكمال المقيد.

# ١ – أسئلة إنتاج الاستجابة:

أ. أسئلة الإكمال: يعطى للطالب في هذه الأسئلة عبارة حذفت فيها بعض الكلمات، أو الأعداد، أو الرموز، ويطلب منه استكمال الناقص.

#### معيار جودة صياغة أسئلة الإكمال:

أن تقيس مهارة الطالب في وضع الكلمة المناسبة في الفراغ، الذي يكمل العبارة المعطاة.

# مؤشرات جودة صياغة أسئلة الإكمال:

- وضع الفراغ قرب نهاية العبارة.
- تحذف الكلمة المهمة من العبارة.
- عدم نقل العبارة بنصبها من الكتاب.
- وجود فراغ أو اثنين على الأكثر فقط في العبارة.
  - تساوى عدد الفراغات في العبارات.
    - وجود إجابة واحدة فقط للفراغ.

ب. أسئلة تعرف المصطلحات: يعطى للطالب في هذه الأسئلة مجموعة جمل، ويطلب منه إعطاء المعنى أو المصطلح، الذي يدل على هذه الجمل.

# معيار جودة صياغة أسئلة تعرف المصطلحات:

أن تقيس مهارة الطالب في تعرف المصطلح بدقة.

# مؤشرات جودة صياغة أسئلة تعرف المصطلحات:

- ارتباطه بالمحتوى الدراسي.
- قياسة هدفا تعليميا محددا.
  - وضوح العبارة.
- استخدام العبارة نصا من الكتاب.
- ج. أسئلة الصور والرسوم والجداول: في هذه الأسئلة، يطلب من المتعلم رسم بعض الأشكال، أو تكملة أجزاء الرسم، أو تعرف علاقة متغيرين، أو أن يجيب عن أسئلة، تعتمد الإجابة فيها على الرسوم أو الجداول.

# معيار جودة صياغة أسئلة الصور والرسوم والجداول:

أن تقيس مهارة الطالب في الإجابة، باستخدام الصور، أو الرسوم، أو الجداول.

# مؤشرات جودة صياغة أسئلة الصور والرسوم والجداول:

• وضوح التعليمات.

- توافر الصور الصحيحة.
- ارتباط السؤال بالمحتوى.
- قياسة هدفا تعليميا محددا.
- وضوح الرسم أو الجدول.
- د. أسئلة المقال: في هذه الأسئلة، يُطلب من المتعلم أن ينتج عدة جمل، أو عدة فقرات، وتشتمل على أسئلة تبدأ بكلمات، مثل: اشرح انقد ناقش وضح بيّن علل قارن.

وقد تتطلب الأسئلة إجابة قصيرة، تشتمل على عبارة أو أكثر، وقد تتطلب إجابة طويلة تصل إلى عدة فقرات.

#### معيار جودة صياغة أسئلة المقال:

أن تقيس مهارة الطالب في التعبير عن المعلومات، والمعارف، والأفكار، وتقديمها في صورة منظمة ومنطقية صحيحة.

#### مؤشرات جودة صياغة أسئلة المقال:

- يجب أن يكون السؤال واضحا، ومحددا، بحيث تكون المشكلة التي يطرحها واحدة في أذهان المتعلمين.
  - تجنب استخدام كلمات مرتبطة بالتذكر، مثل: من متى اذكر، ...إلخ كلما أمكن ذلك.
- يُفضل استخدام عبارات، من شأنها أن تقيس المستويات العليا من الأهداف مثل: لماذا اشرح قارن اربط فسر انقد،...إلخ؛ وذلك وفقًا لنواتج التعلم.
  - إعلام المتعلم بقواعد القياس المتدرج rubrics، أي المستويات المختلفة لنوعية الإجابات.

# ٢- أسئلة اختيار الاستجابة selection:

أ. أسئلة الاختيار من متعدد multiple questions: تُعد أسئلة الاختيار من متعدد أكثر الأسئلة الموضوعية شيوعا، وتقيس بكفاءة معايير ومؤشرات نواتج التعلم، ويتكون السؤال من مشكلة قد تصاغ في صورة سؤال مباشر، أو عبارة ناقصة، تسمى الجذر أو المتن أو الأصل stem، وقائمة من الحلول المقترحة تسمى البدائل alternatives. ويطلب من المتعلم قراءة متن السؤال وقائمة البدائل، وانتقاء البديل الصحيح أو الأفضل، والبديل الصحيح في كل سؤال يسمى الإجابة answer، بينما تسمى البدائل الاختيارية المشتتات distracters، أي تشتيت هؤلاء الذين في شك من الإجابة الصحيحة.

# معيار جودة صياغة أسئلة الاختيار من متعدد:

أن تقيس الأسئلة مهارة الطالب في اختيار الإجابة الصحيحة من بين البدائل المقترحة للسؤال.

# مؤشرات جودة متن السؤال:

# ينبغي توافر المؤشرات الآتية في متن/جذر سؤال الاختيار من متعدد:

- تكون صياغة متن السؤال واضحة، ودقيقة، وقصيرة، وصحيحة لُغويًا.
  - تجنب التلميح، أو الإيحاء بالإجابة الصحيحة في متن السؤال.
    - تجنب صيغة النفي، كلما أمكن ذلك.

- يتضمن متن السؤال جميع الكلمات، التي تتكرر في جميع البدائل المقترحة.
- يتضمن متن السؤال المفهوم أو المصطلح؛ إذا كان الهدف من السؤال تعريف هذا المفهوم.
  - إمكانية الإجابة عن السؤال دون النظر للبدائل.

#### مؤشرات جودة بدائل السؤال:

- تكون هناك إجابة واحدة فقط صحيحة أو مفضلة.
- تتجانس البدائل في محتواها، وترتبط بمجال السؤال.
- تعتمد البدائل على الأخطاء الناتجة من نقص المعلومات، أو الفهم الخاطئ.
- تكون المصطلحات والكلمات المستخدمة في البدائل معروفة لدى المتعلمين.
  - تجنب الارتباطات اللفظية بين متن السؤال والإجابة الصحيحة.
- تجنب استخدام عبارات "جميع /كل ما سبق صحيح"، أو " كل ما سبق خطأ".
- توزيع الإجابة الصحيحة على المواقع المختلفة للبدائل توزيعا متساويا، وبشكل عشوائي.
  - يتراوح عدد البدائل ما بين (٤) إلى (٥) بدائل، طبقا للمرحلة العمرية.
- يجب ألا تكون الإجابة الصحيحة أطول من المشتتات، أي تتضمن جميع البدائل نفس عدد الكلمات تقربيا.

u. أسئلة الصواب أو الخطأ true-false: تتكون أسئلة الصواب أو الخطأ من مجموعة من العبارات، ويطلب من المتعلم فيها أن يقرأ كل عبارة جيدا، ويضع أمامها علامة (V)، إذا كانت العبارة صحيحة، وعلامة (V) إذا كانت العبارة غير صحيحة، وتتميز تلك الأسئلة بأنها تغطي مساحة كبيرة من المحتوى، وسهلة الإعداد والصياغة، وموضوعية التصحيح، ولكنها عالية التخمين؛ وحتى يتمكن المعلم من صياغة أسئلة الصواب والخطأ بشكل جيد، ينبغي مراعاة المعيار الآتي ومؤشراته:

# معيار جودة صياغة أسئلة الصواب أو الخطأ:

أن تقيس الأسئلة مهارة الطالب في التمييز بين الصواب والخطأ.

# مؤشرات جودة صياغة أسئلة الصواب والخطأ:

- تجنب التعميمات؛ فالأسئلة التي تتضمن تعميمات نقترن بفكرة صائبة أو خاطئة، فكلمات مثل: "كل فقط أبدا دائما" توجد عادة في الإجابات الخطأ أكثر من وجودها مع الإجابات الصواب، أما كلمات مثل: "عادة كقاعدة عامة معظم بعض غالبا" تظهر غالبا مع الإجابات الصواب.
  - تجنب صيغة النفي، أو نفى النفي.
  - تساوي عدد الإجابات: الصحيحة، والخطأ في الاختبار.
  - تساوي الأسئلة: الصحيحة، والأسئلة الخطأ في الطول.
    - تضمن عبارات السؤال فكرة واحدة فقط.
    - تجنب النسخ من الكتاب المدرسي بنفس ألفاظه.

- عدم وجود نمط محدد لعرض الأسئلة الصواب أو الخطأ.
- تكون العبارة إما صحيحة تماما، أو خطأ تمامًا، ولا تحتمل أي جدل حول صوابها، أو خطئها.

ج. أسئلة المزاوجة matching: تتكون أسئلة المزاوجة من قائمتين متوازيتين، تحتوي كل منهما على مجموعة من العبارات، أو الرموز، أو الكلمات، أو الصور، أو الأشكال، وتسمى العناصر التي تتألف منها القائمة الأولى "المقدمات premises"، وتسمى العناصر التي يختار منها المتعلم "الاستجابات" responses "، وتقيس أسئلة المزاوجة قدرًا كبيرًا من الحقائق المرتبطة في زمن قصير نسبيًا.

#### معيار جودة صياغة أسئلة المزاوجة:

أن تقيس الأسئلة مهارة المتعلم في الترابط بين المعلومات الموجودة في قائمتين، تتضمن القائمة الأولى أسئلة، وتتضمن الثانية إجاباتها.

#### مؤشرات جودة صياغة أسئلة المزاوجة:

- تجانس المقدمات معا، أي تتضمن نفس الموضوع؛ حتى تكون الاستجابات متجانسة.
  - يتضمن السؤال مقدمات واستجابات قصيرة قدر الإمكان.
  - زيادة عدد الاستجابات عن عدد المقدمات، بمقدار ثلاثة عناصر على الأقل.
- تكتب المقدمات إلى اليمين وتأخذ أرقاما ١ ، ٢ ، ٣ ، ... إلخ، في حين تكتب الاستجابات اللي اليسار ومرقمة بحروف أ ، ب، ج، ...إلخ.
  - ترتب المقدمات والاستجابات ترتيبا منطقيا.
  - وضع قوسين إلى جانب كل رقم من أرقام المقدمات يكتب فيه رموز الاستجابات.
    - كتابة السؤال كاملاً في نفس الصفحة.
    - استخدام المصطلحات الكمية بدلا من الكيفية.
- د. أسئلة إعادة التربيب: يعطى المتعلم في هذه الأسئلة عددًا من الكلمات، أو المصطلحات، أوالأحداث، أو التواريخ، أو العمليات أوغيرها، ويطلب منه ترتيبها، وفق نظام معين.

# معيار جودة صياغة أسئلة إعادة الترتيب:

أن تقيس الأسئلة مهارة الطالب في ترتيب الأحداث، أو المعلومات، أو الأفكار وفق نظام محدد.

# مؤشرات جودة صياغة أسئلة إعادة الترتيب:

- قياس السؤال هدفا واحدا.
- توزيع عناصر السؤال توزيعا عشوائيا.
- احتواء السؤال على حوالي (٥-٩) عناصر.
- وجود فواصل واضحة بين عناصر السؤال.
- **ه.** أسئلة الإكمال المقيد: تعتبر هذه الأسئلة صورة من صور أسئلة الإكمال، ولكن تعطى للمتعلم مجموعة من الكلمات، يختار من بينها لتكملة الجملة بما يُناسبها.

#### معيار جودة صياغة أسئلة الإكمال المقيد:

أن تقيس الأسئلة مهارة الطالب في اختيار الكلمة المناسبة، ووضعها في مكانها المناسب.

#### مؤشرات جودة صياغة أسئلة الإكمال المقيد:

- وضع الكلمات التي سيتم الاختيار منها، فوق أو تحت العبارة.
  - التوزيع العشوائي للكلمات، التي سيتم الاختيار من بينها.
    - عدد الكلمات المعطاة تزيد بمقدار ثلاثة على الأقل.
      - عدم وضع الجملة بنصبها من الكتاب.

# الاختبارات الشفهية:

تشتمل الاختبارات الشفهية على أنواع متعددة، من بينها الاختبارات، التي تشتمل على أسئلة قصيرة، ويطرح المعلم في هذه الاختبارات الأسئلة على المتعلم؛ ليجيب عنها بطريقة شفهية، وتتضمن جميع المستويات المعرفية السابق الإشارة إليها. وفيما يلي معيار جودة طرح هذا النوع من الأسئلة ومؤشراته:

#### معيار توجيه الأسئلة الشفهية للمتعلم:

تقيس الأسئلة مهارة المتعلم في إلقاء الإجابة شفهيًا.

#### مؤشرات جودة توجيه الأسئلة الشفهية:

- توافر مناخ آمن عند توجيه السؤال للمتعلم.
- وضوح صياغة السؤال، وإعادة صياغته؛ إذا لم يتضح للمتعلم.
  - إعطاء وقت التفكير قبل طلب الإجابة.
- عدم مقاطعة المتعلم أثناء الإجابة، إلا إذا ابتعدت كثيرًا عن موضوع السؤال.
  - السماح للمتعلم بالاسترسال في الإجابة، إذا رغب في ذلك.
- عدم التعليق على الإجابة بكلمات محبطة: (خطأ كفي اذكر المفيد ...إلخ)
- طرح مزید من الأسئلة، تیسر عملیة سبر أغوار الإجابة (ماذا تقصد ........ هل من أسباب أخرى؟).

#### (٢) بطاقة الملاحظة Observation Sheet

تُعدّ الملاحظة من أساليب التقويم وجمع البيانات؛ حيث يمكن من خلال استخدامها - وفق الضوابط المحددة لها - الحصول على مجموعة من المعلومات والبيانات، التي يصعب الحصول عليها من خلال استخدام أسلوب آخر، والملاحظة هي المشاهدة والمتابعة المرئية الدقيقة للسلوك، أو الظاهرة أثناء الأداء الفعلي في المواقف الطبيعية، وتسجيل ما يراه الملاحِظ، وفق نظام دقيق ومحدد، يُعبر عن السلوك أو الظاهرة في صورة كمية.

# أنواع الملاحظة:

يُلاحظ المعلمون تلاميذهم يوميًا، ويتفاعلون معهم، ويتأثرون بهم، ويؤثّرون فيهم، وتتحدد نوعية الملاحظ؛ بناء على أسبقية الإعداد والترتيب لها، وتحديد السلوك المستهدف من الملاحظة. ويوجد نوعان من الملاحظة يمكن توضيحهما فيما يلى:

- (۱) الملاحظة العفوية (غير المقصودة): هي عبارة عن مشاهدات غير منظمة، وغير مخطط لها مسبقاً؛ فهي مشاهدات عفوية، ودون ترتيب مسبق، ويتسم هذا النوع من الملاحظة بعدم وضوح هدف معين للملاحظ؛ فهي ملاحظات مشوشة، ويصعب تحويلها إلى مقدار كمي. ولكن يُمكن الاستفادة من هذا النوع في الحصول على معلومات نوعية عن بعض الظواهر والسلوكيات، التي قد لا تكون في بؤرة اهتمام الملاحظ، ولكن تستحق التسجيل، وأن يوليها الملاحظ اهتماماً مناسباً، ويمكن لمعظم العاملين في المؤسسة ممارسة مثل تلك الملاحظة العفوية، والجدير بالذكر أن هذا النوع من الملاحظة ليس له أدوات سوى عين وحس الملاحظ، وهما ليسا كافيين للملاحظة الدقيقة.
- (٢) الملاحظة المنظمة (المقصودة): يختلف هذا النوع عن الملاحظة غير المنظمة في العديد من النقاط، التي تتمثل في المشاهدة المقصودة والمنظمة والمخطط لها مسبقاً، في ضوء هدف معين تم تحديده مسبقاً، وتُعد الملاحظة المقصودة من أهم أنواع الملاحظة؛ حيث إنها تتم في ضوء تحديد دقيق لموضوع الملاحظة، والهدف منها، والأدوات المستخدمة فيها، وأساليب التقدير الكمي، ونظم تسجيلها، بالإضافة إلى التحديد الدقيق لوقت ومكان الملاحظة، وهذا النوع من الملاحظة يعتمد على العديد من الضوابط والشروط، التي يجب مراعاتها بدقة عند استخدام هذا الأسلوب.

#### شروط الملاحظة الجيدة:

- (١) التحديد الدقيق للهدف من الملاحظة ( السلوك المراد ملاحظته ).
  - (٢) تحديد المكان الذي تتم فيه عملية الملاحظة.
- (٣) عدم اختلاف نتائج الملاحظة، باختلاف القائمين بعملية الملاحظة.
- (٤) اتساق إجراءات الملاحظة مع ما هو متوقع أداؤه من السلوك، والهدف منها.
- (٥) وضوح صياغة عناصر الملاحظة؛ حتى لا يختلف في فهمها وتفسيرها القائمون بعملية الملاحظة.

(٦) تسجيل نتائج الملاحظة، وفق نظام معين ودقيق.

#### خطوات تصميم واعداد بطاقة الملاحظة:

يعتمد تصميم وإعداد بطاقة الملاحظة على مجموعة من الخطوات التي ينبغي أن تمر بها، ومن أهم هذه الخطوات:

تحديد الهدف من البطاقة والمستهدفين: يُساعد في تحديد السلوك المراد ملاحظته؛ لذلك ينبغي أن تكون صياغة الهدف إجرائية (سلوكية) واضحة ومحددة.

- (أ) تحليل السلوك المراد ملاحظته في عبارات، تصف نواتج التعلم المحددة: يجب أن تكون هذه العبارات بسيطة، وغير مركبة.
- (ج) صياغة العبارات التى تصف، وتقيس السلوك المراد ملاحظته: يجب أن تكون هذه العبارات مرتبة ترتيباً منطقيًا في بطاقة الملاحظة.
- (د) اختيار وتحديد المقياس المتدرج، أو التقدير المناسب لبنود البطاقة: ومثال ذلك؛ (حقَّق مضمون العبارة بدرجة عالية، إلى حدّ ما، لم يُحقِّق مضمون العبارة). ويُقابل هذا التدريج الدرجات ٣٠٢٠١ على الترتيب.
- (ه) صياغة تعليمات استخدام البطاقة للمُستخدم: من الضروري أن تكون تعليمات استخدام البطاقة واضحة ومحددة، وغير قابلة لتفسيرات أو تأويلات متعددة من قبل المُستخدم.
- (و) وضع البطاقة فى شكلها المبدئي: تتضمن عنوان البطاقة، والهدف منها، وتعليمات الاستخدام، وسلم التقدير المتدرج لبنود وعبارات البطاقة.
- (ز) التحقُق من صدق محتوى البطاقة: يتم ذلك من خلال عرضها على مجموعة من المحكمين؟ لإبداء الرأى في عباراتها وجميع مكوناتها، ويُمكن أن يستعين المعلم الذي يقوم بإعداد البطاقة بمجموعة من زملائه المعلمين في نفس التخصص، أو المدرس الأول، أو الموجه.
- (ح) وضع البطاقة فى صورتها النهائية: يتم ذلك بعد الاستفادة من آراء المحكمين فى البطاقة، وتعديل ما يتفق عليه المحكمون، وصياغتها فى شكلها النهائي.
- (ط) تدريب الملاحظين على استخدام البطاقة: ليس من الضروري أن يكون الذي أعد البطاقة هو الذي سوف يستخدمها، ولكن يجب تدريب مستخدمي البطاقة على كيفية الملاحظة، وتسجيل التقديرات .
- (ى) حساب درجة المستجيب للبطاقة، وتحليل وتفسير النتائج: يتم جمع درجات تقييم العناصر الإيجابية والمرجوة من السلوك، ويجب أن تخضع هذه الدرجات للتحليل، والتفسير، واستخلاص النتائج.

# مثال لبطاقة ملاحظة لنواتج التعلم المهارية:

فيما يلى مثال لبطاقة ملاحظة، يمكن أن يستخدمها المعلم لملاحظة أداء المتعلم في معمل العلوم، عندما يُعين حجم كمية من الماء. وتأخذ البطاقة الشكل الآتي:

#### بطاقة ملاحظة لتقييم مهارة المتعلم في قياس حجم كمية من الماء:

تهدف البطاقة لتقبيم مهارة المتعلم أثناء حصة العلوم، داخل المعمل في قياس حجم كمية من الماء، وتحتوي على عدد من العبارات، التي ينبغي أن يُقدِّرها القائم بالملاحظة لدى المتعلم أثناء أدائه لقياس حجم الماء، وذلك بتحديد التقدير المناسب أمام كل عبارة.

#### المطلوب من الملاحظ:

عزيزي الملاحظ عليك أن:

- (١) تُلاحظ أداء المتعلم داخل معمل العلوم، أثناء قياس حجم الماء والتعامل مع الأدوات.
- (٢) تحديد التقدير المناسب لأداء التلميذ أمام كل عبارة؛ وفقاً لسلم التقدير المتدرج التالي:

لم تتحقق	إلى حدّ ما	بدرجة كافية	درجة تحقُّق مضمون العبارة
صفر	١	۲	التقدير

ملاحظات		التقدير		العبارة	
	صفر	١	۲		
				يختار المخبار المدرج الملائم لكمية الماء	١
				يضع كمية الماء بحرص في المخبار	۲
				يضع المخبار على سطح مستوٍ	٣
				يستخدم ورقة بيضاء كخلفية للمخبار	٤
				يضع مستوى نظره في مستوى سطح الماء	0
				يُحدّد القراءة عند سطح تقعر الماء	7
				يُدوّن نتيجة القراءة في المكان المخصص لها	٧

# يتضح من البطاقة السابقة ما يلى:

- وجود عنوان للبطاقة، والهدف منها، وتعليمات استخدامها، وسلم التقدير المتدرج، والعبارات، وخانات التقدير أمام كل عبارة.
- يضع القائم بالملاحظة علامة على مستوى أداء المتعلم، طبقاً لما يُلاحظه، ويُحدده من تقدير .
  - تُجمع الدرجات المقابلة لكل عنصر تمت ملاحظته.

#### ميزات الملاحظة:

- (١) تُقدم معلومات، تتميز بالعمق، والشمولية، والدقة، والتفصيل.
- (٢) تُستخدم مع عدد من الأفراد أقل بالمقارنة بالوسائل والأدوات الأخرى.
  - (٣) تسمح بمعرفة وتسجيل النشاط وقت حدوثه مباشرة.

#### عيوب الملاحظة:

- (۱) قيام بعض الأفراد عند شعورهم بأنهم ملاحَظون بتغيير سلوكهم، وإظهار ردود أفعال، تختلف عن الواقع.
  - (٢) وجود بعض العوائق التي تؤثر في الملاحظة ، مثل: الطقس ، والعوامل الشخصية، وغيرها.
    - (٣) محدودية الملاحظة بالوقت والمكان، الذي تقع فيه الأحداث.
    - (٤) صعوبة ملاحظة بعض الحالات، التي يصعب تقويمها بهذا الأسلوب.

#### :Interview القابلة

#### ماهية المقابلة:

هي محادثة تفاعلية بين القائم بالمقابلة وفرد آخر مستجيب؛ بغرض محدد، وهو الحصول على معلومات معينة من المستجيب.

# الهدف من إجراء المقابلة:

تجميع بيانات معينة لهدف معين، على نحو جيد بطريقة جيدة .

#### شروط إجراء المقابلات:

- تحديد المستجيب : قبل إجراء أية مقابلة؛ يجب تحديد الفئة المستهدفة، بغرض تجميع البيانات منها؛ حتى لا يتم تضييع الوقت هباءً.
- الإعداد الجيد: يجب الإعداد الجيد للمقابلة، والتمهيد لها؛ حتى تحقق جميع الأهداف المرجوة منها، وكذلك تحديد الوقت المناسب لإجرائها؛ حتى لا تعطي معلومات غير سليمة.
- تحديد الأسئلة: يجب تحديد عدد الأسئلة، التي ينبغي طرحها أثناء المقابلة، ونوعيتها، والمجال، والموضوعات التي يمكن أن تدور حولها، أو تمسها بشكل أو بآخر.

# أنواع المقابلات:

توجد أنواع عديدة للمقابلات، وهي كالآتي:

# (١) المقابلة الفردية:

تُجرى هذه المقابلة مع فرد واحد على انفراد ؛ وذلك بهدف الحصول على معلومات محددة في موضوع المقابلة، ويمكن التوصل من ذلك إلى مزيد من المعلومات، تفيد في أكثر من موضوع، ولكن دون التسبب له في أي إحراج، ويجري هذه المقابلة فرد واحد.

#### (٢) المقابلة الجماعية:

تُجرى مع عدة أفراد من (٢-٢) تقريباً؛ وذلك بهدف الحصول على معلومات محددة في موضوع المقابلة، وعندما يزيد العدد عن ثلاثة أفراد يُوصى بأن يجري المقابلة أكثر من شخصين؛ وذلك بهدف ملاحظة المستجيبين أثناء الاستجابة على أسئلة المقابلة.

#### (٣) المقابلة المقيّدة:

تتضمن أسئلة يطرحها القائم بالمقابلة لكل منها إجابات محددة، وعلى المستجيب أن يختار الإجابة التي تعبر عن رأيه أو سلوكه في الموضوع المعروض، أو يختار السلوك المتحقق منه في المؤسسة، ولو اختلف مع وجهة نظره، ويتميز هذا النوع من المقابلة بسهولة تصنيف البيانات والنتائج، وسهولة تحليلها واستخراج مدلولاتها.

#### (٤) المقابلة المفتوحة:

يطرح القائم بالمقابلة أسئلة مفتوحة، ليست لها إجابات محددة، وعلى المستجيب أن يختار إجابة تعبّر عن رأيه، أو سلوكه في الموضوع المعروض، أو يختار السلوك المتحقق منها في المؤسسة، ويعرض وجهة نظره، ويتميز هذا النوع من المقابلة بالحصول على كم كبير من البيانات تغطي الموضوع المطروح وموضوعات أخرى، من الممكن أن يكون القائم بالمقابلة لا يقصدها، ولكنها تعرض أمامه، ومع ذلك فإن هناك صعوبات تواجه القائم بالمقابلة، تتعلق بتصنيف الاستجابات، والنتائج وكيفية تحليلها .

# (٥) المقابلة المقيدة / المفتوحة:

تتضمن أسئلة يطرحها القائم بالمقابلة لكل منها إجابات محددة، وكذلك تتضمن توجيه القائم بالمقابلة أسئلة مفتوحة ليست لها إجابات محددة، وعلى المستجيب أن يختار إجابة، تعبر عن رأيه أو سلوكه في الموضوع المعروض ، وهي بهذا تجمع بين النوعين السابقين.

# (٦) المقابلة عن طريق الهاتف:

المقابلات الشخصية عبر الهاتف هي مقابلات شخصية انتقائية، وقد يتم الاتصال دون سابق إنذار، أو قد تتحول مكالمة هاتفية إلى مقابلة عبر الهاتف، وهذه المقابلات لا تفضل إذا كان مطلوبًا الوصول إلى حقيقة معينة؛ فقد نحصل على معلومات مضلّلة.

# إرشادات مهمة عند إجراء المقابلات:

- تحديد مكان إجراء المقابلة .
- تحديد توقيت المقابلة وإخبار المستجيبين قبلها .
  - الترتيب المسبق للمقابلة .
- لابد أن يكون المظهر العام للقائم بالمقابلة متناسباً مع من تجري معهم المقابلة، ومقنعاً لهم .

- خلق جو من الألفة في بداية المقابلة؛ لإزالة الرهبة من نفوس المستجيبين .
  - عدم الإيحاء بالإجابات عند طرح السؤال .
  - عدم التحيز عند طرح الأسئلة بالإيجاب أو بالسلب .
    - تجنب الأسئلة المثيرة للحرج.
    - تعريف المستجيبين بأهداف المقابلة .
  - عدم الدخول في جدل ونزاع مع أحد المستجيبين لأي سبب .
    - تحديد الأسئلة والفئة المستهدفة لتيسير الأمر .
  - البدء بأسئلة عامة مشوقة، على ألا يستغرق ذلك وقتاً كبيرا .
- عدم التحدث في الطرقات أو في الأماكن العامة، عند إجراء مقابلة رسمية .
  - عدم استعراض الخبرات الخاصة للقائم بالمقابلة على المستجيبين .

# ميزات المقابلة:

المقابلة الشخصية - سواء فردية أو جماعية، مقيدة أو مفتوحة - ميزات، وهي كالآتي:

- تتيح الفرصة للتحدث مع فئات متنوعة داخل المجتمع المدرسي .
- إمكانية الوصول إلى الحقيقة من خلال الاستماع إلى أكثر من وجهة نظر حول الموضوع الواحد .
  - تلائم الأفراد، الذين يخشون من الاستجابة تحريريا؛ فهم يتكلمون بصراحة مطلقة، وبخاصة عند شعورهم بالارتياح للقائم بالمقابلة .
    - تساعد في الكشف عن أهم القيم السائدة في المجتمع المدرسي، وأسبابها .

# عيوب المقابلة:

- التأثر بذاتية من يجري المقابلة والمستجيب .
- عدم تقديم المستجيب لإجابات صحيحة، إذا شعر بعدم الأمان .
- التخوف أحياناً من الشخصيات غير المتعاونة؛ والتي ترى أن كل شيء على ما يرام .
  - تتطلب وقتاً وجهدا كبيراً لمقابلة أغلبية الأفراد .

# خطوات إعداد وتنفيذ المقابلة:

- (١) تحديد الهدف من المقابلة بكل دقة.
  - (٢) تحديد مكان المقابلة.
- (٣) تحديد أسئلة المقابلة والموضوع المتعلق به.
- (٤) تحديد مردود الاستجابات تحديدا دقيقاً، وكيف يمكن تحليلها، مع توقع أكثر من استجابة.
  - (٥) خلق مناخ من الألفة في بداية المقابلة مع المستجيب.
  - (٦) التركيز على موضوع المقابلة، وعدم الانسياق وراء الأساليب المختلفة؛ للبعد عن موضوع المقابلة .

- (٧) عرض الأسئلة في جو هادئ بعيد عن التوتر، وعدم جعلها أسئلة تحقيقية.
  - (٨) عدم الانسياق وراء استفزاز بعض الشخصيات المختلفة .
  - (٩) جذب أي فرد يحاول الخروج عن موضوع المقابلة إليها مرة أخرى .
    - (١٠) التمهيد لإنهاء المقابلة، وتلخيص ما دار فيها .
  - (١١) إنهاء المقابلة، في جو يسوده الاحترام مع تأكيد الاحترام المتبادل .

# مثال لبطاقة مقابلة لمجال الموارد البشرية والمادية:

مجموعة أسئلة مقترجة مع العاملين - المعلمين - القيادة المدرسية
هل اطلعت على قائمة احتياجات المؤسسة من الموارد: البشرية، والتعليمية والمادية المتاحة؟
هل اطلعت على خطة تدريب المعلمين والإداريين والفنيين والإخصائيين لهذا العام؟ وما تعليقك؟
هل قامت وحدة التدريب والجودة بتنفيذ برامج تدريب المعلمين والعاملين والإخصائيين؟ هل كانت برامج
فعالة من وجهة نظرك؟
هل تعمل القيادة على استغلال الموارد البشرية المتاحة ؟
ما المعامل المتاحة للأنشطة التربوية؟
ما الأجهزة والمعدات المتاحة للأنشطة التربوية؟
هل تتناسب سعة المعامل مع أعداد الطلاب، وفقا للخطة الدراسية؟
هل يتوافر الفنيون الأدوات والمواد اللازمة لتشغيل المعامل والمعدات والأجهزة؟
هل يتم تجديد وتطوير محتويات المكتبة سنويا؟
هل يشرف على المكتبة كادر متخصص؟
هل يستخدم المتعلمون المكتبة كأحد أساليب التعليم والتعلم؟
هل يستخدم المتعلمون المكتبة بعد أوقات الدراسة؟
هل يوجد بالمؤسسة برمجيات للتخطيط والإدارة والمتابعة التربوية؟
هل توجد بالمؤسسة كوادر مدربة على استخدام الحاسب؟
هل تتناسب المرافق الصحية مع أعداد المتعلمين؟
هل يوجد بالمؤسسة فصول، تتناسب مع المواصفات التربوية؟
هل توجد بالمؤسسة مكتبة، تتناسب مع المواصفات التربوية؟
هل يوجد بالمؤسسة معامل، تتناسب مع المواصفات التربوية؟
هل توجد خطة لتحقيق الأمن والسلامة بالمؤسسة؟
هل توجد آلية لمتابعة وسائل الأمن والسلامة بالمؤسسة؟
هل توجد قاعدة بيانات للاتصال بأولياء الأمور في حالة الطوارئ؟
هل يوجد نظام للتحفيز لتقديم أفكار متجددة للاستخدام الأمثل للمبنى؟
ما درجة كفاية ومناسبة الأماكن المخصصة لممارسة الأنشطة الاجتماعية؟
ما درجة كفاية ومناسبة الأماكن المخصصة لممارسة الأنشطة الثقافية؟
ما درجة كفاية ومناسبة الأماكن المخصصة لممارسة الأنشطة الفنية؟
ما درجة كفاية ومناسبة الأماكن المخصصة لممارسة الأنشطة العلمية؟
ما درجة كفاية ومناسبة الأماكن المخصصة لممارسة الأنشطة الرياضية؟

# (٤) الاستبانة

الاستبانة "قائمة من الأسئلة: تعد بشكل جيد؛ لمعرفة آراء ومعتقدات واتجاهات الآخرين نحو موضوع معين"، وهي من الوسائل العملية المُيسرة؛ لتعريض المستجيبين لمثيرات واحدة ومختارة ومرتبة بعناية؛ بقصد جمع البيانات اللازمة؛ للتحقق من صدق فرضية معينة، أو رفضها.

#### أهداف الاستبانة:

تُستخدم الاستبانة – عادة – عندما يكون الهدف منها الحصول على معلومات، تتعلق بوجهة نظر الفرد الخاصة، أو رأيه تجاه قضية معينة، أو ما يعتقد، أو يشعر أنه ينطبق عليه، فقد يكون الهدف منها:

- (۱) الحصول على حقائق، تتعلق بالأفراد' مثل: تاريخ الميلاد، أو الجنس، أو المستوى التعليمي، أو الديانة، أو الحالة: الاجتماعية، أو الوظيفة، أو المستوى الدراسي، أو المؤهل، أو التخصص.
- (٢) الحصول على معلومات، تتعلق بمشاعر واتجاهات الفرد نحو مسائل اجتماعية، أو نحو جماعات معينة من الأفراد، كأن نسأل الأفراد عن اتجاههم نحو القيم الثقافية المصاحبة للعولمة.
- (٣) الحصول على معلومات تتعلق بمعايير السلوك الملائم في المواقف الاجتماعية، كأن نسأل الفرد عما يحدث إذا رأى رجلاً مسنًا يعبر الشارع؟
- (٤) الحصول على معلومات، تتعلق بالرغبات أو الميول الشخصية، كأن نسأل الفرد عن موضوعات الكتب التي يحب قراءتها.
- (°) تعرف معتقدات أو رأي الفرد تجاه موضوعات ذات صلة به، كأن نسأل المعلمين عن اتجاههم نحو طريقة تدريس معينة، مثل: التعلم النشط.
- (٦) رصد الواقع الفعلي لمشكلة أو ظاهرة معينة، مثل: تعرف أسباب انتشار حالات الغش الجماعي في مدارس منطقة معينة.

# ميزات الاستبانة ما يلي:

- (١) تأخذ وقتًا أقل في تطبيقها من وقت تطبيق أدوات جمع البيانات الأخرى.
  - (٢) تسمح بجمع بيانات كثيرة ومتنوعة حول الظاهرة قيد الدراسة.
- (٣) يمكن تطبيقها على عينة البحث مباشرة عن طريق الباحث، أو بطريقة غير مباشرة، باستخدام البريد.
  - (٤) يسهل تفريغ بياناتها، والتعامل معها بالأساليب الإحصائية المتنوعة.
- (°) يسهل الحصول منها على نتائج أولية ومؤشرات عامة، حول الظاهرة، أو المشكلة التي أُعدت من أجلها.

# عيوب الاستبانة ما يلي:

- (١) صعوبة تطبيقها، عندما لا تكون عينة البحث من مكان واحد.
- (٢) قد لا تتضمن بدائل الاستجابة لأسئلة الاستبانة جميع الاحتمالات الممكنة، فلا يجد المستجيب إجابته الحقيقية.
- (٣) نتأثر الاستجابات بالمرغوبية الاجتماعية، التي تعني رغبة المستجيب في الظهور بصورة، تتفق مع الأنماط المقبولة اجتماعيًا، خاصة إذا كان موضوع الاستبانة يتعلق بسماته الشخصية، أو أدائه لمهام معينة.
  - (٤) تتطلب مهارة فائقة ووقتا كافيا لإعدادها.

#### بعض الاعتبارات التي يجب مراعاتها عند إعداد الاستبانة:

- (١) تكون مختصرة، من حيث عدد عباراتها؛ فطول الاستبانة يؤثر في مصداقية الإجابة.
  - (٢) تُصاغ بشكل جذاب؛ لتجنب ملل المستجيب.
    - (٣) تتضمن تعليمات مختصرة وواضحة.
- (٤) تتضمن نموذجًا لسؤال أُجيب عنه؛ حتى لا يجد المستجيب صعوبة في الإجابة عن عبارات الاستبانة.
- (°) ترتب عباراتها ترتيبًا منطقيًا، مثل: تجميع العبارات المرتبطة ببعضها، أو التي تستخدم بدائل متشابهة، أو المرتبطة بمجال مشترك.
- (٦) تبدأ بالعبارات الأكثر أهمية فالأقل فالأدنى وهكذا؛ فأغلب المستجيبين يبدون الحماسة والدقة والموضوعية في بداية الإجابة، ثم ما يلبثوا أن يفقدوها، خاصة مع الاستبانة كثيرة العبارات.
  - (٧) تُصاغ عباراتها بلغة سهلة واضحة، وخالية من الكلمات الغامضة، التي تحتمل التأويل.
    - (٨) تكون عباراتها بسيطة مختصرة، تتضمن فكرة واحدة فقط.
      - (٩) تُتاسب عباراتها المرحلة العمرية، التي تجيب عنها.
        - (١٠) تُناسب عباراتها المستوى التعليمي للمستجيبين.
      - (١١) تتضمن عبارات ترتبط بأهداف الموضوع وأسئلته فقط.
    - (١٢) تتضمن قائمة بدائل الإجابة بالاستبانة جميع الاستجابات المحتملة.
    - (١٣) لا تتضمن عبارات تتطلب إجابات مطولة؛ فذلك يدفع الأفراد لعدم الاستجابة.
      - (١٤) لا تُصاغ العبارات بطريقة توحي باستجابة معينة.
- (١٥) لا تُصاغ العبارات بطريقة، تكشف جوانب الشخصية؛ مما يدفع المستجيب لتعمد الإجابة الخطأ، أو رفض الإجابة.
  - (١٦) لا تُصاغ العبارات بطريقة النفي؛ لأنها غالبًا تفهم على النقيض.
- (١٧) لا تُصاغ العبارات بطريقة نفي النفي؛ لأن المستجيب في العادة يُخطئ فهمها؛ وبالتالي لا يُعبر اختياره عن رأيه الفعلي.

# متى يكون محتوى الاستبانة صادقًا؟

يكون محتوى الاستبانة صادقًا، إذا اتفق الخبراء التربويون على أن محتواها يقيس بالفعل ما تهدف إليه، وإذا أكد المستجيبون ارتباطها بما يمارسونه في الواقع، وإذا جاءت نتائج الاستبانة مؤكدة لما تسعى لقياسه، ويمكن الاستعانة بإحصائى لمعالجة البيانات، والتأكد من صدق محتوى الاستبانة.

# متى تتسم الاستجابة على عبارات الاستبانة بالاتساق والثبات؟

يمكن التأكد من اتساق استجابات الاستبانة وثباتها، بإعادة تطبيقها بعد ١٥ يومًا على نسبة محددة من المستجيبين (حوالي ٣٠ فردًا تقريبًا)؛ للتأكد من عدم تغير استجاباتهم على عبارات الاستبانة، ويمكن الاستعانة بإحصائي لمعالجة البيانات، والتأكد من اتساق الاستجابات وثباتها.

#### خطوات بناء الاستبانة:

قبل البدء في إعداد الاستبانة، يجب التأكد من عدم وجود استبانات متاحة تفي بنفس الغرض، وأن المتاح منها لا يحقق الأهداف المرجوة؛ ولهذا يتم اللجوء إلى إعداد الاستبانة، وللعلم؛ فإنه من الأفضل استخدام الاستبانات الموجودة مادامت ستحقق الهدف المطلوب؛ حيث إن بناء الاستبانة يتطلب وقتًا وجهدًا.

# وتتضمن خطوات بناء الاستبانة ما يلى:

- 1- تحديد أهداف الاستبانة: يجب أن تسأل نفسك بعض الأسئلة، التي تحدد الإجابة عنها أهداف واستخدامات الاستبانة، مثل: هل الهدف قياس رأي الفرد تجاه قضية ما؟ أو تجاه الآخرين؟ أو تقويم أداء معين؟ أو تحديد الأسباب الكامنة وراء مشكلة ما؟
- ٢- ترجمة الأهداف إلى معايير ومؤشرات وممارسات: تتم ترجمة أهداف الاستبانة إلى إجراءات؛ حتى يسهل كتابة عباراتها، ومثال ذلك:

المعيار: تنمية الجوانب الوجدانية الإيجابية.

المؤشر: يحرص المتعلم على المشاركة الإيجابية في الأنشطة المدرسية.

الممارسة: يشارك المتعلم في جماعة الهلال الأحمر.

ويمكن كتابة العبارات التي تعكس الممارسات من خلال الاطلاع على الاستبانات، التي تناولت نفس الموضوع.

- ٣- تحديد المجالات والأبعاد، التي تقيسها الاستبانة، وصياغتها في عبارات: يتم تحديد أبعاد المشكلة وصياغتها في عبارات تحدد المظاهر السلوكية الدالة عليها.
- 3- إعداد استبانة، تشتمل على عبارات مفتوحة: يتم بناء عبارات مفتوحة تطبق على أفراد معنيين بالظاهرة موضوع الدراسة؛ بهدف الحصول على أسئلة ومواقف، تتم الاستعانة بها في بناء الاستبانة في شكلها النهائي.

- استشارة ذوي الخبرة: يفضل استشارة ذوي الخبرة: العلمية والعملية في بناء الاستبانات، وعرض عبارات الاستبانة عليهم.
- 7- تحديد نوع عبارات الاستبانة؛ هل هي من النوع المفتوح الذي يسمح للفرد بكتابة مشاعره أو رأيه تجاه ما تقيسه العبارات؟، هل هي من النوع المغلق الذي يتطلب من الفرد اختيار الاستجابة من بين البدائل المتاحة؟ هل يُجاب عنها بنعم أو لا؟ هل يُجاب عنها بالموافقة أو عدم الموافقة؟.
- ٧- كتابة عبارات الاستبانة ومراجعتها لغويًا: يتم تجميع وكتابة عبارات الاستبانة مع مراعاة ضوابط الكتابة، وقواعد اللغة، وحُسن الصياغة، وكتابة البدائل الخاصة بكل سؤال.
- ٨- عرض عبارات الاستبانة على المحكمين: يُفضل عرض الاستبانة على فريق من الخبراء والمتخصصين، مثل: أساتذة كليات التربية أو التربويون؛ لاستطلاع آرائهم في عبارات الاستبانة، ومدى ملاءمتها لما وضعت لقياسه، ووضوح صياغتها، ومناسبتها للمستحسن.
- 9- كتابة تعليمات الاستبانة: تهدف هذه التعليمات إلى توضيح ما يجب على الفرد المستجيب أداؤه عند إجابته على العبارات، على أن تتضمن هذه التعليمات كيفية اختيار، وتسجيل الإجابة، وتقديم مثال توضيحي لكيفية الإجابة.
- ١-إعداد الصورة الأولية للاستبانة: يتم في هذه الخطوة تجميع عبارات الاستبانة وكتابتها في شكل تسلسلي مُرقّم، وطباعة عدد محدود من أوراق الاستبانة، وإعداد كيفية تصحيح استجابات الأفراد على العبارات، على أن تتضمن الصفحة الأولى البيانات العامة مثل: عنوان الاستبانة، واسم الشخص الذي أعدها، وتعليمات الإجابة عن عباراتها، ثم بيانات المستجيب، مثل: النوع، والسن، والوظيفة، والمرحلة التعليمية، وغيرها من البيانات ذات الصلة بالموضوع، بينما تكون الصفحات الأخرى لعبارات الاستبانة، ويمكن أن تنتهي الاستبانة بسؤال مفتوح، لمن يريد أن يضيف شيئًا ذا صلة بالموضوع، أو مقترحًا.
- ا ا-تجربة الصورة الأولية للاستبانة: يتم تطبيق هذه الصورة على عينة صغيرة من المجتمع الأصلي للمؤسسة، أو الفئة، التي سوف يتم جمع بيانات منها من خلال الاستبانة، والهدف من هذا الإجراء الحصول على بيانات، تتعلق برد فعل المستجيب على الاستبانة، ومدى وضوح وسلامة اللغة والعبارات وملاءمتها للمستجيب.
- ۱۲- إعداد الصورة النهائية للاستبانة: في ضوء نتائج إجابة العينة الصغيرة السابق ذكرها، وبناءً على مقترحاتهم، يتم تعديل صياغة العبارات أو حذف بعضها أو إضافة عبارات أخرى أشار إليها المستجبون.

#### وفيما يلي مثال توضيحي لاستبانة متضمنة العبارات وبدائل الاستجابة:

# استبانة عن معوقات الإدارة لتطبيق معايير الجودة في المؤسسات التعليمية

الأستاذ الفاضل/ الأستاذة الفاضلة.....

تتضمن هذه الاستبانة مجموعة من العبارات، تُعبر عن الممارسات الفعلية التي تعكس معوقات تطبيق معايير الجودة في المؤسسات التعليمية، التي يُبديها أعضاء الإدارة المدرسية، والمطلوب منك قراءة كل عبارة جيدًا، والإجابة عنها حسبما يتم بالفعل، ولا تترك عبارة بدون الإجابة عنها.

ضع علامة (V) أمام العبارة في الخانة، التي تعبر بالفعل عن الواقع من وجهة نظرك، ولا تضع أكثر من علامة أمام العبارة الواحدة.

إذا كان المحتوى يحدث دومًا، ضع علامة  $(\sqrt{})$  أمام العبارة في خانة دائمًا.

إذا كان المحتوى يحدث بدرجة كبيرة، ضع علامة  $(\sqrt{})$  أمام العبارة في خانة غالبًا.

إذا كان المحتوى يحدث بدرجة متوسطة، ضع علامة ( $\sqrt{}$ ) أمام العبارة في خانة أحياتًا.

إذا كان المحتوى لم يحدث، ضع علامة  $(\lor)$  أمام العبارة في خانة نادرًا.

#### بيانات عامة:

				ب:ب	- اسم المستجي
		أنثى ()	( )	ذكر	– النوع:
		بكالوريوس( )	( )	سي: دبلوم فني	- المؤهل الدراس
		دكتوراه ( )	()	ماجستير	
( )	معلم أول	معلم ( )	( )	معلم مساعد	- الوظيفة:
		معلم خبیر ( )	( ) (	معلم أول (	

نادرًا	أحيانًا	غالبًا	دائمًا	العبارات	م
				يوجد اقتناع لدى إدارة المؤسسة بتطبيق معايير الجودة، ونشر ثقافتها	•
				توجد رغبة فعلية لدى الإدارة لتحسين الأداء في المؤسسة	۲
				تسعى الإدارة إلى تحقيق أهداف معايير الجودة بالمؤسسة	٣
				تُشجع إدارة المؤسسة التغيير ؛ لتحقيق معايير الجودة	ŧ
				تفوض المسئوليات في الإدارة؛ دعمًا لتنفيذ خطط المؤسسة الامركزيًا	0
				تُيسر الإدارة أساليب وإجراءات العمل الخاصة بتحقيق معايير الجودة بالمؤسسة	٦
				توظف الموارد المالية المتاحة لدعم برامج الجودة بالمؤسسة	٧
				تدعم العلاقات الإنسانية مع المعنيين بالمؤسسة	٨
				تهتم بالشكاوى والمقترحات حول مستوى الأداء	٩
				تدعم عمليات التحسين بالمؤسسة	١.

#### (°) فحص وتحليل الوثائق:

يُعد تحليل الوثائق إحدى الطرق المهمة؛ للحصول على حقائق ومعلومات، تتعلق بظاهرة معينة موضع الاهتمام.

ومن أمثلة ذلك: سجلات محاضر الاجتماعات، والمكاتبات الإدارية، والملفات المحفوظة في إدارات شئون العاملين، وتقارير الكفاية في الأداء، والتقارير الاجتماعية والسلوكية، وغيرها.

#### دواعى استخدام الوثائق:

- 1- التحليل الطولي: تساعد الوثائق على دراسة الموضوع موضع الفحص في مُدد زمنية طويلة، مثل: الكشف عن اتجاهات المتعلمين نحو المواد الدراسية، أو اتجاهات العاملين نحو الجودة.
- ٢- الحصول على بيانات ومعلومات صادقة ومتسقة: يمكن باستخدام الوثائق جمع بيانات ومعلومات من نتاجات المتعلمين، ودرجات الاختبارات، ومحتوى السجلات المدرسية، وغير ذلك؛ مما يعبر عن واقع الممارسات داخل المؤسسة، اعتمادًا على عينات كبيرة الحجم.
- ٣-التحديد والإقرار: نعنى بذلك أن دراسة وتحليل الوثائق، هي الوسيلة التي تساعدنا على الحصول على معلومات ذات دلالة حول الموضوع محل الدراسة؛ فالأشخاص والمؤسسات يكونون أكثر قدرة على صياغة انطباعاتهم واتجاهاتهم الصحيحة، وكذلك أعمالهم وممارستهم الفعلية داخل المؤسسة التعليمية.

#### عيوب فحص وتحليل الوثائق:

- (۱) **التحيّر:** تكون الأسباب التى دوِّنت من أجلها الوثائق سببًا فى تحيّز القائم بالتدوين، وقد تكون الوثيقة مصدرًا ذا قيمة من ناحية المعطيات والمعلومات التي تتضمنها، وفى نفس الوقت نجد أن الوثائق تميل إلى المبالغة فى سرد الأحداث.
  - (٢) نقص المعلومات: تتضمن الوثائق أحيانًا بيانات ومعلومات غير كاملة، أو تتقصها الدقة.
- (٣) محدودية وجود أنماط من الوثائق: تفتقد بعض الوثائق إلى شكل عام متفق عليه، وهو ما يجعل عملية المقارنة بين المعلومات، التي تشتمل عليها هذه الوثائق أمرًا عسيرًا؛ إذ ربما نجد معلومات مهمة في وثيقة ما، ولا نجدها في وثيقة أخرى.
- (٤) **الإهمال في حفظ الوثائق:** من المهم اختيار الوسيلة المناسبة لحفظ الوثائق؛ فقد يؤثر سوء الحفظ في جودة الوثيقة؛ ومن ثم يؤثر في عملية دراستها وتحليلها.

#### تحليل محتوى الوثائق:

يُعد تحليل المحتوى وسيلة فعالة عند التطبيق على عينات كبيرة الحجم بطريقة علمية، وكوسيلة مكملة مع البيانات الكمية، التي يمكن تحليلها بواسطة الحاسوب.

#### ويمكن إجراء المهمتين التاليتين عند تحليل محتوى الوثائق:

- (۱) اختيار عينة الوثائق: أول خطوة في هذا الصدد، هي تحديد إطار المعاينة، أو قائمة بالوحدات التي سوف تؤخذ منها العينات. وتُعد العينة العشوائية أكثر الطرق استخدامًا، وأقلّها تعقيدًا.
- (٢) تحديد وحدة التحليل: ليس هناك وحدة تحليل واحدة لأية مجموعة من الوثائق أو الفئات، وهي كالتالي:
- أ- الكلمة الواحدة: هي أصغر وحدة تسجيل، والصعوبة الأساسية القائمة عند استخدام الكلمة كوحدة للتحليل، هي أن تكون الوثائق طويلة، وتفصيلية؛ مما يجعل استخدام هذه الطريقة صعبًا. ولكن يمكن استخدامها في السجلات المدرسية، مثل: سجلات المتعلمين، والمشكلات: الاجتماعية، والنفسية، والحالات الصحية، ومتابعة القراءة والكتابة، وغيرها.
- ب- **الموضوع:** يشير الموضوع إلى الهدف، أو الفكرة المتضمنة في الوثيقة، ولكن يجب أن يكون هناك وضوح كاف للموضوع مثل: مجالات الاعتماد، ورعاية المتعلمين، وصعوبات التعلم، وغيرها.
- ج- الشخصية: يتحدد نطاق استخدام الشخصية وحدة للتحليل؛ وفقًا لتوافر فئات من الشخصيات، مثل: المتعلمين، والمعلمين، وأولياء الأمور، والقيادة المؤسسية، وغير ذلك.

# وفيما يلي مثال توضيحي لقائمة فحص الوثائق وتحليها في مجال توكيد الجودة والمساعلة:

	کم	الد	
نتائج الفحص	غير موجودة	موجودة	الوبثائق
			قوائم بأسماء المشاركين في وضع خطة ضمان الجودة
			سجلات بأسماء المشاركين في تنفيذ خطة ضمان الجودة
			قوائم بأعضاء مجلس الأمناء المشاركين في دراسة التقييم
			الذاتي.
			محاضر لاجتماعات مناقشة نتائج التقييم الذاتي وأسماء
			المشاركين فيها من معلمين، وعاملين، وأولياء أمور، وغير
			ذلك.
			خطة معلنة لتحسين المؤسسة.
			قوائم بأولويات خطة التحسين
			قوائم بالأدوار والمسئوليات في خطة التحسين
			خطة زمنية محددة لتتفيذ خطة الجودة في ضوء الأولويات
			برامج للتدريب على نظم الجودة
			سجلات توجيه الموارد: البشرية والمادية؛ لدعم خطط التدريب
			محاضر اجتماعات دورية لفرق متابعة خطط التدريب على
			نظام الجودة
			قواعد بيانات للأداء لخطط التدريب على نظم الجودة في
			السجلات
			محاضر لاجتماعات دورية مع الوحدات المناظرة لتبادل
			الخبرات
			سجلات استعانة وحدة الجودة بالإمكانات المادية المتوافرة في
			الوحدات المماثلة في تنفيذ الخطط

#### ثانياً: أدوات التقييم الذاتي التي أعدتها الهيئة :

روعي في إعداد هذه الأدوات اشتمال كل أداة على: الهدف منها، ومستخدمها، ومكوناتها، وكيفية تقدير درجاتها؛ بحيث تيسر على المؤسسة التعليمية استخدامها، والاستفادة منها في التقييم الذاتي، وهي كالتالى:

#### (١) بطاقات التقييم:

تهدف إلى التحقُّق من مؤشرات القدرة المؤسسية، والفاعلية التعليمية، من خلال الأدوات الآتية:

#### (أ) بطاقات القدرة المؤسسية:

- (١) بطاقة تقييم ذاتى للقيادة المدرسية للقدرة المؤسسية.
- (٢) بطاقة تقييم مجلس الأمناء وأولياء الأمور للقدرة المؤسسية.
  - (٣) بطاقة تقييم العاملين والمعلمين للقدرة المؤسسية.
    - (٤) بطاقة تقييم وحدة التدريب والجودة بالمؤسسة.
  - (٥) بطاقة تقييم الإخصائي النفسي للقدرة المؤسسية.
  - (٦) بطاقة تقييم الإخصائي الاجتماعي للقدرة المؤسسية.
    - (٧) بطاقة تقييم إخصائي التكنولوجيا للقدرة المؤسسية.

#### (ب)بطاقات الفاعلية التعليمية:

- (٨) بطاقة تقييم ذاتي عن أداء المتعلم.
- (٩) بطاقة تقييم المعلم لأداءات المتعلم.
- (١٠) بطاقة تقييم إخصائي الأنشطة التربوية لأداءات المتعلم.
  - (١١) بطاقة تقييم ذاتي للأداء التدريسي للمعلم.
- (١٢) بطاقة تقييم الأداء التدريسي للمعلم، من وجهة نظر القيادة المؤسسية.
- (١٣) بطاقة تقييم الموجه/ المدرس الأول للأداء التدريسي للمعلم، وتفعيل المنهج.
  - (١٤) بطاقة تقييم المتعلم لأداء المعلم.
  - (١٥) بطاقة تقييم تفعيل المنهج داخل المؤسسة التعليمية.
  - (١٦) بطاقة التقييم الذاتي لأداء الإخصائي الاجتماعي.
    - (١٧) بطاقة التقييم الذاتي لأداء الإخصائي النفسي.
- (٢) قوائم التحقّق: يمكن أن تستخدم المؤسسة التعليمية هذه القوائم في مراجعة بعض الأنشطة والمهام والإجراءات، التي تقوم بها في تحقيق جودة أدائها، وهي كالتالي:
  - (١٨) قائمة التحقق من معوقات تحقيق معايير الجودة في المؤسسة.
    - (١٩) قائمة التحقق من جودة الخطة المدرسية.
    - (٢٠) قائمةالتحقق من أداءات المعلم في ملف إنجاز المتعلم.
    - (٢١) قائمة التحقق من خطوات تقويم نواتج التعلم المستهدفة.
      - (٢٢) قائمة التحقق من تقييم ذوى صعوبات التعلم.
- (٣) الاستبانات: يمكن أن تستخدم المؤسسة التعليمية هذه الاستبانات في مراجعة بعض المهام والإجراءات، التي تقوم بها في تحقيق جودة أدائها ، وهي كالتالي:

- (٢٣) استبانة مهارات الدراسة والتعلم الذاتي لدى المتعلم من وجهة نظره.
- (٢٤) استبانة تقييم مهارات الدراسة لدى المتعلم، من وجهة نظر المعلم.
  - (٢٥) استبانة اتجاه المتعلم نحو ملف الإنجاز.
    - (٢٦) استبانة اتجاه المتعلم نحو اللغات.
  - (٢٧) استبانة اتجاه المتعلم نحو مادة الرياضيات.
    - (٢٨) استبانة اتجاه المتعلم نحو مادة العلوم.
  - (٢٩) استبانة اتجاه المتعلم نحو مادة الدراسات الاجتماعية.
    - (٣٠) استبانة رضاء المعلم عن المؤسسة التعليمية.
    - (٣١) استبانة رضاء الإخصائيين عن المؤسسة التعليمية.
      - (٣٢) استبانة رضاء المتعلم عن المؤسسة التعليمية.
  - (٣٣) استبانة رضاء أولياء أمور المتعلمين عن المؤسسة التعليمية.
- (٤) بطاقات الملاحظة: يمكن أن تستخدم المؤسسة التعليمية هذه الاستبانات في مراجعة بعض المهام والإجراءات، التي تقوم بها في تحقيق جودة أدائها ، وهي كالتالي :
  - (٣٤) بطاقة الملاحظة الصفية لأساليب التعلم النشط.

# وصف الأدوات:

#### (١) بطاقات التقييم:

# (أ) بطاقات القدرة المؤسسية:

# ١. بُطْاقة تقييم ذاتي للقيادة المؤسسة (المدير/ الناظر/ الوكلاء) للقدرة المؤسسية:



الهدف من البطاقة : تقييم أداء قيادة المؤسسة ذاتيا، في ضوء معايير الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

مستخدم البطاقة : القيادة المدرسية (المدير/ الناظر/ الوكلاء)

كل منهم على حدة.

مكونات البطاقة : تشتمل البطاقة على مجموعة من

العبارات، التي تعبَّر عن الممارسات الفعلية، التي يُفترض أن تؤديها القيادة المدرسية، والتي ترتبط بمجموعة من

المؤشرات، والمعايير، والمجالات والخاصة (بالقدرة المؤسسية)، على النحو التالي:

عدد العبارات	المؤشرات
٦	١-١-١ وجود وثيقة واضحة ومعلنة لرؤية المؤسسة
٥	١-٢-١ وجود وثيقة واضحة لرسالة المؤسسة
٩	٢-١-١ توفر القيادة نظاماً لإدارة المؤسسة يعكس القوانين واللوائح المنظمة للعمل
٧	٢-١-٢ تتبع القيادة أساليب ديمقراطية في إدارة المؤسسة وصنع القرار
٨	٣-١-٣ توفر القيادة آليات للحد من تغيب المتعلمين وتسريهم
1 £	٢-٢-١ تدعم القيادة عمليتي التعليم والتعلُّم داخل المؤسسة
11	٢-٢-٢ تدعم القيادة التتمية المهنية لجميع العاملين داخل المؤسسة
٤	٣-١-١ توظيف المؤسسة مواردها البشرية لتحسين الأداء
٥	٢-١-٢ وجود خطط للتنمية المهنية والبشرية
٣	٣-٣-٢ توظيف المؤسسة لمواردها المالية المتاحة لتلبية احتياجاتها
٣	٤-١-١ توفير المؤسسة لبيئة داعمة للمشاركة المجتمعية
٣	٤-١-٢ تعاون المؤسسة والمجتمع المحلى في تفعيل المشاركة المجتمعية
٣	a-۱-1 تضع المؤسسة نظاماً داخليا لضمان الجودة
٤	a-١-c تضع المؤسسة نظاماً للمسألة والمحاسبة يعتمد على نتائج التقويم
٧	٢-٢- تقوم المؤسسة بعمليات التقويم الذاتي في ضوء نواتج التعلم المستهدفة
٥	a-۲-c تضع المؤسسة خطة للتحسين المستمر للأداء الشامل

# بطاقة تقييم مجلس الأمناء/ أولياء الأمور للقدرة المؤسسية:



الهدف من البطاقة : تقييم القدرة المؤسسية، من وجهة نظر مجلس الأمناء/ أولياء الأمور في ضوء معايير الاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

مستخدم البطاقة : عينة ممثلة من مجلس الأمناء/ أولياء الأمور ، كل على حدة

مكونات البطاقة : تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات، التي تعبر عن الممارسات الفعلية، التي يُغترض أن تؤديها القيادة المدرسية في

المؤسسة، من وجهة نظر مجلس الأمناء/ أولياء الأمور، وهذه العبارات ترتبط بمجموعة من المؤشرات، والمعايير، والمجالات، الخاصة بالقدرة المؤسسية، وهي:

عدد العبارات	المؤشرات
٣	١-١-١ وجود وثيقة واضحة ومعلنة لرؤية المؤسسة
٤	١-٢-١ وجود وثيقة واضحة لرسالة المؤسسة
۲	٢-١-١ توفر القيادة نظاماً لإدارة المؤسسة يعكس القوانين واللوائح المنظمة للعمل
٧	٢-١-٢ تتبع القيادة أساليب ديمقراطية في إدارة المؤسسة وصنع القرار
١	٢-١-٣ الحدّ من عدم حضور المتعلمين وتسربهم
١	٢-٢-٢ تدعم القيادة التتمية المهنية لجميع العاملين داخل المؤسسة
۲	٣-٣-٢ توظيف المؤسسة لمواردها المالية المتاحة لتلبية احتياجاتها
٣	٤-١-١ توفير المؤسسة لبيئة داعمة للمشاركة المجتمعية
٣	٤-١-٢ استخدام المؤسسة إمكاناتها: البشرية والمادية في خدمة المجتمع المحلى
۲	٥-١-٦ تضع المؤسسة نظاماً للمسألة والمحاسبة يعتمد على نتائج التقويم
۲	٥-٢-١ تقوم المؤسسة بعمليات التقويم الذاتي في ضوء نواتج التعلم المستهدفة
١	- ٢- ٢ تضع المؤسسة خطة للتحسين المستمر للأداء الشامل

#### (٣) بطاقة تقييم العاملين والمعلمين للقدرة المؤسسية:

الهدف من البطاقة: تقييم المعلمين والعاملين بالمؤسسة للقدرة المؤسسية، الخاصة باستيفاء معايير، ومؤشرات الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

مستخدم البطاقة : يستخدم هذه البطاقة المعلمون والعاملون بالمؤسسة، يتم تطبيق البطاقة على الجميع، كل منهم على حدة.

مكونات البطاقة : تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات، التي تعبر عن الممارسات الفعلية، التي يُفترض أن يؤديها إخصائي الجودة والتدريب في المؤسسة، وهذه العبارات ترتبط بمجموعة من المؤشرات والمعابير الخاصة بوحدة التدريب والجودة، وهي:

عدد العبارات	المؤشرات
٤	١-١-١ وجود وثيقة واضحة ومعلنة لرؤية المؤسسة
٤	١-٢-١ وجود وثيقة واضحة لرسالة المؤسسة
١.	٣-١-١ توفر القيادة نظاماً لإدارة المؤسسة يعكس القوانين واللوائح المنظمة للعمل
٦	٢-١-٦ تتبع القيادة أساليب ديمقراطية في إدارة المؤسسة وصنع القرار
۲	٢-١-٣ توفر القيادة آليات؛ للحد من تغيب المتعلِّمين وتسريهم
٩	٢-٢-١ تدعم القيادة عمليتي التعليم والتعلُّم داخل المؤسسة
٧	٢-٢-٢ تدعم القيادة التتمية المهنية لجميع العاملين داخل المؤسسة
٤	٣-١-١ توظيف المؤسسة مواردها البشرية لتحسين الأداء
۲	٣-١-٦ وجود خطط للتتمية المهنية والبشرية
۲	٣-٣-٢ ته ظيف المؤسسة لمواردها المالية المتاحة لتلبية احتياجاتها

#### (٤)بطاقة تقييم وحدة التدريب والجودة بالمؤسسة:

الهدف من البطاقة : تقييم أداء وحدة التدريب والجودة بالمؤسسة، والخاصة بتحقيق بعض معايير، ومؤشرات الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.



مستخدم البطاقة : يستخدم هذه البطاقة مسئول وحدة التدريب والجودة، وفى حالة وجود أكثر من عضو بالوحدة، يتم تطبيق البطاقة على حدة.

مكونات البطاقة : تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات، التي تعبر عن الممارسات الفعلية، التي يُفترض أن يؤديها إخصائي الجودة والتدريب في المؤسسة، وهذه العبارات ترتبط بمجموعة من المؤشرات والمعايير والخاصة بوحدة التدريب والجودة، وهي:

عد العبارات	المؤشرات	
٤	تدعيم القيادة وحدة التدريب والجودة	1-1-7
٤	تشجيع القيادة للعاملين على إجراء البحوث	7-1-7
٣	آليات تقييم كفاءة توظيف الموارد البشرية	1-1-4
۲	استيفاء المبنى مواصفات الأمن والسلامة	7-7-7
11	وضع نظام داخليّ لضمان الجودة	1-1-0
۲	وجود خطة للتحسين في ضوء نتائج التقييم الذاتي	7-1-0
٣	الاستفادة من نتائج تقويم الجهات المختلفة	٣-١-٥
٥	متابعة عمليات التقييم الذاتي للتحسين المستمر	1-7-0
٥	اتباع الوحدة نظامًا ذاتيًا؛ لتقويم مردود برامجها على العملية التعليمية	7-7-0

# (٥) بطاقة تقييم الإخصائي النفسي للقدرة المؤسسية:



الهدف من البطاقة: تقييم أداءات الإخصائي النفسي بالمؤسسة الخاصة بتحقيق بعض معايير، ومؤشرات الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

مستخدم البطاقة : الإخصائي النفسي، وفي حالة وجود أكثر من إخصائي بالمدرسة؛ يتم تطبيقها على كل منهم على حدة

مكونات البطاقة : تشتمل البطاقة مجموعة من العبارات، التي التي تعبّر عن الممارسات الفعلية، التي

يُفترض أن يؤديها الإخصائي النفسي في المؤسسة، وهذه العبارات ترتبط بمجموعة من المجالات والمعايير والمؤشرات المتعلقة (بالقدرة المؤسسية) والخاصة بالإخصائي النفسي، وهي:

# (٦)بطاقة تقييم الأخصائي الاجتماعي للقدرة المؤسسية:



الهدف من البطاقة : تقييم أداءات الأخصائي الاجتماعي بالمؤسسة الخاصة بتحقيق بعض معايير ومؤشرات الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي

مستخدم البطاقة : يستخدم هذه البطاقة الأخصائي الاجتماعي، وفي حالة وجود أكثر من أخصائي بالمؤسسة يتم تطبيقها على كل منهم على حدة.

مكونات البطاقة : تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات التي تعبّر عن الممارسات الفعلية، التي يُفترض أن

يؤديها الأخصائي الاجتماعي في المؤسسة،

وهذه العبارات ترتبط بمجموعة من المجالات والمعايير والمؤشرات الخاصة بالقدرة المؤسسية، وهي:

عدد العبارات	المؤشرات
٣	١-١-١ المشاركة في صياغة رؤية المؤسسة
٣	١-٢-١ المشاركة في صياغة رسالة المؤسسة
٦	٢-١-٢ تتبع القيادة أساليب ديمقراطية في إدارة المؤسسة وصنع القرار
٥	٢-١-٣ الحدّ من تغيب المتعلمين وتسربهم
٨	٢-٢-١ دعم القيادة عمليتي التعليم والتعلم داخل المؤسسة
۲	٢-٢-٢ دعم القيادة التنمية المهنية لجميع العاملين
٩	٤-١-١ توافر بيئة داعمة للمشاركة المجتمعية
۲	٤ - ١ - ٢ تعاون المؤسسة والمجتمع المحلى في تفعيل المشاركة المجتمعية

# (٧) بطاقة تقييم أخصائى التكنولوجيا للقدرة المؤسسية:



الهدف من البطاقة : تقييم مستوى بعض أداءات إخصائى التكنولوجيا الخاصة ببعض معايير ومؤشرات الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

مستخدم البطاقة : يستخدم هذه البطاقة إخصائي التكنولوجيا. وفي حالة وجود أكثر من إخصائي في المؤسسة، تطبق على كل منهم على حدة.

مكونات البطاقة : تشتمل هذه البطاقة على مجموعة من العبارات، التي تعبَّر عن الممارسات الفعلية التي يُفترض أن يؤديها إخصائي التكنولوجيا. وهذه العبارات ترتبط بمجموعة من المجالات، والمعايير، والمؤشرات الخاصة بالقدرة المؤسسية، وهي:

عدد العبارات	المؤشرات
۲	١-١-١ وجود وثيقة واضحة ومعلنة لرؤية المؤسسة
۲	١-٢-١ وجود وثيقة واضحة لرسالة المؤسسة
١	٢-١-١ توافر نظام لإدارة المؤسسة يعكس القوانين واللوائح المنظمة للعمل
٤	٢-٢-٢ دعم القيادة التتمية المهنية للعاملين بالمؤسسة
1	٣-٢-١ توافر بالمبنى البنية الداعمة للعملية التعليمية
۲	٣-٢-٢ توافر المصادر اللازمة لتحقيق نواتج التعلم
١	٣-٣- توظيف التجهيزات اللازمة لتحقيق نواتج التعلم
١	٣-٣-٢ توظيف الموارد المالية المتاحة لتلبية احتياجاتها
۲	٥-٢-٢ توفر المؤسسة بيئة داعمة للمشاركة المجتمعية
٣	٥-٢-٢ وجود خطة للتحسين للأداء الشامل

# (ب) بطاقات الفاعلية التعليمية:





الهدف من البطاقة : تقييم أداء المتعلم وما يكتسبه من مهارات أساسية، وجوانب وجدانية، من خلال تقريره الذاتى لأدائه

مستخدم البطاقة : عينة ممثلة من المتعلمين، كل منهم على حدة (لطلاب المرحلة الاعدادية والثانوية)

مكونات البطاقة : تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات، الناسات الفعلية الناسات الفعلية

التي تعبَّر عن الممارسات الفعلية لأداءات

المتعلم. وهذه العبارات ترتبط بمجموعة من المجالات والمعابير والمؤشرات الخاصة بالفاعلية التعليمية، وهي:

عدد العبارات	المؤشرات	
٧	يتبع المتعلم العادات السليمة؛ للمحافظة على صحته	1-7-7
٤	يُتقن المتعلم أساسيات التعامل مع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	7-7-7
٦	يمتلك المتعلم المهارات الاجتماعية	<b>7-7-7</b>
٤	يتوفر لدى المتعلم اتجاهات إيجابية نحو العملية التعليمية	1-3-7
٦	يلتند المتعلد بالقيد، وبحقوقه، ووجياته	۲–۳–٦

# (٩)بطاقة تقييم المعلم لأداءات المتعلم:



الهدف من البطاقة : تقييم أداء المتعلم، وما يكتسبه من مهارات أساسية، وجوانب وجدانية، من وجهة نظر المعلم.

مستخدم البطاقة : عينة ممثلة من المعلمين كل منهم على حدة. مكوبّات البطاقة : تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات، التي تعبّر عن الممارسات الفعلية لأداءات المتعلم، وهذه العبارات ترتبط بمجموعة من المجالات، والمعايير، والمؤشرات الخاصية

بالفاعلية التعليمية، وهي:

عدد العبارات	المؤشرات	
٧	يتبع المتعلم العادات السليمة؛ للمحافظة على صحته	1-7-7
٥	يُتقن المتعلم أساسيات التعامل مع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	7-7-7
٦	يمتلك المتعلم المهارات الاجتماعية	۲-۲-٦
٥	يتوفر لدى المتعلم اتجاهات إيجابية نحو العملية التعليمية	1-٣-7
٤	بلتزم المتعلم بالقيم، وبحقوقه، ووجباته	7-7-7

# (١٠) بطاقة تقييم إخصائي الأنشطة التربوية لأداءات المتعلم:



الهدف من البطاقة : تقييم أداء المتعلم، وما يكتسبه من مهارات أساسية، وجوانب وجدانية، من وجهة نظر إخصائي الأنشطة التربوية

مستخدم البطاقة : الإخصائي الاجتماعي، ومعلم التربية الفنية، ومعلم التربية الرياضية، ومعلم التربية الموسيقية، وغيرها.

مكونات البطاقة : تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات، التي تعبَّر عن الممارسات الفعلية لأداءات المتعلم، وهذه العبارات ترتبط بمجموعة من

المجالات، والمعابير، والمؤشرات الخاصة بالفاعلية التعليمية، وهي:

عدد العبارات	المؤشرات	
٦	يتبع المتعلم العادات السليمة؛ للمحافظة على صحته	7-7-1
٤	يُتقن المتعلم أساسيات التعامل مع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	7-7-7
٥	يمتلك المتعلم المهارات الاجتماعية	۳-۲-٦
٤	يتوفر لدى المتعلم اتجاهات إيجابية نحو العملية التعليمية	1-5-7
٤	يلتزم المتعلم بالقيم، وبحقوقه، ووجباته	7-7-7

# 11)بطاقة التقييم الذاتي للأداء التدريسي للمعلم:

الهدف من البطاقة : تقييم المعلم لأدائه التدريسي

مستخدم البطاقة : المعلم ذاته (يُقيَّم أداءه)، على أن تُطبق على كل معلم على حدة.

مكونات البطاقة : تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات، التي تُعبَّر عن الممارسات

الفعلية، التي يُفترض أن يؤديها المعلم.

عدد العبارات	المؤشرات
٥	٧-١-١ يخطط المعلم لعمليتي التعليم والتعلم في ضوء نواتج التعلم المستهدفة
٥	٧-٢-١ يتمكن المعلم من تتمية جوانب التعلم المعرفية والمهارية والوجدانية لدى المتعلمين
	٧-٢-٧ يُدير المعلم وقت التعلم بكفاءة
٣	
٤	٧-٢-٣ يستخدم المعلم استرتيجيات تعليم وتعلم متنوعة تلبى متطلبات ذوى الاحتياجات
	الخاصة (ان وجد في حالات الدمج)
٣	٧-٢-٤ يستخدم المعلم أنشطة تربوية إثرائية، تُحقق نواتج التعلم
٥	٧-٣-٧ يستخدم المعلم أساليب متنوعة لتقويم نواتج التعلم
٥	٧-٣-٧ يستفيد من نتائج تقويم المتعلمين في تقديم التغذية الراجعة المناسبة لهم
	٧-٤-١ يوفر المعلم مناخا صفيا داعما لعمليتي التعليم والتعلم
۲	يوقر المعلم مناكا صفيا داعما لغمليني التغليم والتعلم
٦	٧-٤-٧ يحرص المعلم على تنمية ذاته مهنيا

#### (١٢) بطاقة تقييم الأداء التدريسي للمعلم من وجهة نظر القيادة المؤسسية:



الهدف من البطاقة : تقييم القيادة المؤسسية للأداء المهني

للمعلم في المؤسسة.

مستخدم البطاقة : القيادة المؤسسية (المدير، الناظر،

الوكلاء) كل منهم على حدة.

مكونات البطاقة : تشتمل البطاقة على مجموعة من

العبارات التي تُعبَّر عن الممارسات الفعلية التي يُقترض أن يؤديها المعلم.

وهذه العبارات ترتبط بمجموعة من

المجالات، والمعايير، والمؤشرات الخاصة بالفاعلية التعليمية، وهي:

عدد العبارات	المؤشرات	
٥	يخطط المعلم لعمليتي التعليم والتعلم في ضوء نواتج التعلم المستهدفة	1-1-4
٥	يتمكن المعلم من تتمية جوانب التعلم المعرفية والمهارية والوجدانية لدى المتعلمين	1-7-7
	يُدير المعلم وقت التعلم بكفاءة	<b>7-7-V</b>
٣		
٤	يستخدم المعلم استرتيجيات تعليم وتعلم متنوعة تلبى متطلبات ذوى الاحتياجات	<b>m-1-1</b>
	الخاصة (ان وجد في حالات الدمج)	
٣	يستخدم المعلم أنشطة تربوية إثرائية، تُحقق نواتج التعلم	£-7-V
٥	يستخدم المعلم أساليب متنوعة لتقويم نواتج التعلم	1-4-1
٥	يستفيد من نتائج تقويم المتعلمين في تقديم التغذية الراجعة المناسبة لهم	<b>۲-۳-۷</b>
	يوفر المعلم مناخا صفيا داعما لعمليتي التعليم والتعلم	1-5-4
۲	يوتر المعلم مناك فعلي داعما تعميني التعليم والتعلم	
٦	يحرص المعلم على تتمية ذاته مهنيا	Y-5-Y

# (١٣) بطاقة تقييم الموجه/ المدرس الأول للأداء التدريسي للمعلم وتفعيل المنهج:

الهدف من البطاقة : تقييم الموجه والمدرس الأول لأداء المعلمين التدريسي.

مستخدم البطاقة : الموجه والمدرس الأول على أن تُطبق لكل معلم على حدة.

مكونات البطاقة : تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات التي تُعبَّر عن الممارسات الفعلية،

التي يُفترض أن يؤديها المعلم. وهذه العبارات ترتبط بمجموعة من المجالات،

والمعايير، والمؤشرات الخاصة بالفاعلية التعليمية، وهي كالتالي:

عدد العبارات	المؤشرات
٥	٧-١-١ يخطط المعلم لعمليتي التعليم والتعلم في ضوء نواتج التعلم المستهدفة
٥	٧-٢-١ يتمكن المعلم من تنمية جوانب التعلم المعرفية والمهارية والوجدانية لدى المتعلمين
	٧-٢-٢ يُدير المعلم وقت التعلم بكفاءة
٣	
٤	٧-٢-٣ يستخدم المعلم استرتيجيات تعليم وتعلم متنوعة تلبى متطلبات ذوى الاحتياجات
	الخاصة (ان وجد في حالات الدمج)
٣	٧-٢-٤ يستخدم المعلم أنشطة تربوية إثرائية، تُحقق نواتج التعلم
٥	٧-٣-١ يستخدم المعلم أساليب متنوعة لتقويم نواتج التعلم
٥	٧-٣-٧ يستفيد من نتائج تقويم المتعلمين في تقديم التغذية الراجعة المناسبة لهم
	٧-٤-٧ يوفر المعلم مناخا صفيا داعما لعمليتي التعليم والتعلم
۲	يوفر المغلم مناكا صفيا داعما لعمليني التغليم والتعلم
٦	٧-٤-٢ يحرص المعلم على تنمية ذاته مهنيا

# (١٤) بطاقة تقييم المتعلم لأداء المعلم:

الهدف من البطاقة



: تقييم الأداء التدريسي للمعلم من

وجهة نظر المتعلم.

مستخدم البطاقة : المتعلم يُقيِّم الأداء التدريسي لكل معلم

على حدة.

مكونات البطاقة : تشتمل البطاقة على مجموعة من

العبارات، التي تُعبَّر عن الممارسات الفعلية، التي يُفترض أن يؤديها المعلم. وهذه العبارات ترتبط بمجموعة من المجالات والمعابير

والمؤشرات الخاصة بالفاعلية التعليمية، وهي كالتالي:

عدد العبارات	المؤشرات	
٦	يتمكن المعلم من تتمية جوانب التعلم المعرفية والمهارية والوجدانية لدى المتعلمين	1-7-4
	يُدير المعلم وقت التعلم بكفاءة	7-7-7
٣		
٤	يستخدم المعلم استرتيجيات تعليم وتعلم متنوعة تلبى متطلبات ذوى الاحتياجات	<b>7-7-7</b>
	الخاصة (ان وجد في حالات الدمج)	
٣	يستخدم المعلم أنشطة تربوية إثرائية، تُحقق نواتج التعلم	£-7-V
٥	يستخدم المعلم أساليب متنوعة لنقويم نواتج التعلم	1-4-1
٣	يستفيد من نتائج تقويم المتعلمين في تقديم التغذية الراجعة المناسبة لهم	7-4-1
۲	يوفر المعلم مناخا صفيا داعما لعمليتي التعليم والتعلم	1-1-4

# (١٥) بطاقة تقييم تفعيل المنهج داخل المؤسسة التعليمية:



الهدف من البطاقة: تقييم تفعيل المنهج داخل المؤسسة التعليمية

مستخدم البطاقة : المعلم/ المدرس الأول/ الموجه، كل منهم

على حدة. مكونات البطاقة : تشتمل البطاق

قة : تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات، التي تعبَّر عن الممارسات الفعلية؛ لتفعيل المنهج، وهذه العبارات ترتبط بمجموعة من المجالات والمعابير والمؤشرات الخاصة بالفاعلية التعليمية، وهي كالتالي:

عدد العبارات	المؤشرات	
٧	تتوافر خريطة متكاملة للمنهج	1-1-1
٣	يُفعل المنهج لتنمية مهارات المتعلمين	Y-1-A
۲	يُهيئ المنهج المتعلم للعمل وريادة المشروعات	٣-١-٨
٣	تُستخدم الموارد البيئية والمحلية المتاحة في تتفيذ المنهج	٤-١-٨
۲	تُستخدمُ الأدلة التعليمية لتحقيق نواتج التعلُّم المستهدفة	0-1-1
٣	تُستخدم الأنشطة اللاصفية لتحقيق نواتج التعلم المستهدفة	

#### (١٦) بطاقة التقييم الذاتي لأداء الإخصائي الاجتماعي:



الهدف من البطاقة: تقييم أداءات الإخصائي الاجتماعي

بالمؤسسة الخاصة بتحقيق بعض معايير ومؤشرات الجودة والاعتماد

لمؤسسات التعليم قبل الجامعي

مستخدم البطاقة : الإخصائي الاجتماعي، وفي حالة وجود أكثر

من إخصائى بالمؤسسة يتم تطبيقها على كل

منهم على حدة.

مكونات البطاقة : تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات، التي

تعبّر عن الممارسات الفعلية، التي يُفترض

أن يؤديها الإخصائي الاجتماعي في المؤسسة،

وهذه العبارات ترتبط بمجموعة من المجالات والمعابير والمؤشرات الخاصة بالفاعلية التعليمية، وهي:

عد المؤشرات العبارات العبارات العبارات العبارات ١-٢-٨ تستخدم الأنشطة اللاصفية؛ لتحقيق نواتج التعلم......

(١٧)بطاقة التقييم الذاتي لأداء الإخصائي النفسي:



الهدف من البطاقة: تقييم أداءات الإخصائي النفسي بالمؤسسة، الخاصة بتحقيق بعض معايير ومؤشرات

الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل

مستخدم البطاقة : الإخصائي النفسي، وفي حالة وجود أكثر

الجامعي.

من إخصائى بالمدرسة؛ يتم تطبيقها على كل منهم على حدة.

مكونات البطاقة : تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات،

التي تعبَّر عن الممارسات الفعلية، التي يُفترض أن يؤديها الإخصائي النفسي في

المؤسسة، وهذه العبارات ترتبط بمجموعة من المجالات، والمعابير، والمؤشرات المرتبطة (بالفاعلية التعليمية) الخاصة بالإخصائي النفسي، وهي:

عد المؤشرات العبارات العبارات العبارات العبارات العبارات ١-١-٩ توفر المؤسسة خدمات الإرشاد التربوي للمتعلمين ................ ٦

# (٢)قوائم التحقُّق:

# (١٨) قائمة التحقق من معوقات تحقيق معايير الجودة في المؤسسة:



الهدف من القائمة : التقييم الذاتي لمعوقات تحقيق معايير الجودة في المؤسسة في ضوء معايير الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم

قبل الجامعي.

: القيادة المدرسية (المدير والوكلاء) والمعلم، والإخصائي الاجتماعي، والإخصائي النفسي، واخصائي التدريب والجودة، كل منهم على حدة.

مستخدم القائمة

مكونات القائمة تشتمل القائمة على مجموعة من العبارات التي تعبّر عن الممارسات الفعلية؛ التي تعكس معوقات تطبيق معايير الجودة في المؤسسات التعليمية، وترتبط هذه المعوقات بالجهات الإدارية العليا (الإدارة التعليمية/ المديرية)، وإدارة المؤسسة، والمعلمين، والعاملين، والمتعلمين، والمجتمع المحلى للمؤسسة.

عدد العبارات	الأبعاد
١٦	' – الجهات الإدارية العليا(الإدارة التعليمية والمديرية)
1 4	١- بيئة المؤسسة
١٣	٢- إدارة المؤسسة٠٠
١٤	٤- المعلمون والعاملون
١٤	٥- المتعلمون
٩	- المجتمع المحلى للمؤسسة

# (١٩)قائمة التحقق من جودة الخطة المدرسية:

الهدف من القائمة : تقييم المؤسسة للخطة المدرسية؛ بهدف تمكينها من تحقيق معايير الجودة

والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

مستخدم القائمة : القيادة المدرسية (المدير والوكلاء)، ومسئول وحدة التدريب والجودة.

عناصر القائمة : تُعد القائمة وثيقة مكتوبة، تتضمن جميع الخدمات التربوية والخدمات المساعدة، التي تقتضيها الاحتياجات المدرسية، وتُبنى على نتائج الدراسة التشخيصية لهذه الاحتياجات، ويشارك في إعدادها فريق عمل من المؤسسة، وتشتمل القائمة على مجموعة من البنود والمواصفات، التي تُسهم في فحص خطة المؤسسة، والتي ترتبط بالمؤشرات التالية:

عدد العباران	المؤشرات
14	١- الإطار العام
٣	٢- الأرتباط بالدراسة الذاتية
٤	٣- الإمكانات(الأنشطة، والأدوات المستخدمة في مراحل الخطة)
٥	٤- مهام القائمين بتنفيذ مراحل الخطة

# (٢٠) قائمة التحقق من أداءات المعلم في ملف إنجاز المتعلم:

الهدف من القائمة: تقييم المعلم لأدائه، فيما يتعلق بملف إنجاز المتعلم.

مستخدم القائمة : عينة ممثلة من المعلمين داخل المؤسسة التعليمية،

في جميع المواد الدراسية، حيث تُخصص قائمة

لكل معلم على حدة.

مكونات القائمة : تشتمل القائمة على مجموعة من العبارات، التي

تُعبر عن أداءاتك الفعلية داخل الفصل الدراسي، فيما يتعلق بتقييم محتويات ملف إنجاز المتعلم، وتصف هذه العبارات مجموعة من الممارسات والمؤشرات المتعلقة بالفاعلية التعليمية المرجو تحقيقها.

عدد العبارات	المؤشرات	م
10	تُستخدم ملفات الانجاز في متابعة أداء المتعلمين	٤-١-٣-٧

# (٢١) قائمة التحقق من خطوات تقويم نواتج التعلم المستهدفة:



الهدف من القائمة: تقييم مدى تحقق نواتج التعلم المستهدفة. مستخدم القائمة: المعلم، والمدرس الأول، والموجه، كل منهم

على حدة.

مكونات القائمة : تشتمل القائمة على مجموعة من العبارات، التي تعبَّر عن الممارسات الفعلية لمدى تحقق نواتج التعلم، وهذه العبارات ترتبط بمجموعة الخطوات المتبعة لتقويم نواتج التعلم.

عدد العبارات	المكونات	
١٧	خريطة نواتج التعلم المستهدفة للتخصص في المواد الدراسية	١
١.	تحليل نتائج المتعلمين	۲
٥	العوامل المؤثرة في أداء المتعلمين	٣
٣	تحديد أولويات تحسين أداء المتعلمين	٤
٣	تحديد أهداف خطة التحسين	٥
٤	تحديد الخطة الإجرائية لتحسين نوتج التعلم	٦
٥	تحديد الإطار الزمنى والموارد والمسئوليات	٧
٣	توثيق خطة التحسين	٨
٧	تنفيذ الخطة وتحليل نتائجها	٩

# (٢٢) قائمة التحقق من تقييم ذوي صعوبات التعلم:

الهدف من القائمة : التحقق من تقييم ذوى صعوبات التعلم داخل المؤسسة.

مستخدم القائمة : المعلم، والمدرس الأول، والموجه، كل منهم على حدة.

مكونات القائمة : تشتمل القائمة على مجموعة من العبارات التي تعبَّر عن الممارسات الفعلية؛

لتقييم المتعلمين ذوي صعوبات التعلم، وهي كالتالي:

عدد العبارات	المؤشرات	
١٤	جمع البيانات	١
11	تقرير التشخيص	۲
11	خطة العلاج	٣

#### (٣) الاستبانات:

#### ( ٢٣) استبانة مهارات الدراسة والتعلم الذاتي لدى المتعلم من وجهة نظره:



الهدف من الاستبانة : تقييم مهارات الدراسة والتعلم الذاتي لدى المتعلم من وجهة نظره.

مستخدم الاستباتة : عينة ممثلة من المتعلمين، وتُطبق

على كل منهم على حدة.

مكونات الاستبانة : تتضمن الاستبانة من مجموعة من العبارات الخاصة بمهارات الدراسة والتعلم الذاتي، التي يكتسبها المتعلم من خلال العملية التعليمية داخل المؤسسة.

# عد العبارات أ – التخطيط ١ ب – إدارة الوقت وبيئة الدراسة والتعلم ٥ ج – استخدام مصادر المعرفة والتعلم ٥ د – استخلاص المعلومات والمعارف ١٠ ه إدارة واستخدام المعارف والمعلومات ١٠ و – النتظيم ١ ز – المراجعة والمراقبة الذاتية ٩ ح – الاستعداد لأداء الامتحان ٧

#### (٢٤) استبانة مهارات الدراسة والتعلم الذاتي لدى المتعلم، من وجهة نظر المعلم:

الهدف من الاستبانة : تقييم مهارات الدراسة والتعلم الذاتي من وجهة نظر المعلم.

مستخدم الاستبانة : معلمو المواد الدراسية الأساسية؛ حيث تُخصص استبانة لكل متعلم على حدة

، ويتم اختيار عينة ممثلة من المتعلمين بشكل عشوائي.

مكونات الاستبانة : تتضمن الاستبانة مجموعة من العبارات الخاصة بمهارات الدراسة والتعلم

الذاتي، التي يكتسبها المتعلم من خلال العملية التعليمية داخل المؤسسة.

	الأبعاد	212
		العبارات
<b>–</b> 1	التخطيط	٦
ب-	إدارة الوقت وبيئة الدراسة والتعلم	٤
ج-	استخدام مصادر المعرفة والتعلم	٥
-7	استخلاص المعلومات والمعارف	٨
ھ	إدارة واستخدام المعارف والمعلومات	٩
و –	التنظيم	٤
ز-	المراجعة والمراقبة الذاتية	٩
	الانتجاد لأباء الانتجاد	٦

#### (٢٥) استبانة اتجاه المتعلم نحو ملف الإنجاز:

الهدف من الاستبانة : تقييم اتجاه المتعلم نحو ملف الإنجاز، في ضوء معايير الجودة والاعتماد

لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

مستخدم الاستبانة : عينة ممثلة من الطلاب داخل المؤسسة، كل منهم على حدة.

مكونات الاستبانة : تتضمن الاستبانة مجموعة من العبارات، التي تعبّر عن اتجاهات المتعلمين

نحو ملف الإنجاز.

#### (٢٦) استبانة اتجاه المتعلم نحو دراسة اللغات:

الهدف من الاستبانة : تقييم اتجاه المتعلمين نحو دراسة اللغات، في ضوء معايير الجودة والاعتماد

لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

مستخدم الاستبانة : عينة ممثلة من المتعلمين داخل المؤسسة، كل منهم على حدة.

مكونات الاستبانة : تتضمن الاستبانة مجموعة من العبارات، التي تعبّر عن اتجاهات المتعلمين

نحو دراسة اللغات، والتي ترتبط بمجموعة من المؤشرات والمعابير والمجالات

الخاصة بالفاعلية التعليمية، على النحو التالى:

عدد العبارات	المؤشرات
10	٦-٣-٦ يتوافر لدى المتعلم اتجاهات إيجابية نحو دراسة اللغات

#### (٢٧) استبانة اتجاه المتعلم نحو مادة الرياضيات:

الهدف من الاستبانة : تقييم اتجاه المتعلم نحو مادة الرياضيات، في ضوء معايير الجودة والاعتماد

لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

مستخدم الاستبانة : عينة ممثلة من المتعلمين داخل المؤسسة، كل منهم على حدة.

مكونات الاستبانة : تتضمن الاستبانة مجموعة من العبارات، التي تعبَّر عن اتجاهات المتعلمين نحو

مادة الرياضيات، والتي ترتبط بمجموعة من المؤشرات والمعابير والمجالات

الخاصة بالفاعلية التعليمية، على النحو التالي:

#### (٢٨) استبانة اتجاه المتعلم نحو مادة العلوم:

الهدف من الاستبانة : تقييم اتجاه المتعلم نحو مادة العلوم، في ضوء معايير الجودة والاعتماد

لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

مستخدم الاستبانة : عينة ممثلة من المتعلمين داخل المؤسسة، كل منهم على حدة.

مكونات الاستبانة : تتضمن الاستبانة مجموعة من العبارات، التي تعبّر عن اتجاهات المتعلمين،

نحو مادة العلوم، والتي ترتبط بمجموعة من المؤشرات والمعابير والمجالات

الخاصة بالفاعلية التعليمية، على النحو التالي:

#### (٢٩) استبانة اتجاه المتعلم نحو مادة الدراسات الاجتماعية:

الهدف من الاستبانة : تقييم اتجاه المتعلم نحو مادة الدراسات الاجتماعية

في ضوء معايير الجودة والاعتماد لمؤسسات

التعليم قبل الجامعي.

مستخدم الاستبانة : عينة ممثلة من المتعلمين داخل المؤسسة،

منهم على حدة.

مكونات الاستبانة : تتضمن الاستبانة مجموعة من العبارات، التو

تعبَّر عن اتجاهات المتعلمين نحو مادة

الدراسات الاجتماعية، والتى ترتبط بمجموعة من المؤشرات، والمعابير، والمجالات الخاصة

بالفاعلية التعليمية، على النحو التالي:

عد المؤشرات العبارات الاحتماعية...... ١٥ المتعلم اتحاهات الحالية نحو مادة الدراسات الاحتماعية......

٦-٣-٦ تتوافر لدى المتعلم اتجاهات إيجابية نحو مادة الدراسات الاجتماعية.....

# (٣٠) استبانة رضاء المعلم عن المؤسسة التعليمية:

الهدف من الاستبانة: تقييم رضاء المعلم عن المؤسسة، والعملية التعليمية.

مستخدم الاستبانة : يستخدم الاستبانة عينة ممثلة من المعلمين، تُطبق على كل منهم على حدة.

مكونات الاستبانة : تتضمن الاستبانة مجموعة من العبارات، التي من التي تُعبَّر عن الممارسات الفعلية، التي من المفترض أن تؤديها المؤسسة والعاملون بها.

وهذه العبارات ترتبط بمجموعة من العناصر، وهي كالتالي:

عدد العارات	العناصر	
0	بيئة العمل	<b>-</b> ĺ
٨	إدارة المؤسسة	ب-
٣	اللوائح والقوانين	ج-
٤	تقدير أولياء أمور المتعلمين لدورهم	-7
٤	مجموعة الزملاء	هـ–
٥	التتمية المهنية	و –
٦	المتعلم	ز-

# (٣١) استبانة رضاء الإخصائيين عن المؤسسة التعليمية:



الهدف من الاستبانة : تقييم رضاء الإخصائيين عن المؤسسة

والعملية التعليمية.

مستخدم الاستبانة : يستخدم الاستبانة الإخصائي النفسي،

والإخصائي الاجتماعي، وإخصائي الوسائط، وإخصائي الإعلام. وفي حالة وجود أكثر من إخصائي بالمؤسسة، يتم التطبيق على كل منهم على حدة.

مكونات الاستبانة : تتكون الاستبانة من مجموعة من العبارات؛

التي تُعبَّر عن الممارسات الفعلية، التي مُنت أن تكريبا إلى من ترون

يُفترض أن تؤديها المؤسسة، وهذه

العبارات ترتبط بمجموعة من العناصر، وهي كالتالي:

عدد العبارات	العناصر	
0	بيئة العمل	<b>-</b> ĺ
٨	إدارة المؤسسة	
٣	اللوائح والقوانين	-
٥	مجموعة الزملاء	د–
٥	التنمية المهنية	هـ–
٥	المتعلم	

# (٣٢) استبانة رضاء المتعلم عن المؤسسة التعليمية:



الهدف من الاستبانة : تقييم رضاء المتعلم عن المؤسسة والعملية التعليمية.

مستخدم الاستبانة : عينة ممثلة من المتعلمين، كل منهم على

مكونات الاستبانة : تتضمن الاستبانة مجموعة من العبارات،

التي تُعبّر عن الممارسات الفعلية،

التى يُفترض أن تؤديها المؤسسة والعاملون بها، وهذه العبارات ترتبط بمجموعة من

العناصر، وهي كالتالي:

عدد العبارات	العناصر	
1.	إدارة المؤسسة	<b>-</b> أ
٨	المعلم	
٧	طرق وأساليب التدريس	ج-
٤	الأنشطة الصفية واللاصفية	-7
٦	مجموعة الرفاق داخل الفصل والمدرسة	ه
٤	المناخ السائد داخل الصف والمؤسسة	
٣	ساعات الدراسة وأوقات الراحة	ز-
٥	الخدمات والرعابة الصحبة	_

#### (٣٣) استبانة رضاء أولياء أمور المتعلمين عن المؤسسة التعليمية:

الهدف من الاستبانة : تقييم رضاء أولياء أمور المتعلمين عن

المؤسسة والعملية التعليمية

مستخدم الاستبانة : عينة ممثلة من أولياء أمور المتعلمين ، تُطبق

على كل واحد منهم على حدة

مكونات الاستبانة : تتضمن الاستبانة مجموعة من العبارات،

التى تُعبِّر عن الممارسات الفعلية، التي يُفترض أن تؤديها المؤسسة وأولياء أمور المتعلمين. وهذه العبارات ترتبط بمجموعة من العناصر،

وهي كالتالي:

عدد العبارات	العناصر	
٤	المتعلمون	<b>-</b> ĺ
٦	طريقة تعامل أعضاء المؤسسة مع المشكلات، التي يتعرض لها المتعلمون	ب-
٥	الاستجابة للمقترحات والشكاوى	ج-
٣	المشاركة في اتخاذ القرارات	-7
٤	طرائق وأساليب التدريس	هـ–
٥	أساليب النقويم	و –
٦	الخدمات والأنشطة	ز-
٥	الرعاية الصحية	ح-

## ٤) بطاقات الملاحظة:

# (٣٤) بطاقة الملاحظة الصفية لأساليب التعلم النشط:



الهدف من البطاقة: تقييم مدى ممارسة المعلم والمتعلم لأساليب التعلم النشط داخل الفصل الدراسي.

مستخدم البطاقة : معلم و المواد الدراسية الأساسية؛ حيث تُخصص بطاقة لكل معلم على حدة، والموجهين، وقيادة المؤسسة، والمتعلمين، حيث تُخصص بطاقة لكل متعلم على حدة، ويتم اختيار عينة ممثلة من المتعلمين بشكل عشوائى.

مكونات البطاقة : تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات الخاصة بأداءات المعلم والمتعلم المتعلقة بالتعلم النشط والتعلم الذاتي، التى تُمارس أثناء العملية التعليمية داخل المؤسسة.

عدد العبارات	المؤشرات	م
۲.	ملاحظة أداءات المعلم	١
١٣	ملاحظة أداءات المتعلم.	۲

#### طريقة حساب درجات الأدوات:

- ١- يقوم فريق قيادة التطوير وفرق التحسين بالمؤسسة بتطبيق أدوات جمع البيانات؛ لتحديد جوانب القوة وجوانب الضعف، في ضوء معايير ضمان الجودة والاعتماد؛ لوضع خطة التحسين، أو في نهاية الخطة لمعرفة مدى تحقيق المعابير.
- ٧- من غير المناسب لفريق قيادة التطوير بالمؤسسة استخدام بطاقة واحدة؛ لتقييم مدى تحقق الممارسة أو المؤشر، ولكن يفضل استخدام أكثر من بطاقة، مثل: التقييم الذاتي للمعلم، مع أدوات تقييم الآخرين لأدائه (القيادة المدرسية المدرس الأول الزملاء المتعلمين)، بالإضافة إلى الأدوات الأخرى (مثل: الملاحظة، والمقابلات: الفردية، والجماعية، وتحليل الوثائق)، على أن يستخدم الفريق أداتين على الأقل؛ للتحقق من الممارسة الواحدة؛ وذلك لعدة أسباب:
- (أ) استخدام أكثر من بطاقة، يجعل هناك صدقًا من تحقق المعايير والمؤشرات، ويظهر مدى التناقض، أو التطابق بين الآراء لتحليل الأسباب ومناقشتها.
- (ب) نشر ثقافة تعدد أدوات القياس، مثل: التقييم الموضوعي للذات، وتقبل تقييم الآخرين له؛ بهدف تحسين الأداء المدرسي، بما يضمن فاعلية وضمان الجودة.
  - (ج) الموضوعية في القياس والتقييم من قبل الفرد لذاته، أو من قبل الآخرين له.
- ٣- يجب أن يراعي الفريق المكلف بتطبيق الأدوات وحساب الدرجات الدقة؛ لمعرفة الوضع الحقيقي
   للمدرسة، في ضوء معايير ضمان الجودة والاعتماد.
  - ٤- يتم حساب الدرجات على النحو التالي:

#### أولا - بطاقات التقييم، والاستبانات، وبطاقة الملاحظة:

أ- يراعى التأكد من تطابق رقم العبارة فى أدوات جمع البيانات واستمارة التقييم الذاتي لمؤسسات التعليم قبل الجامعي، علمًا بأنه قد يكون لممارسة ما فى استمارة التقييم الذاتي أكثر من عبارة لتقييم الممارسة. فعلى سبيل المثال:

#### الممارسة التالية في استمارة التقييم الذاتي:

١-١-٢-٢ يشارك في صياغة الرؤية ممثلون عن المعلمين والعاملين

# نجد أن لهذه الممارسة ثلاث عبارات لتقييمها على النحو التالى:

1-1-7-7 يشارك الإخصائيون الاجتماعيون في دعوة ممثلين عن المعلمين، لوضع وصياغة رؤية المؤسسة.

۱-۱-۲-۲/ب يقوم إخصائيو التكنولوجيا بعمل بحث، باستخدام شبكة الإنترنت حول أهم المستجدات في صياغة الرؤية.

١-١-٢/ج يُطلب من العاملين بالمؤسسة المشاركة في كتابة رؤية المؤسسة على لوحات وملصقات واضحة.

ب- يتم الاستجابة على كل عبارة من عبارات البطاقة، وحساب درجة كل عبارة فرعية للممارسة، على النحوالتالي:

نادرا	أحيانا	غالبا	دائما	مستوى التقدير
١	۲	٣	٤	الدرجات

ج- يتم حساب متوسط درجات العبارات الخاصة بالممارسة الواحدة، مقرباً إلى أقرب رقم صحيح؛
 للحصول على تقدير لها.

د- بالنسبة للاستبانات وبطاقة الملاحظة، تطبق نفس الخطوات السابقة لتقدير الدرجات، ولكن يُحسب متوسط درجات العبارات لكل بُعد من أبعاد الاستبانة أو البطاقة.

# ثانيا - قوائم التحقق:

أ- يمكن أن تستخدم المؤسسة التعليمية هذه القوائم في مراجعة بعض الأنشطة والمهام والإجراءات، التي تقوم بها؛ للتحقق من جودة أدائها، علماً بأن كل قائمة تشتمل على مجموعة من الأبعاد، يتضمن كل بُعد عدداً من العبارات.

ومثال ذلك البُعد الثاني: "ارتباط الخطة بالدراسة الذاتية" في قائمة التحقق من جودة الخطة المدرسية

ارتباط الخطة بالدراسة الذاتية	العبارات- البعد
تتسم الخطة بالواقعية في تناول المشكلة التي تعالجها	١٤
تعالج الخطة المشكلات المؤسسية الأكثر إلحاحًا	10
تستند الخطة في بنائها على نتائج الدراسة الذاتية	١٦
للمؤسسة	

ب- تكون الاستجابة على كل عبارة من عبارات القوائم بـ"نعم"، أو "لا" لكل فرد من مستخدمي القائمة، بحيث تقدر الدرجات كالتالي:

¥	نعم	مستوى التقدير
صفر	١	الدرجات

ج - يتم حساب النسبة المئوية للاستجابات ب"نعم" لكل بُعد من أبعاد كل قائمة، ومثال ذلك: قائمة التحقق من جودة الخطة المدرسية، وقد استجاب لها خمسة أفراد:

النسبة المئوية للاستجابات ب	عدد الإستجابات ب "تعم"	عدد الإستجابات الكلية	عدد العبارات	البعد
%7.=1×(70÷٣9)	٣٩	71×0=05	١٣	الإطار العام للخطة
%77,7 =1 · ·×(10÷1 ·)	١.	10=0×T	٣	ارتباط الخطة بالدراسة الذاتية
%0. =1×(7.÷1.)	١.	7 .= 0× £	٤	إمكانات الخطة
%7. =1×(70÷10)	10	70=0×0	٥	مهام القائمين على تتفيذ مراحل
				الخطة

ويراعى أنه لا توجد نسب قاطعة للاستجابات على هذه القوائم، ولكن كلما ارتفعت هذه النسب، كان ذلك أكثر تعييراً عن جودة أداء المؤسسة.

# الجزء الثاني أدوات جمع البيانات

(١) بطاقات التقييم:

أ) بطاقات القدرة المؤسسية :

# (١) بطاقة تقييم قيادة المؤسسة للقدرة المؤسسية

الهدف من البطاقة : تقييم أداء القيادة المدرسية ذاتياً، في ضوء معايير الجودة والاعتماد لمؤسسات

التعليم قبل الجامعي.

مستخدم البطاقة : القيادة المدرسية (المدير/ الناظر/ الوكلاء) كل منهم على حدة.

#### تعليمات التطبيق:

تشمل هذه البطاقة على مجموعة من العبارات التى تعبر عن الممارسات الفعلية، التى يُفترض أن تؤديها القيادة المدرسية (المدير/ الناظر/ الوكلاء) داخل المؤسسة، وهذه العبارات ترتبط بتحقق مجموعة من المؤشرات، والمعايير، والمجالات الخاصة (بالقدرة المؤسسية)، التي نصت عليها وثيقة المعايير للتعليم قبل الجامعي، الصادرة عن الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات كالتالى:

دائماً : إذا انطبقت العبارة عليك في جميع الأحوال.

غالباً : إذا انطبقت العبارة عليك في أغلب الأحوال.

أحياناً : إذا انطبقت العبارة عليك في بعض الأحوال.

نادراً : إذا انطبقت العبارة عليك في حالات قليلة.

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) تحت الخانة التى تُعبر عن الأداء الفعلي فى المؤسسة. علماً بأن استجابتك على هذه البطاقة سوف يستفاد بها فى تحسين وتطوير العملية التعليمية فى المؤسسة، وفقاً لمعابير ضمان الجودة والاعتماد.

				:	البيانات الأساسية:
	الإدارة التعليمية				المديرية التعليمية
					اسم المؤسسة
				/الوكيل	اسم المدير/ الناظر
					التخصص
دبلوم تربو <i>ي</i>	بكالوريوس		تأهيل تربوي		أعلى مؤهل دراسي
أخرى	ىكتوراه 🔃		ماجستير		
٥ سنوات فأكثر	، ۳–٥ سنوات	من	قل من ۳ سنوات	Í	مدة الخبرة بالعمل في هذه الوظيفة
٥ سنوات فأكثر	ه ۳ – ۵ سنوات	من	قل من ۳ سنوات	Í	عدد سنوات العمل بالمؤسسة الحالية
	ابتدائي الندائي النوي		رياض أطفال إعدادي		المرحلة التعليمية:
			<del>-</del>		التبعية:
	خاص بمصروفات	سي لغات	رس	رسمي	تعليم عام :
			فات ا	خاص ل	
	خاص عربي	فات	فات الغ	عام خاص ل	تعليم أزهري :
	/ /	ناقة :	أ استيفاء البط	تاريخ	

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	توجد وثيقة واضحة ومعلنة لرؤية المؤسسة:	1-1-1
	تُعقد اجتماعات مع العاملين والمعلمين لصياغة رؤية المؤسسة	<b>∫</b> Y−1−1−1
	يشارك ممثلون عن الإدارة المدرسية في حضور الاجتماعات الخاصة	۱ –۱ –۱ –۲/ب
	بتحديد رؤية المؤسسة	
	يثري المشاركون في الاجتماعات الخاصة بوضع وصياغة رؤية	۱ –۱ –۱ –۲/ج
	المؤسسة	
	يشارك الأخصائيون الاجتماعيون في دعوة مجلس الأمناء وأولياء	∫/~- 1- 1- 1
	الأمور؛ لوضع وصياغة رؤية المؤسسة	
	أدعو خبراء من المجتمع المحلى؛ للمشاركة في وضمع رؤية المؤسسة	۱ –۱ –۱ –۳/ب
	أعقد اجتماعات مع ممثلي أولياء الأمور ومجلس الأمناء وغيرهم؛ بهدف	۱ -۱ -۱ -۳/ج
	زيادة وعيهم برؤية المؤسسة	
	توجد وثيقة واضحة ومعلنه لرسالة المؤسسة:	1-4-1
	أعقد اجتماعات دورية مع العاملين؛ لصياغة ومراجعة رسالة المؤسسة	/ <del>/</del> ~-11
	أشرك ممثلين من العاملين في حضور الاجتماعات الخاصة بصياغة	۱ –۲ –۱ –۳ کپ
	رسالة المؤسسة ومراجعتها	
	يثري المشاركون الاجتماعات الخاصة، بصياغة ومراجعة رسالة المؤسسة	۱ -۲ -۱ -۳/ج
	أدعو مجلس الأمناء وأولياء الأمور للمشاركة في وضع وصياغة رسالة	∮ <b>٤−٢−٢</b> -١
	المؤسسة	
	أعقد اجتماعات مع ممثلي المؤسسات التربوية والمجتمع المحلى؛ لحثهم	١ -٢-٢-١
	على المشاركة في وضع رسالة المؤسسة	
	توفر القيادة نظاماً لإدارة المؤسسة يعكس القوانين واللوائح المنظمة	1-1-7
	للعمل:	
	أُطبق القوانين والتشريعات، مراعيًا مصلحة المؤسسة، وحاجات المتعلمين	ý1-1-1-r
	والعاملين	
	أفضل المرونة في تطبيق اللوائح والقوانين بما يحقق فاعلية المؤسسة	۲ – ۱ – ۱ – ۲
	أراعى مبادئ الشفافية والوضوح في تطبيق القوانين واللوائح على العاملين	۲ –۱ –۱ –۱ ک
	أستخدم صلاحياتي الإدارية والتنفيذية في ضوء القوانين واللوائح بما	7-1-1-7
	يُحقِوَق فاعلية المؤسسة	
	أحرص على وجود هيكل تتظيمي يوضح المسؤوليات والسلطات في	∫/~-1-1-Y
	ضوء الاختصاصات بين العاملين بالمؤسسة	
	أعتمد في نقل السلطات على نظام التقويض للشخص المناسب وفقاً لنوع	۲ - ۱ - ۲ - ۲ (ب
	العمل	
	أحرص على إعلام العاملين بالمؤسسة بالتشريعات والقوانين الخاصة	ÿε− 1− 1− ۲
	بحقوق الطفل	

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	أشجع العاملين بالمؤسسة على تطبيق التشريعات والقوانين الخاصة	۲ -۱ -۱ -ځلب
	بالطفل	
	يتم محاسبة العاملين الذين يقصرون في تطبيق التشريعات والقوانين	۲ –۱ –۱ –ځ/ج
	الخاصة بحقوق الطفل	
	تِتبع القيادة أساليب ديمقراطية في إدارة المؤسسة وصنع القرار:	
	أتيح لجميع العاملين والمجتمع المحلي الفرصة في صنع واتخاذ القرارات	
	المؤثرة في العملية التعليمية	
	أعقد اجتماعات مع العاملين والمعنبين وأناقشهم في القرارات المهمة حتى	<i>→</i> /1-7-1-7
	نصل إلى نتيجة بإجماع الحضور	£
	أحرص على أن يكون تشكيل مجلس الأمناء وفق اللوائح والقرارات	yr-r-1-r
	المنظمة لذلك	<i>1</i> 0 0 . 0
	أحرص على أن يكون لمجلس الأمناء دور فعال في صنع القرارات	١ – ١ – ١ – ١ ب
	وتطوير المؤسسة أهتم بمعرفة مقترحات وشكاوى العاملين والمعنيين بالعملية التعليمية	1/4-Y-1-Y
	المتم بمعرف معرحات وسحاوى العاملين والمعليين بالعملية التعليمية	<i>y</i> , , , ,
	تعاديه أشكل لجنة للبحث ودراسة أهم المشكلات والمقترحات التي يعرضها	· /~~ \
	المعنبين والسبل حلها	
	ر أتابع إجراءات تتفيذ المقترحات البناءة وتلافي أسباب الشكاوي	
		J
	توفر القيادة آليات للحد من تغيب المتعلمين وتسربهم:	r- 1- r
	يُسهم الإخصائي الاجتماعي في حصر المتعلمين ذوي المشكلات المادية	グソーゲーソート
	أو الاجتماعية أو التعليمية	
	يُسهم الأخصائي النفسي في حصر المتعلمين ذوي المشكلات النفسية	۲-۱-۳-۱پ
	يبحث الأخصائي الاجتماعي أسباب كثرة غياب المتعلمين، وتسربهم من	۲-۱-۳-۱-۲
	المؤسسة	
	يبحث الأخصائى النفسى أسباب مشكلة التسرب والغياب	,
	يُسهم الأخصائي الاجتماعي والنفسي في توفير برامج لتوعية المتعلمين	∫Υ—Υ—1—Υ
	بأهمية التعليم	
	يُسهم الأخصائي الاجتماعي والنفسي في توفير برامج لتوعية أولياء	۲-۲-۳-۱-۲
	الأمور بأهمية التعليم	
	يُنظم الأخصائي النفسي ندوات تتعلق بكثرة الغياب والتسرب من المؤسسة	۲-۲-۳-۱-۲
	وأسبابه، ودوافعه، وطرق علاجه	1
	أنسق مع الأخصائي الاجتماعي والنفسي لعقد اجتماع لمناقشة البحث	7 1-1-1
	المتعلقة بأسباب مشكلة التسرب والغياب	

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	تدعم القيادة عمليتي التطيم والتعلُّم داخل المؤسسة:	1- 4- 4
راسية 🔲 🔲 🔲	أوجه المعلمين لتتفيذ أنشطة التعلم النشط داخل الفصول الد	<b>∮</b> 1−1−7−7
	أشجع العاملين على التعاون في تنفيذ أنشطة تعليمية متنوع	٢-٢-١-٢لب
ياتِ التعليمية 📗 📗 📗	أحرص على توفير مصادر منتوعة لشرح أفضل الاستراتيج	۲-۲-۱/ح
نعلُّم النشط	أُوفر جوائز للمعلمين المتميزين في استخدام استراتيجيات الن	41-1-7-7
يات المعرفيــة 🔃 🔛 🔛	أُوجِه المعلمين لبناء اختبارات منتوعة، تراعي المستو	<b>∑</b> 7-1-7-7
	المتباينة للطلاب	
یاً	أوجه المعلمين لإعداد مجموعة أدوات لتقويم المتعلمين مهار	۲-1-۲-۲
	أُوجه المعلمين لإعداد مجموعة أدوات لتقويم المتعلمين وجد	۲-۲-۱-۲
ء نواتج التعلم 📗 📗 📗	أتابع نتائج تقويم جوانب التعلم لدى المتعلمين في ضو	47-1-7-7
,	المستهدفة	
، بطاقــة الأداء	أعلن أولياء الأمور بنتائج أبنائهم الشهرية، من خلال	4-1-1-1
	المدرسي	
	يُتابع الأخصائيون تطور أداء المتعلمين في التحصيل عبر	
عملية التعليمية	أستفيد من تقييم الموجهين والمعلمين لزملائهم في تطوير الـ	∫γ <u> </u>
	أعد نقريراً دورياً عن أنشطة المعلمين وأداءهم بالمؤسسة	۲-۲-۱ ست
في المؤسسة [	أشجع المعلمين على تحديد جوانب القوة وجوانب الضعف	۲-۲-۲
	أ	
ن 📙 🗀 🗀	أستخدم النقد البناء عند توضيح نقاط الضعف لدى المدرسي	<u> </u>
ىية: 🔲 🔲 🔛	تدعم القيادة التنمية المهنية لجميع العاملين داخل المؤسس	Y- Y- Y
دريب والجودة 🔲 🔲 🔲	أختار مجموعة من الأفراد المدربين للعمل بوحدة التد	<b>∮1−7−7−7</b>
	بالمؤسسة	
جودة 🔲 🔲 🔲	أوفر الوقت المناسب لنتفيذ برامج وأنشطة وحدة التدريب وال	۲-۲-۲-۲لب
، والجودة 🔃 🔲 🔲	أعمل على توفير الموارد المادية؛ لتتفيذ برامج وحدة التدريب	۲-۲-۲-۱
ے عملهم	أشجع المعلمين بالمؤسسة على التجديد والتطوير والتميز في	<b>∮</b> 7−7−7−7
و في عملهم الله الله	أشجع الأخصائيين والإداريين على التجديد والتطوير والتميز	۲-۲-۲-۲
) بالمؤسسة 🔃 🔲 💮	أنظّم حفلة أدعوا فيها المعنيين لتكريم المتميزين من العاملين	۲-۲-۲-۲
ىوء احتياجات <u></u>	أكلف وحدة التدريب والجودة بوضع خطة تدريبية في ض	\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\
	العاملين	
بأهمية النتمية	أُكلف وحدة التدريب والجودة بعقد لقاءات؛ لنشر الوعي ا	۲-۲-۲-۲
	المهنية والتطوير المستمر للعاملين والمؤسسة	
ۇسىة	أوفر الوقت والإمكانات لتدريب العاملين داخل أو خارج المو	۲-۲-۲-۲
	أشجع العاملين على البحث والاطلاع والنتمية الذاتية	¥~-7-7-7
	أكرم العاملين المتفوقين في التدريب والاطلاع وإجراء البحود	٢-٢-٢ ﴿
	توظيف المؤسسة مواردها البشرية لتحسين الأداء:	1-1-4

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	أهتم بالاستفادة من قاعدة بيانات العاملين ومؤهلاتهم وخبراتهم بما يحقق	<b>∮</b> 1−1−1−٣
	فاعلية المؤسسة	
	أستفيد من خبرات ومهارات العاملين بالمؤسسة في سد العجز وتبادل	۲-۱-۱-۲ لب
	الخبرات بين المعلمين بما يحقق نواتج التعلم	
	أستخدم أساليب متعددة مثل: الملاحظة والمناقشة واستطلاع الرأى	∫γ- 1- 1- ٣
	وغيرها في التحقق من كفاءة العاملين في أدائهم	
	أعقد اجتماعات دورية مع العاملين والمعنيين لمناقشة سبل تقويم كفاءة	٢-١-١-٣
	توظيف الموارد البشرية بالمؤسسة	
	وجود خطط للتنمية المهنية والبشرية:	
	أحرص على تنفيذ بعض التدريبات لتنمية مهارات الأمن والسلامة لدى	
	العاملين والمتعلمين	
	أجرى تجربة إخلاء التحقق من اكتساب العاملين والمتعلمين مهارات	٠٠/١-٢-١-٣
	الأمن والسلامة	£
	أضع خطة وفقا لاحتياجات العاملين بالمؤسسة	∫Y-Y-1-™
	توفير الدعم اللازم انتفيذ خطة النتمية المهنية للعاملين	<u>/</u> ۲ ۲ ۲ ۲ /
	أهتم بتقييم مردود البرامج التدريبية على أداء العاملين في تحقيق نواتج	۳-۱-۲-۲/ج
	النعلم تبخلف المناجعة لما وهوا الموالية المتاجة لتلامة المتراجات الماتوان	<b>۲-۳-</b> ۳
	توظيف المؤسسة لمواردها المالية المتاحة لتلبية احتياجاتها: أشكل لجنة لتحديد الاحتياجات المالية للمؤسسة في ضوء نتائج دراسة	1-1-1 1-7-F-F
	اسكل تجنه تحديد الاحتياجات المالية للمؤسسة في صنوع تناتج درسة	
	العبيم الدانية تضم الأخصائبين وبعض العاملين ومجلس الأمناء لتحديد	
	بنود صرف الميزانية وفقاً لأولويات واحتياجات المؤسسة	<i>y</i> · · · ·
	بود صرف ميروي ولا الوريد ولليب الختامي للميزانية في ضوء	<u> </u>
	الأولويات والاحتياجات	<b>→</b> * * * * *
	5	
	توفير المؤسسة لبيئة داعمة للمشاركة المجتمعية:	1-1-1
	أُكلف فريق المشاركة المجتمعية بتفعيل آليات (ندوات، ملصقات، برامج	1-1-1-5
	تدريبية) للتوعية بأهمية المشاركة المجتمعية	
	أكلف الأخصائي الاجتماعي بإعداد قاعدة بيانات بإمكانات وخبرات	/Y- 1- 1- E
	أولياء الأمور وأعضاء المجتمع المحلى للاستفادة بها وقت الحاجة	
	أعتمد في تحديد أولويات مشاركة أعضاء المجتمع المحلى في تطوير	٤ - ١ - ١ - ٢ لب
	العملية التعليمية على نتائج دراسة التقويم الذاتي والموارد (المادية والبشرية	
	) المتاحة	
	تعاون المؤسسة والمجتمع المحلى في تفعيل المشاركة المجتمعية:	Y- 1- £
	أستعين بخبرات أعضاء المجتمع المحلى في تلبية احتياجات تطوير	1-7-1-5
_	العملية التعليمية	

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	توجد آليات (استبيانات، مقابلات) لمتابعة وتقييم أنشطة المشاركة	<b>∮</b> Y−Y−1−£
	المجتمعية	
	أعلن نتائج تقييم مردودة أنشطة المشاركة المجتمعية على العملية	٤ - ١ - ٢ - ٢ لب
	التعليمية وتقديم تغذية راجعة	
	تضع المؤسسة نظاما داخليا لضمان الجودة:	1-1-0
	أحرص على مشاركة المعنيين بالمؤسسة في وضع خطة عمل، تضمن	√1-1-1-0
	الالتزام بمعايير الجودة داخل المؤسسة	
	أحدد للمعلمين دورهم في خطة التطوير ؛ لمعرفة ما يتحقق منها باستمرار	
	تُعقد ورش عمل لتدريب فريق ضمان الجودة لمتابعة عمليات التقويم	٥ – ۱ – ۱ – ۱ ک
	وخطط التحسين	
	تضع المؤسسة نظاماً للمسألة والمحاسبة يعتمد على نتائج التقويم:	
	أعقد اجتماعات مع العاملين ومجلس الأمناء لوضع قواعد المساءلة	V1-7-1-0
	والمحاسبية نتاسب كافة المستويات	<i>t</i>
	أحرص على إعلام العاملين بالمؤسسة بقواعد المساءلة والمحاسبية بطرق	٥-١-٢-١ڮ
HHHH		<i>10</i> ∪
	أُطبق قواعد المساءلة والمحاسبية بوضوح وشفافية وموضوعية على جميع	yr-r-1-0
	العاملين بالمؤسسة	/v v v v
	أعقد اجتماع مع مجلس الأمناء لعرض نتائج تطبيق قواعد المساءلة	3-1-1-1-4
	والمحاسبية على العاملين بالمؤسسة	
	تقوم المؤسسة بعمليات التقويم الذاتي في ضوء نواتج التعلم	1-4-0
	المستهدفة:	
	أكلف وحدة التدريب والجودة بتدريب العاملين عل إجراء دراسة النقويم	∫Y-1-Y-0
	الذاني	•
	يُشكل فريق إجراء دراسة التقويم الذاتي من ممثلين عن جميع العاملين	٥-٢-١-٢٠
	بالمؤسسة	
	أعمل عل توفير المواد والإمكانات اللازمة لإجراء خطة الدراسة الذاتية	٥-٢-١-٢/ج
	أعقد لقاءات مع ممثلى الفرق لمراجعة الإحصاءات وتقييم الأداءات	∫√-1-۲-0
	الواردة في التقرير	
	أراجع النقرير من حيث اتساق مكوناته ووضوح صياغاته	٥-٢-١-٣٠
	أعقد اجتماع مع العاملين ومجلس الأمناء لمناقشة نتائج دراسة التقويم	\$\\ \( 1 - \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \
	الذاتي	
	أستفيد من نتائج دراسة التقويم الذاتي في إعداد خطة التحسين وضمان	٥-٢-١-غلب
	الحو دة	

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	المعبارة	۴
	تضع المؤسسة خطة للتحسين المستمر للأداء الشامل:	Y- Y- 0
ن	أكلف وحدة التدريب والجودة بتدريب العاملين على تتفيذ خطة التحسير	∫Y-Y-Y-0
	بفاعلية	
ن	يُشكل فريق لتتفيذ خطة التحسين من ممثلين عن جميع العاملير	٥-۲-۲-۲ب
	بالمؤسسة	
	أوفر الموارد والإمكانات اللازمة لتتفيذ خطة التحسين بفاعلية	٥-٢-٢-٢/ج
i i i i i i i i i i i i i i i i i i i	أعقد اجتماع مع العاملين ومجلس الأمناء لمناقشة نتائج متابعة تتفي	∫γ-γ-γ-0
	خطة التحسين	
ä	أستفيد من نتائج تقييم ومتابعة تتفيذ خطة التحسين في تقديم تغذية راجع	٥-٢-٢-٣/ب
	للمسئولين عن تطوير المؤسسة	

# (٢) بطاقة تقييم مجلس الأمناء/ أولياء الأمور للقدرة المؤسسية

الهدف من البطاقة : تقييم القدرة المؤسسية، من وجهة نظر مجلس الأمناء/ أولياء الأمور، في

ضوء معايير الاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي

مستخدم البطاقة : عينة ممثلة من مجلس الأمناء/ أولياء الأمور كل على حدة

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل هذه البطاقة على مجموعة من العبارات، التي ترتبط بمختلف مؤشرات أداء القيادة المدرسية (المدير/ الناظر/ الوكلاء) داخل المؤسسة، وهي مرتبطة بكل معيار من معايير الجودة والاعتماد، الصادرة عن الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات هي:

دائماً : إذا انطبقت العبارة عليك في جميع الأحوال غالباً : إذا انطبقت العبارة عليك في أغلب الأحوال أحياناً : إذا انطبقت العبارة عليك في بعض الأحوال نادراً : إذا انطبقت العبارة عليك في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) تحت الخانة التى تُعبر عن وجهة نظرك فى أداء القيادة المدرسية (المدير/ الناظر/ الوكلاء)، علماً بأن استجابتك على هذه البطاقة سوف يستفاد بها فى تطوير العملية التعليمية فى المؤسسة؛ وفقاً لمعايير ضمان الجودة والاعتماد.

البيانات الأساسية :
المديرية التعليمية
اسم المؤسسة
اسم المدير/ الناظر/الوكيل
المرحلة التعليمية: رياض أطفال البندائي المرحلة التعليمية: رياض أطفال المرحلة التعليمية المرحلة التعليمية المرحلة التعليمية المرحلة ال
التبعية:
تعليم عام: رسمي ليات خاص بمصروفات الله المعلقة
خاص لغات
تعليم أزهري: عـام الغات العادي العاد
اسم القائم على التقييم
الصفحة ولي أمر مجلس أمناء مجتمع محلي
تاريخ استيفاءالبطاقة:

نادرًا	أحيانًا	غالبًا	دائمًا	العبارة	م
				توجد وثيقة واضحة ومعلنة لرؤية المؤسسية:	1-1-1
				يُشارك مجلس الأمناء والآباء القيادة في صياغة ومناقشة رؤية المؤسسة	Y-1-1-1
				تتشر المؤسسة الرؤية بأساليب متنوعة	ĺγ-1-1-1
				أشارك في الندوات وورش العمل الخاصة بالتوعية برؤية المؤسسة وسبل	۱ – ۱ – ۱ – ۳/ب
				تحقيقها	
				توجد وثيقة واضحة ومعلنه لرسالة المؤسسة:	1-7-1
				يدعو المدير أولياء الأمور ومجلس الأمناء لحضور الاجتماعات الدورية	Ĭ~- 1- 7- 1
				الخاصة بصياغة ومراجعة رسالة المؤسسة	
				يُشارك مجلس الأمناء بفاعلية في المناقشات الخاصة بصياغة ومراجعة	۱ –۲ –۱ –۳/ب
				رسالة المؤسسة	
				تتشر المؤسسة الرسالة بأساليب متتوعة	£-1-T-1
				أشارك في الندوات وورش العمل الخاصة بالتوعية برسالة المؤسسة	£-1-T-1
				وسبل تحقيقها	
				توفر القيادة نظاماً لإدارة المؤسسة يعكس القوانين واللوائح المنظمة	1-1-4
				للعمل:	
				تحرص المؤسسة على إعلام العاملين بها بالتشريعات والقوانين الخاصة	ý€- 1- 1- Y
				بحقوق الطفل	
				تُشجع المؤسسة العاملين بها على تطبيق التشريعات والقوانين الخاصة	۲-۱-۱-ځلب
				بالطفل	
				تتبع القيادة أساليب ديمقراطية في إدارة المؤسسة وصنع القرار:	Y- 1- Y
				يتيح المدير لأعضاء المجتمع المحلي ومجلس الأمناء الفرصة للمشاركة	<b>∮1−7−1−7</b>
				في صنع واتخاذ القرارات المؤثرة في العملية التعليمية	
				تعقد القيادة اجتماعات مع العاملين ومجلس الأمناء لتقييم الأداء	۲-۱-۲-۱ب
				المؤسسى في ضوء القرارات المتخذة	
				يُشكل مجلس الأمناء وفقاً اللوائح والقرارات المنظمة لذلك مع توضيح	<b>∑</b> 7-7-1-7
				المهام والأدوار لأعضاه	
				تحرص المؤسسة على أن يكون لمجلس الأمناء دور فعال في صنع	۲-۱-۲-۲
				القرارات والتطوير بها وفقاً لمهام المجلس	
			_	تفعل القيادة آليات متتوعة (صناديق، مقابلات) لتلقى مقترحات	∫γ-γ-1-γ
				وشكاوى العاملين والمعنيين بالعملية التعليمية لعلاجها	
				يُشارك مجالس الأمناء في لجنة للبحث ودراسة أهم المشكلات	۲ – ۲ – ۳ – ۳ کړپ
				والمقترحات التى يعرضها المعنيين والسبل حلها	
				تسعى المؤسسة إلى الاستفادة من المقترحات البناءة وتلافى أسباب	۲-۱-۲ کی
				الشكاوي	

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة		
	توفر القيادة آليات للحد من تغيب المتعلمين وتسربهم:	r- 1- r	
	تتعاون القيادة مع أولياء الأمور ومجلس الأمناء للحد من حالات	7-1-1-7	
	الغياب والنسرب		
	تدعم القيادة التنمية المهنية لجميع العاملين داخل المؤسسة:	Y- Y- Y	
	تنظّم المؤسسة احتفال يُشارك فيه مجلس الأمناء وممثلين عن المجتمع	7-7-7	
	المحلى لتكريم المتميزين من العاملين	, , , ,	
	المصنى تصريم المصيرين من المالية المتاحة لتلبية احتياجاتها: توظيف المؤسسة لمواردها المالية المتاحة لتلبية احتياجاتها:	7-4-4	
	وبي مجلس الأمناء في لجنة تضم الأخصائيين وبعض العاملين		
	يت ويسرف الميزانية وفقاً لأولويات واحتياجات المؤسسة	7	
	ي و	<u>_</u> /Y-Y-٣-۴	
	يروي على يروي على الموات الأولويات والاحتياجات	• ,	
	توفير المؤسسة لبيئة داعمة للمشاركة المجتمعية:	1-1-1	
	يفعل فريق المشاركة المجتمعية آليات للتوعية (ندوات، ملصقات، برامج	1-1-1-5	
	تدريبية) بأهمية المشاركة المجتمعية		
	تهتم المؤسسة بإعداد قاعدة بيانات بإمكانات وخبرات أولياء الأمور	∫γ-1-1- <u>٤</u>	
	وأعضاء المجتمع المحلى للاستفادة بها وقت الحاجة		
	تعتمد المؤسسة في تحديد أولويات مشاركة أعضاء المجتمع المحلى في	٤ - ١ - ١ - ٢ لِب	
	تطوير العملية التعليمية على نتائج دراسة التقويم الذاتى والموارد (المادية		
	والبشرية ) المتاحة		
	استخدام المؤسسة إمكاناتها: البشرية والمادية في خدمة المجتمع	٤ - ١ - ٢	
	المحلى:		
	تستعين المؤسسة بخبرات أعضاء المجتمع المحلى في تلبية احتياجات	1-7-1-5	
	تطوير العملية التعليمية	£4	
	توجد آليات (استبيانات، مقابلات) لمتابعة وتقييم أنشطة المشاركة	VY-Y-1-E	
	المجتمعية	/V V V Z	
	تُعلن المؤسسة نتائج نقييم مردود أنشطة المشاركة المجتمعية على العملية التعليمية وتقديم تغذية راجعة	ع - ۱ – ۱ – ۲ <del>(</del> ب	
		Y-1-0	
	يُشارك أعضاء مجلس الأمناء في وضع قواعد المساءلة والمحاسبية		
	 تناسب كافة المستويات بالمؤسسة		
	تعرض المؤسسة بشفافية على مجلس الأمناء نتائج تطبيق قواعد	7-7-1-0	
	المساعلة والمحاسبية على العاملين		
	تقوم المؤسسة بعمليات التقويم الذاتي في ضوء نواتج التعلم	1-7-0	
	المستهدفة:		

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	تعقد المؤسسة اجتماع مع العاملين ومجلس الأمناء لمناقشة نتائج دراسة	\$ 1- Y-0
	النقويم الذاتى	
	استفادت المؤسسة من نتائج دراسة التقويم الذاتي في خطة التحسين	٠-١-٢-٥
	تضع المؤسسة خطة للتحسين المستمر للأداء الشامل:	Y- Y- 0
	تعقد المؤسسة اجتماع مع العاملين ومجلس الأمناء لمناقشة نتائج متابعة	r-r-r-o
	تتفيذ خطة التحسين	

### (٣) بطاقة تقييم المعلمين و العاملين للقدرة المؤسسية

الهدف من البطاقة : تقييم القدرة المؤسسية، من وجهة نظر المعلمين، والعاملين بالمؤسسة في

ضوء معايير الاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

مستخدم البطاقة : المعلمون والعاملون بالمؤسسة.

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل هذه البطاقة على مجموعة من العبارات، التي ترتبط بمؤشرات القدرة المؤسسية، الصادرة عن الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات، هي:

دائماً : إذا انطبقت العبارة عليك في جميع الأحوال

غالباً : إذا انطبقت العبارة عليك في أغلب الأحوال

أحياناً : إذا انطبقت العبارة عليك في بعض الأحوال

نادراً : إذا انطبقت العبارة عليك في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) تحت الخانة التي تُعبر عن وجهة نظرك في أداء القيادة المدرسية، علماً بأن استجابتك على هذه البطاقة سوف يستفاد بها في تطوير العملية التعليمية في المؤسسة، وفقاً لمعايير ضمان الجودة والاعتماد.

البيانات الأساسية:	
المديرية التعليمية	الإدارة التعليمية
اسم المؤسسة	
اسم القائم على التق	قييم
التخصـص	
أعلى مؤهل دراسى	تأهيل تربوي كالوريوس كالوريوس تربوي
	ماجستير كتوراة أخرى
مدة الخبرة بالعمل في هذه الوظيفة	أقل من ٣ سنوات من ٣ –٥ سنوات الكثر المن ٣ سنوات فأكثر
عدد سنوات العمل بالمؤسسية الحالية	أقل من ٣ سنوات من ٣ – ٥ سنوات الكثر المن ٣ سنوات فأكثر
المرحلة التعليمية:	رياض أطفال البندائي المنافي ا
التبعية:	
تعليم عام:	رسمي الغات المصروفات المصروفات
	خاص لغات
تعليم أزهري:	عــام الغات العات
	تاريخ استيفاء البطاقة: / /

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	توجد وثيقة واضحة ومعلنة لرؤية المؤسسية:	1-1-1
	أشارك فى الاجتماعات الدورية والخاصة بصياغة ومراجعة رؤية	<b>∮</b> Y− 1− 1− 1
	المؤسسة	
	تحرص القيادة على مشاركة العاملين بالمؤسسة في صياغة رؤية	۱ –۱ –۱ –۲ لب
	المؤسسة	
	تتشر المؤسسة الرؤية على العاملين بأساليب متتوعة بهدف زيادة الوعى	/۳- ۱- ۱- ۱
	بها	
	أشارك في الندوات وورش العمل بالتوعية برؤية المؤسسة وسبل تحقيقها	۱ –۱ –۱ –۳/ب
	توجد وثيقة وإضحة ومعلنه لرسالة المؤسسة:	1 1
	أُشارك في الاجتماعات الدورية والخاصة بصياغة ومراجعة رسالة	∫γ <u>~</u> 1− γ− 1
	المؤسسة	
	تحرص القيادة على مشاركة العاملين بالمؤسسة في صياغة رسالة	۱ –۲ –۱ –۳/ب
	المؤسسة	
	تتشر المؤسسة الرسالة على العاملين بأساليب متتوعة بهدف زيادة الوعى	ýε−1−۲−1
	بها	
	أشارك في الندوات وورش العمل الخاصة بالتوعية برسالة المؤسسة وسبل تحقيقها	١-٢-١-٤/ب
	<del>6</del>	
	توفر القيادة نظاماً لإدارة المؤسسة يعكس القوانين واللوائح المنظمة	1-1-4
	للعمل:	
	تطبق القيادة القوانين والتشريعات، مراعية مصلحة المؤسسة، وحاجات	<b>∫</b> 1−1−1−7
	المتعلمين والعاملين	
	تُطبق اللوائح والقوانين بمرونة بما يُحقق فاعلية المؤسسة	۲ – ۱ – ۱ – ۲
	تراعى القيادة مبادئ الشفافية والوضوح في تطبيق القوانين واللوائح على	۲ –۱ –۱ –۱ ک
	العاملين	£4
	تستخدم القيادة صلاحياتها الإدارية والتنفيذية في ضوء القوانين واللوائح	yr-1-1-r
	بما يُحقِ َق فاعلية المؤسسة تستخدم القيادة آليات (مقابلات، بطاقات)لمتابعة فاعلية توظيف	
	ستخدم العيادة اليات (معابدت، بطفات)ممابعة فاعليه توطيف الصلاحيات الإدارية بالمؤسسة	۱ – ۱ – ۱ (ب
	تحرص القيادة على وجود هيكل تتظيمي يوضح المسؤوليات والسلطات	۱ <u>/۳</u> -۱-۱-۲
	في ضوء الاختصاصات بين العاملين بالمؤسسة	<i>y</i> · · · · ·
	ي سرع المناسب بين المحمد المناسب وفقاً لنوع يُستخدم نظام التفويض في نقل السلطات للشخص المناسب وفقاً لنوع	٧-١-١-٢
	العمل	-1
	تحرص القيادة على إعلام العاملين بالمؤسسة بالتشريعات والقوانين	∫{-1-1-Y
	الخاصة بحقوق الطفل	•

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	تُشجع القيادة العاملين بالمؤسسة على تطبيق التشريعات والقوانين	۲ - ۱ - ۲ - ځلب
	الخاصة بالطفل	
	متابعة تطبيق العاملين لتشريعات والقوانين الخاصبة بحقوق الطفل	۲ –۱ –۱ –ځ /ج
	تتبع القيادة أساليب ديمقراطية في إدارة المؤسسة وصنع القرار:	Y-1-Y
	تُتيح القيادة لممثلين عن العاملين الفرصـة في صنع واتخـاذ القرارات	<b>∮</b> 1− <i>۲</i> −1− <i>۲</i>
	المؤثرة في العملية التعليمية	
	تعقد القيادة اجتماعات مع العاملين والمعنيين لمناقشتهم في القرارات	۲ – ۲ – ۲ – ۲ لب
	المهمة	
	تتيح القيادة مشاركة عن العاملين في تقييم الأداء المؤسسي في ضوء	۲ – ۲ – ۲ – ۲
	القرارات المتخذة	
	تفعل القيادة آليات (مقابلات، صناديق) لتلقى مقترحات وشكاوى	Ĭ~~~~~~
	العاملين بالمؤسسة	
	تبحث القيادة وتدرس المشكلات والمقترحات التي يعرضها المعنيين من	۲-۱-۲-۲
	داخل وخارج المؤسسة وسبل حلها	
	تعلن القيادة عن الحلول المقترحة وتتابع إجراءات تتفيذها	۲-۲-۱-۲ج/ح
	توفر القيادة آليات؛ للحد من تغيب المتعلِّمين وتسربهم:	<b>r-1-1</b>
	تتيح القيادة للعاملين بالمؤسسة مشاركة الأخصائيين في تحديد أسباب	1-5-1-4
	الغياب المتكرر	
	تحفر القيادة مشاركة العاملين بالمؤسسة لوضع آليات (ندوات،	7-7-1-7
	خطابات) لعلاج أسباب الغياب المتكرر للمتعلمين	
	्रें हुना देश हैना। सन्ता नुस्क देश देश करा	
	تدعم القيادة عمليتي التعليم والتعلم داخل المؤسسة:	1- <b></b> [\( 1- 1- \( 7- \( 7 \)
	توجه القيادة المعلمين لتتفيذ أنشطة التعلم النشط داخل الفصول الدراسية مع توفير المُناخ الأمن لذلك	y
	تعط توقير المعاع المسلطات المعامين طبقاً الاحتياجاتهم توفر القيادة دورات تدريبية لتتمية المعامين طبقاً الاحتياجاتهم	۲-۲-۱-۲ب
	توفر القيادة المتطلبات (الموارد المادية والبشرية) لتتفيذ الأتشطة التربوية	۲-۲-۱/ج
	تتابع القيادة تحقق نواتج التعلم بالاطلاع على نتائج: الاختبارات	_
	الشهرية، النقارير، ملفات الإنجاز	7
	تستفيد القيادة من نتائج المتابعة في تحسين أداء المتعلمين وتقدم تغذية	۲-۲-۱-۲
	راجعة المتعلمين	7
	ر. تحفز القيادة (ماديا أو معنوياً المتعلمين المتميزين في تحقيقهم لنواتج	<del>-</del> /۲-1-۲-۲
	التعلم ( یا و وی این ایرین ی یا ۱۹ و ج	U
	,	∫γ <u>~</u> 1− ۲− ۲
		٬ ۲–۲–۲ برب
	ي من القيادة (ماديا أو معنويا) المعلمين المتميزين في أدائهم	۰٫ ۲–۲–۲ ۳/ج
<b></b>		J
	تدعم القيادة التنمية المهنية لجميع العاملين داخل المؤسسة:	Y- Y- Y

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	توفر القيادة الموارد البشرية والمادية اللازمة لتتفيذ برامج وحدة التدريب	<b>∮1-</b> 7-7-7
	والجودة	
	تتابع القيادة نتفيذ برامج وحدة التدريب والجودة	۲-۲-۲ لب
	تضع القيادة آليات لتقويم البرامج التدريبية لوحدة التدريب وتقدم تغذية	۲-۲-۲-۱
	راجعة	
	تضع القيادة مجموعة من المعابير التي تسهم في تطوير أداء المتعلم	ýr-r-r
	تدعم القيادة المتميزين من العاملين مادياً ومعنوياً بحضور ممثلين عن	۲-۲-۲-۲لب
	المعنبين	
	تتيح القيادة فرصة للتتمية المهنية للعاملين وفقأ لاحتياجاتهم	∫γ-γ-γ-γ
	توفر القيادة مصادر المعرفة المناسبة وسبل الاستفادة منها في تطور	۲-۲-۲-۲
	الأداء	
	توظيف المؤسسة مواردها البشرية لتحسين الأداء:	1-1-4
	تعد المؤسسة قاعدة بيانات عن مهارات وخبرات العاملين والمتعلمين مع	<b>∮</b> 1−1−1−٣
	توصیف مهام کل منهم	
	تستفيد القيادة من خبرات ومهارات العاملين بالمؤسسة في سد العجز	۲-۱-۱-۲
	تتحقق القيادة من كفاءة العاملين بالمؤسسة في أدائهم باستخدام أساليب	<b>∮۲−1−1−</b> ٣
	متعددة مثل: الملاحظة والمناقشة واستطلاع الرأى وغيرها	
	تستفيد القيادة من نتائج تقويم كفاءة توظيف الموارد البشرية لضمان	۲-۱-۱-۳
	<i>جو</i> دته	
	وجود خطط للتنمية المهنية والبشرية:	Y-1-T
	تعد القيادة خطة لتنمية مهارات الأمن والسلامة لدى العاملين والمتعلمين	<b>∮</b> 1− <i>۲</i> −1−۳
	بالمؤسسة	
	تتفذ القيادة خطة تتمية مهارات الأمن والسلامة لدى العاملين والمتعلمين	٣-١-٢-١٠
	بالمؤسسة	
	توظيف المؤسسة لمواردها المالية المتاحة لتلبية احتياجاتها:	<b>۲-۳-۳</b>
	تدعوا القيادة ممثلين عن العاملين ومجلس الأمناء للمشاركة في تحديد	<u> </u>
	بنود صرف الميزانية وفقأ لأولويات واحتياجات المؤسسة	
	تدعوا القيادة ممثلين عن العاملين ومجلس الأمناء للمشاركة في مناقشة	۳-۳-۲-۲لب
	التقرير الحساب الختامي للميزانية في ضوء الأولويات والاحتياجات	

# (٤) بطاقة تقييم وحدة التدريب والجودة بالمؤسسة

الهدف من البطاقة : تهدف هذه البطاقة إلى تقييم بعض أداءات مسئول التدريب والجودة بالمؤسسة،

الخاصة بتحقيق بعض معايير ومؤشرات الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم

قبل الجامعي المتعلقة بالقدرة المؤسسية.

مستخدم البطاقة : يستخدم هذه البطاقة مسئول وحدة التدريب والجودة، وفي حالة وجود أكثر من

إخصائي بالمؤسسة، يتم تطبيق البطاقة على كل منهم على حدة.

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل هذا البطاقة على مجموعة من العبارات، التي تتعلق بمختلف مؤشرات أداء إخصائي التدريب والجودة في المؤسسة، التي يعمل بها، وهي مرتبطة بتحقيق بعض معايير ومؤشرات الجودة والاعتماد وغيرها الخاصة بالقدرة المؤسسية. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات وهي:

دائماً : إذا انطبقت العبارة علي مسئول التدريب والجودة في جميع الأحوال

غالباً : إذا انطبقت العبارة على مسئول التدريب والجودة في أغلب الأحوال

أحياناً : إذا انطبقت العبارة علي مسئول التدريب والجودة في بعض الأحوال

نادراً : إذا انطبقت العبارة علي مسئول التدريب والجودة في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) تحت الخانة، التي تُعبر عن تقديرك الموضوعي لممارسات إخصائي التدريب والجودة في المؤسسة. علماً بأن استجابتك على هذا التقرير سوف يستفاد بها في تحسين الأداء المدرسي فيما يخص ممارساتك، بما يُحقِّق معايير الجودة والاعتماد.

		البيانات الأساسية:
الإدارة التعليمية		المديرية التعليمية
		اسم المؤسسة
	والجودة	اسم مسئول التدريب
بكالوريوس كدبلوم تربوي	تأهیل تربو <i>ی</i>	أعلى مؤهل دراسى
دكتوراه أخرى	ماجستير	
من ۳–٥ سنوات 🌅 ٥ سنوات فأكثر	أقل من ٣ سنوات	مدة بالعمل فى هذه الوظيفة
من ۳ – ٥ سنوات من وات فأكثر	أقل من ٣ سنوات	عدد سنوات العمل بالمؤسسة الحالية
ابتدائي الله النوي الم	رياض أطفال	المرحلة التعليمية:
ثانوي	إعدادي	التبعية:
رسمي لغات كاص بمصروفات	رسمي	التبعيد. تعليم عام :
	خاص لغات	
لغات خاص عربي	عـام خاص لغات	تعليم أزهري:
البطاقة: / /	تاريخ استيفاء ا	

نادرًا	أحيانًا	غالبًا	دائمًا	العبارة	م
				تدعم القيادة التنمية المهنية لجميع العاملين داخل المؤسسة:	Y- Y- Y
				توفر القيادة الموارد المادية والبشرية اللازمة لتفعيل وحدة التدريب والجودة	ý1-7-7-7
Щ		Щ	Щ	يعمل بوحدة التدريب والجودة بالمؤسسة مجموعة من الأفراد المدربين	۲-۲-۲-۲
	Ш	Ш		توفر القيادة الوقت المناسب لتتفيذ برامج وأنشطة وحدة التدريب والجودة	۲-۲-۲-۲
				تدعم القيادة دور الوحدة في تفعيل منظومة تقويم نواتج التعلم	41-7-7-7
				تستفيد القيادة من أنشطة برامج وحدة التدريب في تطوير أداءات العاملين	٢-٢-٢ /ه
				والمعلمين بالمؤسسة	(b. b) b) b)
				تستفيد القيادة من تقويم نواتج التعلم في خطط التحسين	
	ш	ш		تحرص القيادة على وجود خطة تتمية مهنية تلبى احتياجات العاملين	yı – ı – ı – ı
				والمعلمين تتيح القيادة الفرصة لحضور العاملين والمعلمين لقاءات أو ندوات أو	/~
				برامج النتمية المهنية	7'''
				ر بي " " " " " " " " " " " " " التمية المهنية في تطوير أداء " التمية المهنية في تطوير أداء	۲-۲-۲-۲/ج
				المؤسسة	J
				وجود خطط للتنمية المهنية والبشرية:	Y-1-T
				تنفذ وحدة التدريب والجودة بعض التدريبات لتنمية مهارات الأمن	1-7-1-4
				والسلامة لدى العاملين والمتعلمين	
				تضع وحدة التدريب خطة وفقاً لنتائج تقويم نواتج التعلم واحتياجات	∫7-7-1-m
				العاملين بالمؤسسة	
				تنفذ الوحدة خطة التتمية المهنية للعاملين والمعلمين بما يسهم في تطوير	٣-١-١-٢/ب
	Ш	Ш	Ш	أدائهم بالمؤسسة	
				تستقيد وحدة التدريب والجودة من نتائج تقويم مردود البرامجالتدريبية في	۳-۱-۲-۲
ш	Ш	ш	Ш	تطوير خطة التتمية المهنية	
				تضع المؤسسة نظاما داخليا لضمان الجودة:	1-1-0
				يشمل فريق ضمان الجودة ممثلين عن القيادة ومسئول وحدة التدريب	ý1-1-1-o
				والمعلمين	
_				أنسق مع العاملين لتحديد دورهم في خطة التطوير ومعرفة ما يتحقق	٥ – ۱ – ۱ – ١ لب
		Щ		منها باستمرار	
				أشارك في ورش عمل لتدريب فريق ضمان الجودة لمتابعة عمليات	٥-١-١/ج
				التقويم وخطط التحسين يتابع فريق ضمان الجودة وجمع البيانات وتحليل النتائج ومراجعة قرير	1/2
				يبابع فريق صنمان الجودة وجمع البيانات وتحليل الشائج ومراجعه فزير دراسة التقويم الذاتي	y 1— 1— 1—2
				عرب الطريم المالي الجودة خطة التحسين في ضوء نتائج دراسة التقييم	_/7-1-1-0
				الذاتي	•1
		<u>ا</u>		نقيم الوحدة أدائها وفقاً لمجموعة مجكات مثل نوعية البرامج وعددها،	Í/٣−1−1−0
				الفئات المستهدفة، الاستمرارية، الأولويات	

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العيارة	م
	تطبق وحدة التدريب والجودة أدوات متتوعة (استبانات، بطاقة ملاحظة،	٥ – ۱ – ۱ – ۳/ب
	مقابلات) لتقويم جودة أدائها	
	تطور الوحدة أدائها في ضوء نتائج تقييمها الذاتي	٥-١-١-٣/ج
	تقوم المؤسسة بعمليات التقويم الذاتى فى ضوء نواتج التعلم	1-7-0
	المستهدفة:	
	توفر وحدة التدريب والجودة كوادر بشرية مدربة للمشاركة في نتفيذ دراسة	<b>∮</b> 7−1−7−0
	النقويم الذاتى	
	توفر وحدة التدريب أدوات (استبانات، بطاقات ملاحظة، استمارات	٥-۲-۱-۲
	مقابلة) لإجراء دراسة النقويم الذاتي	
	يشارك فريق وحدة التدريب والجودة ممثلى الفرق لمراجعة الإحصاءات	∫r-1-r-0
	وتقييم الأداءات الواردة في التقرير	
	يشارك فريق وحدة التدريب والجودة في مراجعة التقرير من حيث اتساق	٥-۲-۱-۳/ب
	مكوناته ووضوح صياغاته	
	يشارك فريق وحدة التدريب والجودة في اجتماع مع العاملين ومجلس	\$ - 1- Y-0
	الأمناء لمناقشة نتائج دراسة التقويم الذاتى	
	تضع المؤسسة خطة للتحسين المستمر للأداء الشامل:	Y- Y- 0
	يشارك فريق الجودة في إعداد خطة التحسين وضمان الجودة وفقاً لنتائج	<b>∮</b> 7−7−7−0
	دراسة التقويم الذاتى ونواتج التعلم المتكاملة	
	أشارك في تدريب العاملين على تتفيذ خطة التحسين بفاعلية	٥-٢-٢-٢إب
	يُشكل فريق مدرب لنتفيذ خطة التحسين من ممثلين عن جميع العاملين	٥-٢-٢-٢/ج
	بالمؤسسة	
	أنسق مع القيادة لتوفير الموارد والإمكانات اللازمة لتنفيذ خطة التحسين	٥-٢-٢-٢/ه
	بفاعلية في ضوء أولويات التطوير	
	أنسق لعقد اجتماعات القيادة والعاملين ومجلس الأمناء لمناقشة نتائج	<u>/</u> Y-Y-Y-0
	متابعة تتفيذ خطة التحسين	
	أستفيد من نتائج تقييم ومتابعة تتفيذ خطة التحسين في تقديم تغذية راجعة	٥-٢-٢-٣
	للمسئولين عن تطوير المؤسسة	

# (٥) بطاقة التقييم الذاتي للأخصائي النفسي في القدرة المؤسسية

الهدف من البطاقة : تهدف هذه البطاقة إلى تقييم أداءات الإخصائي النفسي بالمؤسسة، الخاصة بتحقيق معايير ومؤشرات الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي المتعلقة بمجال القدرة المؤسسية.

مستخدم البطاقة : يستخدم هذه البطاقة الإخصائي النفسي، وفي حالة وجود أكثر من إخصائي بالمؤسسة، يتم تطبيق البطاقة على كل إخصائي بمفرده.

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل هذه البطاقة على مجموعة من العبارات التى تتعلق بمختلف مؤشرات أداء الإخصائي النفسي في المؤسسة التى يعمل بها، وهي مرتبطة بتحقيق بعض معايير ومؤشرات الجودة والاعتماد. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات وهي:

دائماً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة يعكس أداءك الفعلي في جميع الأحوال غالباً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة يعكس أداءك الفعلي في أغلب الأحوال أحياناً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة يعكس أداءك الفعلي في بعض الأحوال نادراً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة يعكس أداءك الفعلي في حالات قليلة نادراً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة يعكس أداءك الفعلي في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة، التي تُعبر عن أدائك الفعلي بالمؤسسة، علماً بأن استجابتك على هذا التقرير سوف يستفاد منها في تحسين الأداء المدرسي فيما يخص الإخصائي النفسي، وفقاً لمعايير ضمان الجودة والاعتماد.

		البيانات الأساسية:
	الإدارة التعليمية	المديرية التعليمية
		اسم المؤسسة
		اسم الإخصائي
	تأهیل تربوی کالوریوس دبلوم تربوي	أعلى مؤهل دراسى
Ш	935 (3. <u> </u>	
	ماجستير كتوراة أخرى	
	أقل من ٣ سنوات من ٣-٥ سنوات الكثر	مدة العمل في هذه الوظيفة
	أقل من ٣ سنوات من ٣ – ٥ سنوات الله من ٥ سنوات فأكثر	عدد سنوات العمل بالمؤسسة الحالية
	رياض أطفال الله ابندائي الله الله الله الله الله الله الله الل	المرحلة التعليمية:
		التبعية:
	رسمي لغات كاص بمصروفات	تعليم عام:
	خاص لغات	
	عــام الله الله الله الله الله الله الله ال	تعليم أزهري :
	تاريخ استيفاء التقرير: / /	

دائمًا غالبًا أحياتًا نادرًا	العبارة	م
	الحد من غياب المتعلمين وتسربهم	<b>T-7-7</b>
	أُشارك في حصر المتعلمين ذوي المشكلات المادية	1-4-4-1
	أعد برامج لتوعية المتعلمين بأهمية التعليم	<b>/</b> Y-٣-٢-٢
	أُجري بحوثًا، تتناول أسباب كثرة غياب المتعلمين	۲-۲-۳-۲
	أُجريُّ بحوثًا، تتناول أسباب تسرب المتعلمين من المؤسسة	
	أنظم ندوات تتعلق بأسباب ودوافع الغياب، والتسرب من المؤسسة	47-8-1-1
	أُنظم ندوات، تتعلق بطرق علاج الغياب، والتسرب من المؤسسة	۲-۲-۳-۲

# (٦) بطاقة تقييم الإخصائي الاجتماعي للقدرة المؤسسية

الهدف من الأداة : تقييم أداءات الإخصائي الاجتماعي الخاصة بتحقيق معايير، ومؤشرات الجودة

والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي المتعلقة بمجال القدرة المؤسسية.

مستخدم البطاقة : الإخصائي الاجتماعي، وفي حالة وجود أكثر من إخصائي بالمؤسسة يتم تطبيق

البطاقة على كل إخصائي بمفرده.

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل هذه البطاقة على مجموعة من العبارات، التي تتعلق بمؤشرات أداء الإخصائي الاجتماعي في المؤسسة، وهذه العبارات ترتبط بتحقق مجموعة من معايير، ومؤشرات الجودة والاعتماد. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات كالتالي:

دائماً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة يعكس أداءك الفعلي في جميع الأحوال غالباً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة يعكس أداءك الفعلي في أغلب الأحوال أحياناً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة يعكس أداءك الفعلي في بعض الأحوال نادراً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة يعكس أداءك الفعلي في حالات قليلة نادراً :

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة، التي تُعبر عن أدائك الفعلي في المؤسسة. علماً بأن استجابتك على هذه البطاقة سوف يستفاد بها في تحسين وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة؛ وفقاً لمعابير ضمان الجودة والاعتماد.

	الإدارة التعليمية			البيانات الأساسية: المديرية التعليمية
				اسم المؤسسة
				اسم الإخصائي
	إخصائي أول			الوظيفة إخصائي
دبلوم تربو <i>ي</i>	بكالوريوس		تأهيل تربو <i>ي</i>	أعلى مؤهل دراسي
أخرى أ	دكتوراه كتوراه		ماجستير	
سنوات فأكثر	ىن ٣–٥ سنوات 🔃 ٥ س	۵ 🔲	أقل من ٣ سنوات	مدة الخبرة بالعمل في هذه الوظيفة
وات فأكثر	ن ۳ – ٥ سنوات 🔃 ٥ سنر	مر	أقل من ٣ سنوات	عدد سنوات العمل بالمؤسسة الحالية
	ابندائي ثانوي		رياض أطفال إعدادي	المرحلة التعليمية:
			<u> </u>	التبعية:
صروفات	رسمي لغات 🔃 خاص بم		رسمي عام	تعليم عام:
			خاص لغات	
ص عربي	رسمي لغات 🔃 خا		رسمي عام خاص لغات	تعليم أزهري :
	البطاقة: / /	ستيفاء	تاريخ ا	

نادرًا	لبًا أحيانًا	غانا	دائمًا	العبارة	م
				المشاركة في صياغة رؤية المؤسسة:	1-1-1
				أشارك بفاعلية في حضور الاجتماعات الخاصة بتحديد رؤية المؤسسة	
				أشارك في دعوة ممثلين عن المعلمين والمتعلمين ؛ لصياغة رؤية	١ -١ -١ -٢/ب
				المؤسسة	
				أشارك في دعوة ممثلين عن مجلس الأمناء وأولياء الأمور وممثلي	
				المجتمع المحلى ؛ لصياغة رؤية المؤسسة	
		_		المشاركة في صياغة رسالة المؤسسة:	
Ш				أشارك بفاعلية في حضور الاجتماعات الخاصة بتحديد ومراجعة رسالة	
		_		المؤسسة	
Ш				أشارك في دعوة ممثلين عن المعلمين والمتعلمين لصياغة رسالة	
		_		المؤسسة أعراب بي على الأربابا الأربابا الأربابا	
	H	╣		أشارك في دعوة ممثلين عن مجلس الأمناء وأولياء الأمور وممثلي	۱۱۱۱۱۱۱
Ш				المجتمع المحلى لصياغة رسالة المؤسسة	
				تتبع القيادة أساليب ديمقراطية في إدارة المؤسسة وصنع القرار	Y- 1- Y
				أُسهم في عقد لقاءات بين العاملين والقيادة المؤسسية	
				أُسهم في عقد لقاءات بين مجلس الأمناء والقيادة المؤسسية	
				أضع نظامًا وجدولاً واضحًا للقاءات المعلمين مع مجلس الأمناء	۲-۱-۲-۱رج
				أُوفر سجلاً لمقترحات وشكاوى المعنيين	∫γ-γ-γ-γ
				أُصنف آراء ومقترحات المعنيين، وفقا لكل موضوع على حدة.	۲-۱-۲ کلب
				أنسق مع القيادة لوضع آلية التعامل مع المقترحات والشكاوى	۲-۱-۲ کی
				الحدّ من غياب المتعلمين وتسربهم	<b></b>
		$\neg$		الحد من حيب المتعلمين وتشريهم أسهم في حصر المتعلمين ذوي المشكلات المادية أو الاجتماعية أو	
ш				التعليمية	y , , , , ,
		$\neg$		ستعيمي أُجرى بحوثاً متعلقة بأسباب مشكلة التسرب والغياب	. √1— <del>1</del> —1—1
		╡		أسهم في توفير برامج لتوعية أولياء الأمور بأهمية التعليم	•
$\overline{\Box}$	一百			أسهم في توفير برامج لتوعية المتعلمين بأهمية التعليم	
				أنسق مع القيادة لعقد اجتماع لمناقشة نتائج البحوث والدراسات التي	
				تتعلق بأسباب مشكلة التسرب والغياب	J
				دعم القيادة عمليتي التعليم والتعلم داخل المؤسسة:	1-7-7
				أُسهُم في تصميم أنشَّطة الأصفية: متنوعة وغير تقليدية	ý1-1-t-t
				أُتيح الفرصة لمشاركة المتعلمين في اختيار أنشطة لاصفية	۲-۲-۱ - ۲-۲
				أُتابع تطور أداء المتعلمين في التحصيل عبر قاعدة البيانات	<b>∮</b> Y−1−۲−۲
				أُتابِع مع المعنيين أداء المتفوقين دراسيًا	۲-۲-۱-۲

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	أُتابع مع المعنبين أداء ذوي صعوبات التعلُّم	٢-٢-٢ -٢ إب
	أتابع مع المعنبين نمو المتعلمين وجدانياً	۲-۲-۱-۲/ج
	أتابع مع المعنيين نمو المتعلمين مهارياً	4-1-7-7
	أتعاون مع المعنيين في متابعة أداء المعلمين	r-1-r-r
	تدعم القيادة التنمية المهنية لجميع العاملين :	Y-Y-Y
	أدعو ممثلين عن المجتمع المحلى والادارة للمشاركة في تكريم المتميزين	7-7-7-7
	مِن العاملين بالمؤسسة	
	أشارك في تتفيذ الأنشطة المتعلقة بالتنمية المهنية المستدامة لجميع	7-7-7-7
	العاملين	
	توافر بيئة داعمة للمشاركة المجتمعية:	
	أنسق (دعوات - تسجيل اجتماعات) لمجلس الأمناء وأولياء الأمور	√1-1-1-€
	للمشاركة في وضع آليات للتوعية بالمشاركة المجتمعية	
	أشجع المعلمين والعاملين بالمؤسسة على المشاركة في وضع آليات	٤ - ١ - ١ - ١ إب
	للتوعية بالمشاركة المجتمعية	
	أشارك في عمل نشرات وملصقات خاصة بتفعيل المشاركة المجتمعية	_
	أعد قاعدة بيانات بامكانات وخبرات أعضاء المجتمع المحلى	•
	أشارك في تحديد أولويات المشاركة المجتمعية لأعضاء المجتمع المحلى	٤ - ١ - ١ - ٢/ب
	فِي ضوَّء النَّقويم الذاتي والموارد المتاحة	,
	أشارك في حصر احتياجات المجتمع المحلي من الأنشطة، وبرامج	ýγ-1-1-ε
	التوعية: الصحية والتعليمية والبيئية	
	أسهم في التخطيط للاستفادة من الموارد المادية للمؤسسة في خدمة	٤ – ١ – ١ – ٢ إب
	المجتمع المحلي	
	أسهم في التخطيط للاستفادة من الموارد البشرية للمؤسسة في خدمة	٤ – ١ – ١ –٣/ج
	المجتمع المحلي	<b>.</b>
	أسهم في التخطيط للاستفادة من ملحقات المبنى المدرسي، كالملاعب	7/2-1-1-8
	والمكتبة، والمسرح، والمعامل؛ لخدمة المجتمع المحلي.	
	تعاون المؤسسة والمجتمع المحلى في تفعيل المشاركة المجتمعية:	Y- 1- £
	أدعو مؤسسات المجتمع المحلى للمشاركة في توفير خامات ومستلزمات	1-7-1-8
	، دعو موسست المجيمع المعدي للمسارك في توبير كالنات ومسترمات الأنشطة التربوية بالمؤسسة	, , , ,
	"مستت المربوب بالموسسة أشارك في تقييم مردود المشاركة المجتمعية على العملية التعليمية من	Y-Y-1-£
	مسارت في سيم مروره المسارف المسايت على المسياليات المسايت الم	

## (٧) بطاقة تقييم إخصائي التكنولوجيا للقدرة المؤسسية

الهدف من البطاقة : تهدف هذه البطاقة إلى تقييم بعض أداءات إخصائي التكنولوجيا الخاصة

ببعض معايير ومؤشرات الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

مستخدم البطاقة : يستخدم هذه البطاقة إخصائي التكنولوجيا، وفي حالة وجود أكثر من إخصائي

في المؤسسة، أطبق البطاقة على كل إخصائي بمفرده.

### تعليمات التطبيق:

تشتمل هذه البطاقة على مجموعة من العبارات التي نتعلق بمختلف مؤشرات أداء إخصائى التكنولوجيا في المؤسسة، وهي مرتبطة بتحقيق المؤسسة بعض معايير الجودة والاعتماد. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات وهي:

دائماً : إذا انطبقت العبارة على إخصائي التكنولوجيا في جميع الأحوال غالباً : إذا انطبقت العبارة على إخصائي التكنولوجيا في أغلب الأحوال أحياناً : إذا انطبقت العبارة على إخصائي التكنولوجيا في بعض الأحوال

نادراً : إذا انطبقت العبارة على إخصائي التكنولوجيا في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) تحت الخانة، التى تُعبر عن تقديرك الموضوعي، لأدائك فى المؤسسة. علماً بأن استجابتك على هذه البطاقة سوف يستفاد بها فى تحسين الأداء المدرسي وتطوير العملية التعليمية فى المؤسسة، وفقاً لمعايير الجودة والاعتماد.

	البيانات الأساسية:
الإدارة التعليمية	المديرية التعليمية
	اسم المؤسسة
	اسم الإخصائي
تأهيل تربوي المكالوريوس الماديوي الماديوي	أعلى مؤهل دراسى
ماجستير كتوراه أخرى	
قل من ٣ سنوات من ٣-٥ سنوات الله من ٣ من ٩ سنوات فأكثر	مدة الخبرة بالعمل في هذه الوظيفة
قل من ٣ سنوات من ٣ - ٥ سنوات الله من ٣ منوات فأكثر	عدد سنوات العمل أ بالمؤسسة الحالية
رياض أطفال ابتدائي إعدادي ثانوي	المرحلة التعليمية:
	التبعية:
رسمي الغات المصروفات المصر	تعليم عام :
عــام الغات الغات العربي الخات العات العا	تعليم أزهري:
تاريخ استيفاء التقرير:	

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	توجد وثيقة واضحة ومعلنة لرؤية المؤسسنة:	1-1-1
	أشارك في حضور الاجتماعات الخاصة بتحديد رؤية المؤسسة	<u> ۱ -۱ -۲ ک</u> ر
	أُسهم بالرأي في صياغة رؤية المؤسسة مع المعنيين	۱ –۱ –۱ –۲ لب
	توجد وثيقة واضحة ومعلنة لرسالة المؤسسة:	1-7-1
	تُتاح لي المشاركة في وضع رسالة المؤسسة	∫γ~ 1− ۲− 1
	أقوم بتحديث ومراجعة رسالة المؤسسة، بما يتمشى مع رؤيتها	۱ -۲ -۲ -۳ کپ
	توافر نظام لإدارة المؤسسة يعكس القوانين واللوائح المنظمة للعمل	1-1-4
	أضع قواعد بيانات إلكترونية خاصة باللوائح المنظمة للعمل داخل	1-1-1-7
	المؤسسة ومتاحة لجميع العاملين	
	دعم القيادة التنمية المهنية للعاملين بالمؤسسة :	Y-Y-Y
	أشارك في تنفيذ البرامج التدريبية للعاملين بالمؤسسة داخل وحدة	<i>۱</i> –۲–۲ لأ
	التدريب	
	أشارك في إعداد قاعدة بيانات عن البرامج التدريبية	۲-۲-۲ لب
	تكافئ القيادة المتميزين من العاملين	7-7-7-7
	توفر لى القيادة الدورات التدريبية وحضور الندوات داخل المؤسسة	٣-٢-٢-٢
	وخارجها .	
	توافر بالمبنى البنية الداعمة للعملية التعليمية:	1- 4- 4
	أعد قاعدة بيانات لأولياء الأمور ومراكز الطوارئ والمرافق	1-1-7-8
	والمعامل وحجرات العاملين وتجهيزاتها بالمؤسسة	
	تتوافر بالمؤسسة المصادر اللازمة لتحقيق نواتج التعلم:	۲-۲-۳
	تتوافر الحاسبات والوسائط التعليمية الصالحة للاستخدام داخل	√1 -7-7-r
	معامل الوسائط المتعددة	
	أساعد المعلم في تشغيل الحاسبات والوسائط التعليمية لتحقيق	۲-۲-۲-۳
	نواتج التعلم	
	توظف المؤسسة التجهيزات اللازمة لتحقيق نواتج التعلم:	1-4-4
	أسهم في تفعيل المشاركة الإيجابية للمتعلمين داخل معمل الوسائط	1-1-4-4
	المتعددة لتحقيق نواتج التعلم	
	توظف المؤسسة الموارد المالية المتاحة لتلبية احتياجاتها	Y-Y-Y
	تضع القيادة في اعتبارها احتياجات معمل الوسائط المتعددة عند	1-7-5-5
	تحديد احتياجاتها المالية	

دائمًا غالبًا أحياتًا نادرًا	العبارة	م
	توفر المؤسسة بيئة داعمة للمشاركة المجتمعية:	1-1-1
	أعد قاعدة بيانات عن إمكانات وخبرات أولياء الأمور وأعضاء	7-1-1-5
	المجتمع المحلى للاستفادة بها	
	أشارك في تدريب فئات مجتمعية مختلفة في معامل الحاسب في	۲-1-1-٤
	غير أوقات الدراسة	
	0 4 5 04 1 E 4 0	
	تضع المؤسسة خطة للتحسين للأداء الشامل:	Y- Y- 0
	أشارك في إعداد خطة تحسين للمدرسة في المجال التكنولوجي	1-7-7-0
	أكلف بمهام محددة، لتتفيذها في خطة تحسين المؤسسة	7-7-7-0
	أصمم قاعدة بيانات لتقييم معدلات تتفيذ خطط تحسين المؤسسة	r-r-r-0

### (ب) بطاقات الفاعلية التعليمية:

# (٨) بطاقة تقييم ذاتي عن أداء المتعلم

الهدف من البطاقة : تقييم أداء المتعلم، وما يكتسبه من مهارات أساسية، وجوانب وجدانية من

خلال تقرير ذاتي لأدائه

مستخدم البطاقة : المتعلم يقيِّم أداءه ذاتيا (طلاب المرحلة الاعدادية والثانوية)

### تعليمات التطبيق:

تشتمل هذه البطاقة على مجموعات من العبارات، التي تتعلق بمختلف مؤشرات أدائك التربوي في المؤسسة. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات، وهي:

دائماً : إذا انطبقت العبارة عليك في جميع الأحوال

غالباً : إذا انطبقت العبارة عليك في أغلب الأحوال

أحياناً : إذا انطبقت العبارة عليك في بعض الأحوال

نادراً : إذا انطبقت العبارة عليك في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt$ ) في الخانة، التي تُعبر عن تقديرك الموضوعي لأدائك الفعلي في المؤسسة. علماً بأن استجابتك على هذا التقرير سوف يستفاد بها في تحسين أدائك التعليمي وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة، وفقاً لمعايير الجودة والاعتماد.

البيانات الأساسية:	
المديرية التعليمية	الإدارة التعليمية
اسم المؤسسة	
اسم المتعلم	
الصف الدراسي	
المرحلة التعليمية:	رياض أطفال ابتدائي
التبعية:	
تعليم عام:	رسمي الغات المصروفات المصر
تعليم أزهري :	عـام الغات العات عربي الخات العات العات العات العات العات العادة
	تاريخ استيفاء التقرير: / /

نادرًا	أحيانًا	غالبًا	دائمًا	العبارة	م
				يتبع المتعلم العادات السليمة للمحافظة على صحته:	1-4-7
				أُتِّبع العادات الصحية السليمة (غسل الأيدي قبل الأكل وبعده/	7-7-I
Щ	Ц	$\sqcup$	Ц	شُرب الماء من خلال كوب خاص بي)	
	Ц	=	Ц	أحافظ على نظافة جسمي وملابسي للوقاية من الأمراض	
		ш		أعتني بنظافة المكان(الفصل/ الفناء/ المعمل) الذي أجلس فيه	۶-۲-۱-۱-۲ <u>-</u> ۲
				أحضر برامج تدريبية بالمدرسة خاصة بقواعد الأمن والسلامة	/ <del>-1-1-</del> 7
				أنبع التعليمات أثناء دخول الفصل والخروج منه حفاظًا على	7-7-1-7
	Ш		Ш	سلامتي أُما تا دا احتال تائد استدارا الأست	/u . u
				أَراعي قواعد السلامة العامة والآمان عند استخدام الأجهزة	) -۱ –۱ –۱ (ج
		$\vdash$		والأدوات أُشارك في أنشطة التوعية الصحية لزملائي بالمدرسة	<b>*_ \_ \</b> _ \
		Ш	Ш	المارك في الشطة التوعية الصلحية لرمادتي بالمدرسة	1-1-1-1
				يتقن المتعلم أساسيات التعامل مع تكنولوجيا المعلومات	Y-Y-7
				والاتصال:	
				أراعي تعليمات استخدام الكمبيوتر والأجهزة التكنولوجية داخل	V-7-7-1
			Ш	المدرسة	
				أُميَّز بين الاستخدامات النافعة والضارة للكمبيوتر، والأجهزة	7-7-7-الب
Ц	Щ	Ц		التكنولوجية	
		Щ	$\mathbb{H}$	أستفيد من المواقع التعليمية على شبكة الإنترنت في تيسير تعلُّمي	
			Ц	أستخدم الكمبيوتر في إجراء بحوث مرتبطة بالمادة الدراسية	
			Ш	أستخدم الكمبيوتر في حل المواقف الحياتية المختلفة	۲-۲-۲/ج
				يمتلك المتعلم المهارات الاجتماعية:	۳- ۲- ۶
				أتعامل مع الآخرين بأسلوب لائق من خلال الاتصات والحوار	
				الجيد	•
				أشارك زملائي المناسبات الاجتماعية المختلفة داخل المدرسة	7-۲-۳-۱
				وخارجها	
				أكتسب من المدرسة مهارات متعددة؛ للعمل بالمهنة التي تتاسب	<u> </u>
		Ш		قدراتي في المستقبل	
				أحترم جميع المهن؛ حيث أن لها نفس القدر من الأهمية في تقدم	∴/Y-٣-7-7
Ш			Ш	المجتمع أحما الأفر التراث سن التراث	fa
				أختار الأنشطة التي تتفق مع قدراتي وميولي	
				أتحمل مسئولية نتائج اختياري للأنشطة التي أمارسها داخل الفصل والمدرسة	۱-۱-۱-۱
				الفصل والمدرسة	
				يتوفر لدى المتعلم اتجاهات إيجابية نحو العملية التعليمية:	1-4-7
				ي و أتحدث بشكل لائق عن المعلمين وزملائي بالمدرسة	

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	أتحدث مع زملائي عن المعلومات المفيدة التي تُقدَّم داخل	۶-۳-۱-۲ <u>ب</u>
	المدرسة عن الأمور الحياتية	
	أواظب على حضور اليوم الدراسي من بداية طابور الصباح وحتى	7 – ۲ – ۱ – ۱ /ج
	نِهاية آخر حصة	
	أمارس الأنشطة (الفنية/ الرياضية/الاجتماعية/) التي تتفق مع	<u> </u>
	قدراتي وميولي	
	أَشارك في المسابقات: الفنية، والموسيقية، والرياضية المختلفة	7-7-7
	سواء على مستوى المؤسسة، أو الإدارة، أو المديرية	
	يلتزم المتعلم بالقيم، ويحقوقه، وواجباته:	۲-۳-٦
	أتعامل مع الآخرين بصدق وأمانة واحترام داخل المدرسة وخارجها	<b>∮1−۲−۳−</b> ٦
	أحافظ على أثاث المدرسة ومواردها	7-٣-٦-١٠
	أَنفذ المهام والواجبات التي أكلف بها داخل المدرسة؛ مثل: (أعمال	/Y-Y-Y-7
	النظافة/ الإدارة الذانية/ تكليفات المعلم)	
	أعرف حقوقي داخل المدرسة وأطالب بها باحترام	٦-٣-٢-٢ب

# (٩) بطاقة تقييم المعلم لأداءات المتعلم

الهدف من البطاقة : تقييم أداء المتعلم، وما يكتسبه من مهارات أساسية وجوانب وجدانية.

مستخدم البطاقة : المعلم يقيّم أداء المتعلم.

### تعليمات التطبيق:

تشتمل هذه البطاقة على مجموعة من العبارات، التي تتعلق بمختلف مؤشرات أداء المتعلم. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات هي:

> : إذا انطبقت العبارة على المتعلم في جميع الأحوال دائماً

> : إذا انطبقت العبارة على المتعلم في أغلب الأحوال غالبأ

> أحياناً : إذا انطبقت العبارة على المتعلم في بعض الأحوال

: إذا انطبقت العبارة على المتعلم في حالات قليلة نادراً

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( √ ) في الخانة، التي تُعبر عن تقديرك الموضوعي لأداء المتعلم الفعلي في المؤسسة. علماً بأن استجابتك على هذه البطاقة سوف يستفاد بها في تحسين أداء المتعلم، وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة؛ وفقاً لمعايير الجودة والاعتماد.

	البيانات الأساسية:
الإدارة التعليمية	المديرية التعليمية
	اسم المؤسسة
	اسم المتعلم
	الصف الدراسي
رياض أطفال البندائي المندائي	المرحلة التعليمية:
<i>۽</i> —ڊي	التبعية:
رسمي لغات كاص بمصروفات المسامي	
خاص لغات	
عام الغات الغات الغات الغات المادي	تعليم أزهري :
اسم المعلم	
المادة الدراسية	
تاريخ استيفاء التقرير:	

نادرًا	أحيانًا	غالبًا	دائمًا	العبارة	م
				يتبع المتعلم العادات السليمة للمحافظة على صحته:	1-4-7
				يتَّبع العادات الصحية السليمة (غسل الأيدي قبل الأكل وبعده/	V-1-1-7
		ш	Ц	شُرب الماء من خلال كوب خاص به)	
				يُحافظ على نظافة جسمه وملابسه للوقاية من الأمراض	
			—	يعتني بنظافة المكان (الفصل/ الفناء/ المعمل) الذي يجلس فيه	7-7-1-1
			Ш	يحضر برامج تدريبية بالمدرسة خاصة بقواعد الأمن والسلامة	∫Y− 1− Y− 7
				يتَّبع التعليمات أثناء دخول الفصل والخروج منه حفاظًا على	٦-٢-١-٢ كلب
	Ш			سلامته	/~_ \_ \_ \
				يُراعي قواعد السلامة العامة والآمان عند استخدام الأجهزة والأدوات	١ = ١ = ١ ج
			H	ر. عورت يُشارك في أنشطة التوعية الصحية لزملائه بالمدرسة	۳– ۱– ۲– ۲
<u> </u>				ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
				يتقن المتعلم أساسيات التعامل مع تكنولوجيا المعلومات	۲-۲-٦
				والاتصال:	
				يراعي تعليمات استخدام الكمبيوتر والأجهزة التكنولوجية داخل	√7-7-7
	Ш	Ш		المدرسة	
				يُميَّز بين الاستخدامات النافعة والضارة للكمبيوتر، والأجهزة	7-۲-۲-۱لب
				التكنولوجية	٤.
		_		يستفيد من المواقع التعليمية على شبكة الإنترنت في تسير تعلّمه	
				يستخدم الكمبيوتر في إجراء بحوث مرتبطة بالمادة الدراسية	
				يستخدم الكمبيوتر في حل المواقف الحياتية المختلفة	۱ –۱ –۱ –۱ ج
				يمتلك المتعلم المهارات الاجتماعية:	۳- ۲- ۶
				يتعامل مع الآخرين بأسلوب لائق من خلال الانصات والحوار	
				الجيد	•
				يُشارك زملائه المناسبات الاجتماعية المختلفة داخل المدرسة	7-7-7-1
				وخارجها	
				يكتسب من المدرسة مهارات متعددة؛ للعمل بالمهنة التي تتاسب	/ <del>-</del> 7-7-7
Ш		Ш		قدراته في المستقبل	
				يحترم جميع المهن؛ حيث أن لها نفس القدر من الأهمية في تقدم	٢-٢-٦
				المجتمع	1,600 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00
	Ш		Ш	يختار الأنشطة التي تتفق مع قدراته وميوله يتحمل مسئولية نتائج اختياره للأنشطة التي يُمارسها داخل الفصل	•
				والمدرسة	7'''
			Ш	59	
				يتوفر لدى المتعلم اتجاهات إيجابية نحو العملية التعليمية:	1-4-7
				يتحدث بشكل لائق عن المعلمين وزملائه بالمدرسة	<b>∮</b> 1−1−٣−٦

دائمًا غالبًا أحياتًا نادرًا	العبارة	م
	يتحدث مع زملائه عن المعلومات المفيدة التي تُقدَّم داخل المدرسة	۶-۳-۱-۲ <u>ب</u>
	عن الأمور الحياتية	
	يُواظب على حضور اليوم الدراسي من بداية طابور الصباح	7 – ۲ – ۲ – ۱ /ج
	وحتى نهاية آخر حصة	
	يُمارس الأنشطة (الفنية/ الرياضية/الاجتماعية/) التي تتفق مع	/ <del>-1-4-</del> 1
	قدراته وميوله	
	يُشارك في المسابقات: الفنية، والموسيقية، والرياضية المختلفة	7-7-7
	سواء على مستوى المؤسسة، أو الإدارة، أو المديرية	
	يلتزم المتعلم بالقيم، ويحقوقه، وواجباته:	۲-۳-٦
	يتعامل مع الآخرين بصدق وأمانة واحترام داخل المدرسة وخارجها	∮1− <i>۲</i> − <i>۲</i> −7
	يدان مع المري بسس ومدد وسرم السريد وسربه الماريد وسربه	•
	يُنفذ المهام والواجبات التي يُكلف بها داخل المدرسة؛ مثل: (أعمال	,  \f\_Y_Y_\_\\
	النظافة/ الإدارة الذاتية/ تكليفات المعلم)	,
	يعرف حقوقه داخل المدرسة ويُطالب بها باحترام	۲-۲-۲-۲

# (١٠) بطاقة تقييم إخصائي الأنشطة التربوية لأداءات المتعلم

الهدف من البطاقة : تقييم أداء المتعلم وما يكتسبه من مهارات أساسية، وجوانب وجدانية من خلال

تقييم إخصائى الأنشطة (الإخصائي الاجتماعي، والتربية الموسيقية، والتربية

الرياضية، والتربية الفنية، وغيرهم) لأداء المتعلم.

مستخدم البطاقة : إخصائي الأنشطة (الإخصائي الاجتماعي، والإخصائي النفسي، ومعلم التربية

الموسيقية، ومعلم التربية الرياضية، ومعلم التربية الفنية، وإخصائي المكتبة،

وإخصائي الصحافة والإعلام)

### تعليمات التطبيق:

تشتمل هذه البطاقة على مجموعات من العبارات، التي تتعلق بمختلف مؤشرات أداء المتعلم. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات، هي:

دائماً : إذا انطبقت العبارة على المتعلم في جميع الأحوال

غالباً : إذا انطبقت العبارة على المتعلم في أغلب الأحوال

أحياناً : إذا انطبقت العبارة على المتعلم في بعض الأحوال

نادراً : إذا انطبقت العبارة على المتعلم في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة التي تُعبر عن تقديرك الموضوعي لأداء المتعلم الفعلي في المؤسسة. علماً بأن استجابتك على هذه البطاقة سوف يستفاد بها في تحسين أداء المتعلم، وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة، وفقاً لمعايير الجودة والاعتماد.

البيانات الأساسية:	
المديرية التعليمية	الإدارة التعليمية
اسم المؤسسة	
اسم المتعلم	
الصف الدراسي	
المرحلة التعليمية:	رياض أطفال البندائي المنافي ال
التبعية:	
تعليم عام:	رسمي لغات كاص بمصروفات
	خاص لغات
	عـام الغات العات
	اسم القائم على التقييم
	اسم النشاط
	تاريخ استيفاء التقرير:

نادرًا	دائمًا غالبًا أحيانًا	العبارة	م
		يتبع المتعلم العادات السليمة للمحافظة على صحته:	1-4-7
		يُحافظ على نظافة جسمه وملابسه خلال ممارسة الأنشطة	V-1-1-7
L		بالمدرسة	
		يعتتي بنظافة مكان ممارسة النشاط	
			J-7-1-7
		يُراعي قواعد السلامة العامة والآمان عند استخدام الأجهزة	۲-۲-۱-۲
		والأدوات	٤.
		يُشارك في أنشطة التوعية الصحية لزملائه بالمدرسة	•
		يُشارك في معسكرات خدمة البيئة داخل المدرسة وخارجها	۲-۲-۱ - ۴ کېږ
		يتقن المتعلم أساسيات التعامل مع تكنولوجيا المعلومات	7-7-7
		والاتصال:	
		يراعي تعليمات استخدام الكمبيوتر والأجهزة التكنولوجية داخل	5-7-7-l
Ш		المدرسة	
		يُميَّز بين الاستخدامات النافعة والضارة للكمبيوتر، والأجهزة	
		التكنولوجية	
		يستخدم المواقع التعليمية على شبكة الإنترنت في تيسير تعلّمه	/ <del>-</del>
		يستخدم الكمبيوتر في حل المواقف الحياتية المختلفة	٢-٢-٢-٢ب
		يمتلك المتعلم المهارات الاجتماعية:	۳-۲-٦
		يُشارك في الحفلات، والعروض، والأنشطة المدرسية المختلفة	∮1− <b>~</b> -7−7
		يُشارك زملائه المناسبات الاجتماعية المختلفة داخل المدرسة	۶-۲-۳-۲ <u>ب</u>
		وخارجها	
		يُقدر جميع المهن الموجودة بالمجتمع المحيط	7-3-7
		يختار الأنشطة التي تتفق مع قدراته وميوله	J/~~~~~7
		يتحمل مسئولية نتائج اختياره للأنشطة التي يُمارسها داخل الفصل	٢-٢-٣/
		والمدرسة	
		يتوفر لدى المتعلم اتجاهات إيجابية نحو العملية التعليمية:	1-4-7
		يتحدث بشكل لائق عن المعلمين وزملائه بالمدرسة	<b>グリーソー۲ー</b> て
		يُواظب على حضور اليوم الدراسي من بداية طابور الصباح	٦-٣-٦ - الب
		وحتى نهاية آخر حصة	
_		يُمارس الأنشطة(الفنية/ الرياضية/الاجتماعية/) التي تتفق مع	/ <del>-1-1-</del> 7
		قدراته وميوله	
		يُشارك في المسابقات: الفنية، والموسيقية، والرياضية المختلفة	J-7-1-7-7
		سواء على مستوى المؤسسة، أو الإدارة، أو المديرية	

لبًا أحيانًا نادرًا	دائمًا غا	العبارة	م
		يلتزم المتعلم بالقيم، ويحقوقه، وواجباته:	۲-۳-٦
		يتعامل مع الآخرين بصدق وأمانة واحترام داخل المدرسة وخارجها	<b>∮1−</b> ۲−۲−٦
		يُحافظ على أثاث المدرسة وأدوات ممارسة الأنشطة	۶-۲-۲-۲ <u>ب</u>
		يُنفذ المهام والواجبات التي يُكلف بها داخل المدرسة؛ مثل: (أعمال	<u> </u>
		النظافة/ الإدارة الذاتية/ تكليفات المعلم)	
		يعي حقوقه داخل المدرسة ويُطالب بها باحترام	۰ <u>/</u> ۲-۲-۳-٦

# (١١) بطاقة التقييم الذاتي للأداء التدريسي للمعلم

الهدف من البطاقة : تقييم المعلم لأدائه التدريسي

مستخدم البطاقة : المعلم ذاته (يُقيَّم أداءه) على أن تُطبق على كل معلم على حدة

### تعليمات التطبيق:

تشتمل هذه البطاقة على مجموعة من العبارات، التى تتعلق بمختلف مؤشرات أدائك التربوي فى المؤسسة التى تعمل بها، وهي مرتبطة بكل معيار من معايير الجودة والاعتماد التربوي. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات كالتالى:

دائماً : إذا انطبقت العبارة عليك في جميع الأحوال غالباً : إذا انطبقت العبارة عليك في أغلب الأحوال أحياناً : إذا انطبقت العبارة عليك في بعض الأحوال نادراً : إذا انطبقت العبارة عليك في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt$ ) في الخانة، التي تُعبر عن تقديرك الموضوعي لأدائك الفعلي في المؤسسة. علماً بأن استجابتك على هذه البطاقة سوف يُستفاد بها في تحسين أدائك التدريسي، وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة، وفقاً لمعايير الجودة والاعتماد.

					البيانات الأساسية:
		الإدارة التعليمية			المديرية التعليمية
					اسم المؤسسة
					اسم المعلم
					التخصيص
دبلوم ترب <i>وي</i>		بكالوريوس		تأهيل تربو <i>ي</i>	أعلى مؤهل دراسي
أخرى		دكتوراه		ماجستير	
٥ سنوات فأكثر		من ۳–٥ سنوات		أقل من ٣ سنوات	مدة الخبرة بالعمل في هذه الوظيفة
٥ سنوات فأكثر		ن ۳ – ٥ سنوات	Δ <u> </u>	أقل من ٣ سنوات	عدد سنوات العمل بالمؤسسة الحالية
					. I . t. +ti
		ابندائي ثانو <i>ي</i>		رياض أطفال إعدادي	المرحلة التعليمية:
		<del>,</del> ,	_	<del>,</del> ,	التبعية:
ص بمصروفات	ا خا	رسمي لغات		رسمي	تعليم عام:
				خاص لغات	
خاص عربي		لغات		عام	تعليم أزهري:
				خاص لغات	
	/	قة: /	ء البطا	تاريخ استيفا	

نادرًا	بًا أحيانًا	ا غالا	دائمً	العبارة	م
				يخطط المعلم لعمليتى التعليم والتعلم في ضوء نواتج التعلم	
			_	المستهدفة:	1-1-4
		L			
			_	أحرص على أن يشتمل الدرس عند تصميمه اهدافا: معرفية	Ĭ\1-\-\
		L		، مهارية، وجدانية.	
		— F		تضمين الدرس الانشطة والوسائل واساليب التقويم وقضايا المجتمع	۷-۱-۱-۱
Ш		L		المرتبطة بالمادة الدراسية.	
				أعتمد فى تصميمى للدروس على أساليب تعليمية متنوعة، مثل: التعلُم التعاوني، والتعلُم الذاتي والعصف الذهني وغيرها، مع	(- j- j- v
				التعلم التعاولي، والتعلم الدائي والعصف التاهلي وخيرها، مع توضيح اجراءات استخدام الاسترتيجية،التحقيق نواتج التعلم	
				أصمم ادوات تقويم منتوعة لتقييم المستويات المعرفية (تذكر -فهم-	Í/~- \- \-Y
				ر مر بر مر بر التعلم المستهدفة، وخصائص المتعلمين.	,
				أصمم مواقف تقويمية متتوعة لقياس الجانب المهاري والوجداني	۷-۱-۱-۷
				لدى المتعلمين.	
				يتمكن المعلم من تنمية جوانب التعلم المعرفية والمهارية	1-4-4
				والوجدانية لدى المتعلمين:	
				أستخدم اساليب تعليمية متنوعة تعمل على تتمية الجوانب المعرفية	<b>グソーソー۲ー</b> ۷
				بمستوياتها المختلفة لدى المتعلمين اثناء تعلم المادة الدراسية.	
		— r		أعمل على اكساب المتعلمين مهارات عملية متنوعة ،ترتبط بالمادة	۷-۲-۱ -۱ لب
		L		الدراسية. أحد اللحال تعدال العالم العالم	/
		<b>—</b> [		أستخدم اساليب تعليمية تخاطب وجدان ومشاعر المتعلمين	۷-۱-۱-۱
		L		المرتبطة بموضوع الدرس. أتناول مشكلات المجتمع المرتبطة بالمادة الدراسية.	Y_ 1_ Y_ V
				العون مستوب المعينة الدراسية الاكساب المتعلمين المهارات	
		$\neg$ [		الحياتية.	
	_			يدير المعلم عملية التعلم بكفاءه	Y-Y-V
				أوزع الأدوار والمهام بدقة على المتعلمين بناء على قدراتهم، وفق	1-7-7-7
				الخطة الزمنية المحددة للدرس	
				أستخدم المعامل والتجهيزات المتاحة بالمؤسسة بما يتناسب مع	\\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \
				محتوى الدرس، لتفعيل العملية التعليمية	
				أستفيد من الامكانات المتاحة في البئة المحلية بما يتناسب مع	٧-٢-٢-١
Ш		L		محتوى الدرس لتحسين العملية التعليمية.	
				يستخدم المعلم استراتيجيات تعليم وتعلم متنوعة تلبى متطلبات	<b>7-7-</b>
			_	ذوى ذوى الاحتياجات الخاصة (ان وجدت في حالات الدمج)	1/ <b></b>
		L		أوفر الامكانات المادية المناسبة التي تُلبي احتياجات المتعلمين	y 1-1-7-V
				المعاقين وذوي صعوبات التعلم وتيسر لهم عملية الحوار والمناقشة أراعي عند توزيع مهام الانشطة نوع الاعاقة لدى المتعلم.	. √1— <del>1"</del> —1"
		٦Г		الراضي منت توريخ مهم المست مي المات التي المست	<del>□</del> ' ' '

نادرًا	أحيانًا	دائمًا غالبًا	العبارة	م
			أستخدم أساليب تعليمية متتوعة، تُناسب مع طبيعة الاعاقة.	7-7-7-7
			أحرص على مشاركة المتعلمين المعاقين في الانشطة التربوية بما	۲-۲-۲-V
			يتناسب مع نوع الاعاقة.	
			يستخدم المعلم انشطة تربوية اثرائية متحقق نواتج التعلم:	£- Y- V
			أستخدم مصادر معرفية متنوعة (مطبوعات- الكترونية)تسهم في	1-2-7-4
			تحسين العملية التعليمية.	
			أحفز المتعلمين على المشاركة في الانشطة المختلفة الفردية	Y-2-Y-V
			والجماعية داخل المؤسسة وخارجها.	
_			أوظف الانشطة الاثرائية المتنوعة لتنمية الذكاءات المتعددة	٣-٤-٢-٧
			والمواهب المختلفة لدى المتعلمين.	
			يستخدم المعلم اساليب متنوعة لتقويم نواتج التعلم:	
			أؤظف الأسئلة الشفهية في تقويم نواتج المعرفية التعلُّم لدى	VI-1-4-4
Ш			المتعلمين	
			أعتمـد فـى اختبـارات تحريريـة تتسـم بشـروط الاختبـار	٧-٣-٧ -١ إب
Ш	Ш		الجيد، متضمنة اسئلة مقالية وموضوعية لتقويم نواتج التعلم	
			المعرفية.	
			أستخدم بطاقات ملاحظة لتقويم المهارات الأدائية لدى المتعلمين	
			أستخدم الاستبانات وبطاقات الملاحظة لتقويم الجوانب الوجدانية لدى المتعلمين	<u> </u>
				٤-١-٣-٧
			أطبق اختبارات تشخيصية؛ لتحديد ذوي صعوبات التعلم . يستفيد المعلم من نتائج تقويم المتعلمين في تقديم التغذية	Y-Y-V
			يستعيد المناسبة لهم:	1-1-4
			مربب المستخدم نتائج التقويم في إرشاد المتعلمين، وتوجيههم إلى جوانب	<b>/</b> /)ー۲ー۳ー۷
			القوة وجوانب الضعف في أدائهم	1
Ш	ш		و ر. ر أستخدم اساليب تدريسية لعلاج جوانب الضعف لدى المتعلمين ،	۷-۲-۳-۷
			ومتابعة التحسن في ادائهم.	•,
ш	Ш		ر. أناقش المعنيين من زملائي ومشرفي المواد واولياء الامور نتائج	Y-Y-T-V
			تقويم المتعلمين، لمتابعة مستوى تقدمهم	
			أستفيد من نتائج التقويم في استخدام برامج علاجية للمتعلمين من	<b>/</b> ٣-٢-٣-٧
			ذوي صعوبات التعلُّم.	,
$\overline{\Box}$	$\overline{\Box}$		أتحقق من مدى استفادة ذوى صعوبات التعلم من تلك البرامج.	٧-٣-٢-٣٧
			يوفر المعلم مناخا صفيا داعما لعمليتي التعليم والتعلم:	1- £-Y
			أعمل على تشجيع المناقشة والحوار وتقبل الراي الاخر داخل	1-1-1-
			الفصل الدراسي	
			أتعامل مع جميع المتعلمين بعدالة وشفافية عند توزيع الانشطة	Y-1-5-V
			والمهام المختلفة.	
			بحرص المعلم على تنمية ذاته مهنيا	Y- +-V

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	أستفيد من محتوى الدورات التتريبية اثناء ادائى التدريسي بالفصل.	1-7-5-4
	أعتمد على المراجع، والإنترنت، والمجلات العلمية وغيرها من	<b>∮</b> Υ−Υ−٤−Υ
	المصادر ؛ في تطوير معلوماتي التخصصية	
	أعتمد على المراجع، والإنترنت، والمجلات العلمية وغيرها من	<u></u>
	مصادر المعرفة؛ في تطوير معلوماتي في المجال: النفسي	
	والتربوي	
	أتبادل الخبرات في المجالات العلمية والتربوية مع زملائي من	٣-٢-٤-٧
	خلال الاجتماعات واللقاءات.	
	أستفيد من نتائج المتعلمين او ردود افعالهم في علاج جوانب القوة	\$\\\ \( \tau - \
	وجوانب الضعف في ادائي.	
	أستفيد من نتائج تقييم الموجهين ومشرفي المواد لأدائي في علاج	<u></u> -√٤-7-٤-∨
	جوانب القوة وجوانب الضعف في أدائي .	

# ( ١٢) بطاقة تقييم الأداء التدريسي للمعلم، من وجهة نظر قيادة المؤسسة

الهدف من البطاقة : تقييم القيادة المؤسسية للأداء المهنى للمعلم في المؤسسة.

مستخدم البطاقة : القيادة المؤسسية (المدير/ الناظر/ الوكلاء) كل منهم على حدة.

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات، التي تتعلق بمختلف مؤشرات أداء المعلم في المؤسسة التي يعمل بها، وهي مرتبطة بكل معيار من معايير الجودة والاعتماد. وأمام كل عبارة من هذه العبارات أربعة تقديرات كالتالي:

دائماً : إذا انطبقت العبارة علي المعلم في جميع الأحوال غالباً : إذا انطبقت العبارة علي المعلم في أغلب الأحوال أحياناً : إذا انطبقت العبارة علي المعلم في بعض الأحوال نادراً : إذا انطبقت العبارة على المعلم في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) فى الخانة، التي تُعبر عن تقديرك الموضوعي لأداء المعلم الفعلي فى المؤسسة. علماً بأن استجابتك على هذه البطاقة سوف يُستفاد بها فى تحسين أداء المعلم التدريسي، وتطوير العملية التعليمية فى المؤسسة، وفقاً لمعايير الجودة والاعتماد.

البيانات الأساسية	:	
المديرية التعليمية	الإدارة التعليمية	
اسم المؤسسة		
اسم المعلم		
المادة الدراسية		
المرحلة التعليمية:	رياض أطفال المتدائي المتدائي المتدائي	
التبعية:	إعدادى ثانوي	
تعليم عام:	رسمي لغات كاص بمصروفات	
	خاص لغات	
تعليم أزهري :	عــام لغــات خاص عربي [ خاص لغات	
	اسم القائم على التقييم:	
	الوظيفة :	
	تاريخ استيفاء التقرير : / /	

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	التخطيط لعمليتي التعليم والتعلم:	1-4
	يخطط المعلم لعمليتى التعليم والتعلم فى ضوء نواتج التعلم	
	يـــــ محتم محيمي محميم وسم مع محوم موبع مصم المستهدفة:	1-1-4
	. =-6-33=/	, , ,
	يحرص على ان يشمل الدرس عند تصميمه	<b>∮</b> 1−1−1−∨
	اهدافا :معرفية،مهارية،وجدانية.	
	يضمن الدرس الانشطة والوسائل واساليب التقويم وقضايا المجتمع.	۱-۱-۱-۷
	يعتمد في تصميمه لدروسه على أساليب تعليمية متتوعة، مثل:	Y-1-1-Y
	التعلُّم التعاوني، والتعلُّم الذاتي والعصف الذهني وغيرها، مع	
	توضيح اجراءات استخدام الاسترتيجية التحقيق نواتج التعلم	
	يعدد ادوات تقويم متتوعة لتقييم المستويات المعرفية (تذكر -فهم-	∫γ-1-1-v
	تطبيق) في ضوء نواتج التعلم المستهدفة، وخصائص المتعلمين.	
	يعد مواقف تقويمية متتوعة لقياس الجانب المهارى والوجداني لدى	۷-۱-۱-۲ کپ
	المتعلمين.	
	تنفيذ عمليتي التعليم والتعلم:	
	يتمكن المعلم من تنمية جوانب التعلم المعرفية والمهارية	1-4-4
	والوجدانية لدى المتعلمين:	fi.
	يستخدم اساليب تعليمية متنوعة تعمل على تتمية الجوانب المعرفية	y1-1-4-V
	بمستوياتها المختلفة لدى المتعلمين اثناء تعلم المادة الدراسية.	/
	يعمل على اكساب المتعلمين مهارات عملية متنوعة ،ترتبط بالمادة	٧-١-١-١ لب
	الدراسية.	/>_ >_ \
	يستخدم اساليب تعليمية تخاطب وجدان ومشاعر المتعلمين المرتبطة بموضوع الدرس.	٧١-١
	المرتبعة بموضوع الدرس. يتناول مشكلات المجتمع المرتبطة بالمادة الدراسية.	<b>Y_                                    </b>
	يدون مستان المجسع المرابعة بالمداه التراسية. يوظف محتوى المادة الدراسية لاكساب المتعلمين المهارات	
	يرست مسوى مصده مرسي وسبب مصدين مهورت الحياتية.	
	يدير المعلم عملية التعلم بكفاءة	<b>Y- Y- V</b>
	يُورِّع الأدوار والمهام بدقة على المتعلمين بناء على قدراتهم، وفق	
	الخطة الزمنية المحددة للدرس	
<del></del>	يستخدم المعامل والتجهيزات المتاحة بالمؤسسة بما يتناسب مع	∫ <b>′</b> − <b>′</b> − <i>′</i> − <i>′</i>
	محتوى الدرس، لتفعيل العملية التعليمية	,
	يستفيد من الامكانات المتاحة في البيئة المحلية بما يتناسب مع	٧-٢-٢-٢لِب
	محتوى الدرس لتحسين العملية التعليمية.	
	يستخدم المعلم استراتيجيات تعليم وتعلم متنوعة تلبى متطلبات	<b>T-Y-V</b>
	ذوى ذوى الاحتياجات الخاصة(ان وجدت في حالات الدمج)	
	يوفر الامكانات المادية المناسبة التى تُلبي احتياجات المتعلمين	٧-۲-۲لب

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	المعاقين وذوي صعوبات التعلم وتيسر لهم عملية الحوار والمناقشة	·
	يراعى عند توزيع مهام الانشطة نوع الاعاقة لدى المتعلم.	٧-٢-٢-١
	يستخدم أساليب تعليمية متتوعة، تُناسب مع طبيعة الاعاقة.	Y-Y-Y-V
	يحرص على مشاركة المتعلمين المعاقين في الانشطة التربوية بما	۳-۳-۲-۷
	يتناسب مع نوع الاعاقة.	
	يستخدم المعلم انشطة تربوية اثرائية،تحقق نواتج التعلم:	£- Y- V
	يستخدم مصادر معرفية متوعة (مطبوعات- الكترونية)تسهم في	1-5-7-7
	تحسين العملية التعليمية.	
	يحفز المتعلمين على المشاركة في الانشطة المختلفة الفردية	Y-2-Y-V
	والجماعية داخل المؤسسة وخارجها.	
	يوظف الانشطة الاثرائية المتنوعة لتنمية الذكاءات المتعددة	٣-٤-٢-٧
	والمواهب المختلفة لدى المتعلمين.	
	يستخدم المعلم اساليب تقويم فعالة :	<b>r-v</b>
	يستخدم المعلم اساليب متنوعة لتقويم نواتج التعلم:	1-4-4
	يوَّظف الأسئلة الشفهية في تقويم نواتج المعرفية التعلَّم لدى	<i>∖۱−۱−۳−۷</i>
	المتعلمين	/
	يعتمد في اختبارات تحريرية تتسم بشروط الاختبار	٧-١-١ -١ لب
	الجيد،متضمنة اسئلة مقالية وموضوعية لتقويم نواتج التعلم المعرفية.	
	المعربية. يستخدم بطاقات ملاحظة لتقويم المهارات الأدائية لدى المتعلمين	Y-1-٣-V
	يستخدم الاستبانات وبطاقات الملاحظة لتقويم الجوانب الوجدانية	r-1-r-v
	ي	
	يطبق اختبارات تشخيصية؛ لتحديد ذوي صعوبات التعلُّم .	£-1-٣-V
	يستفيد المعلم من نتائج تقويم المتعلمين في تقديم التعنية	Y-Y-V
	الراجعة المناسبة لهم:	
	يستخدم نتائج التقويم في إرشاد المتعلمين، وتوجيههم إلى جوانب	<b>∮1−</b> ۲−۳−∨
	القوة وجوانب الضعف في أدائهم	
	يستخدم اساليب تدريسية لعلاج جوانب الضعف لدى المتعلمين،	٧-٢-٢-١ لب
	ومتابعة التحسن في ادائهم.	
	يناقش المعنيين من زملائه ومشرفي المواد نتائج تقويم المتعلمين،	Y-Y-Y-V
	لمتابعة مستوى تقدمهم	
	يستفيد من نتائج التِّقويم في استخدام برامج علاجية للمتعلمين من	<u> </u> /٣-٢-٣-٧
	ذوي صنعوبات التعلم.	
	يتحقق من مدى استفادة ذوى صعوبات التعلم من تلك البرامج.	
	ممارسة انشطة مهنية فعالة:	
	يوفر المعلم مناخا صفيا داعما لعمليتي التعليم والتعلم:	1- £-V
	يعمل على تشجيع المناقشة والحوار وتقبل الراى الاخر داخل	1-1-1-

ائمًا غالبًا أحياتًا نادرًا	العبارة د	م
	الفصل الدراسي	
	يتعامل مع جميع المتعلمين بعدالة وشفافية عند توزيع الانشطة	Y-1-1-V
	والمهام المختلفة.	
	يحرص المعلم على تنمية ذاته مهنيا	Y- £-V
		1-7-5-7
	يستقيد من محتوى الدورات التدريبية اثناء ادائى التدريسي بالفصل.	1— 1— 2— V
	يعتمد على المراجع، والإنترنت، والمجلات العلمية وغيرها من	∫Y-Y-٤-V
	المصادر ؛ في تطوير معلوماته التخصصية	
	يعتمد على المراجع، والإنترنت، والمجلات العلمية وغيرها من	٧-٤-٢-لِب
	مصادر المعرفة؛ في تطوير معلوماته في المجال: النفسي	
	والتربوى	
	يتبادل الخبرات في المجالات العلمية والتربوية مع زملائه من	7-7-5-7
	خلال الاجتماعات واللقاءات.	
	يستفيد من نتائج المتعلمين او ردود افعالهم في علاج جوانب القوة	\$\\\ \( \tau - \tau - \tau - \tau \)
	وجوانب الضعف في ادائه.	
	يستفيد من نتائج تقييم الموجهين ومشرفي المواد لأدائي في علاج	٧-٤-٢-٤لب
	جوانب القوة وجوانب الضعف في أدائه .	
	يتعاون مع زملائه ورؤسائه بالمؤسسة باحترام متبادل	1-1-1-9

(١٣) بطاقة تقييم الموجه/ المدرس الأول للأداء التدريسي للمعلم وتفعيل المنهج الهدف من البطاقة : تقييم الموجه/ المدرس الأول لأداء المعلمين التدريسي.

مستخدم البطاقة : الموجه/ المدرس الأول؛ وذلك لتقييم كل معلم على حدّة.

### تعليمات التطبيق:

تشمل هذه البطاقة مجموعة من العبارات، التي تتعلق بمختلف مؤشرات أداء المعلم في المؤسسة التي يعمل بها ، وهي مرتبطة بكل معيار من معابير الجودة والاعتماد. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات كالتالي:

دائماً : إذا انطبقت العبارة على المعلم في جميع الأحوال

غالباً : إذا انطبقت العبارة على المعلم في أغلب الأحوال

أحياناً : إذا انطبقت العبارة على المعلم في بعض الأحوال

نادراً : إذا انطبقت العبارة على المعلم في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة التي تُعبر عن تقديرك الموضوعي لأداء المعلم التربوي. علماً بأن استجابتك على هذه البطاقة سوف يُستفاد بها في تحسين الأداء التدريسي للمعلمين، وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة، وفقاً لمعابير الجودة والاعتماد.

	:	البيانات الأساسية
الإدارة التعليمية		المديرية التعليمية
		اسم المؤسسة
		اسم المعلم
		المادة الدراسية
ابندائي		المرحلة التعليمية:
ا ثانوي	إعدادي	التبعية:
رسمي لغات كاص بمصروفات	رسمي	تعليم عام:
	خاص لغات	
لغات كاص عربي	عـام خاص لغات	تعليم أزهري :
لى التقييم:	اسم القائم ع	
الوظيفة:		
اء التقرير: / /	تاريخ استيفا	

نادرًا	البًا أحيانًا	دائمًا غ	العبارة	م
			يخطط المعلم لعمليتى التعليم والتعلم فى ضوء نواتج التعلم	
		- —	المستهدفة:	1-1-4
Ш				
		- I	يحرص على ان يشمل الدرس عند تصميمه اهدافا: معرفية،	ý1-1-1-v
			مهارية، وجدانية.	<i>1</i>
		- I	يضمن الدرس الانشطة والوسائل واساليب التقويم وقضايا المجتمع.	
			يعتمد في تصميمه لدروسه على أساليب تعليمية متتوعة، مثل: التعلُّم التعاوني، والتعلُّم الذاتي والعصف الذهني وغيرها، مع	1-1-1-4
			توضيح اجراءات استخدام الاسترتيجية،التحقيق نواتج التعلم	
			يعدد ادوات تقويم متنوعة لتقييم المستويات المعرفية (تذكر -فهم-	Í/ <del>~</del> -
				7
		_	يعد مواقف تقويمية متنوعة لقياس الجانب المهارى والوجداني لدى	۷ – ۱ – ۱ – ۳ کب
			المتعلمين.	,
			يتمكن المعلم من تنمية جوانب التعلم المعرفية والمهارية	1-4-4
			والوجدانية لدى المتعلمين:	
			يستخدم اساليب تعليمية منتوعة تعمل على تنمية الجوانب المعرفية	ý1-1- <b>۲</b> -۷
			بمستوياتها المختلفة لدى المتعلمين اثناء تعلم المادة الدراسية.	
			يعمل على اكساب المتعلمين مهارات عملية متنوعة ،ترتبط بالمادة	۷-۲-۱-۲-۷
			الدراسية.	
		- —	يستخدم اساليب تعليمية تخاطب وجدان ومشاعر المتعلمين	۷-۲-۱ -۱ /ح
			المرتبطة بموضوع الدرس.	
			يتناول مشكلات المجتمع المرتبطة بالمادة الدراسية.	
	ПГ		يوظ ف محتوى المادة الدراسية لاكساب المتعلمين المهارات الحياتية.	1-1-1-1
			الحديث. يدير المعلم عملية التعلم بكفاءة	Y- Y- V
	ПГ		يوزع الأدوار والمهام بدقة على المتعلمين بناء على قدراتهم، وفق	1-7-7-7
			الخطة الزمنية المحددة للدرس	
			ستخدم المعامل والتجهيزات المتاحة بالمؤسسة بما يتناسب مع	∫Y-Y-Y-Y
			محتوى الدرس، لتفعيل العملية التعليمية	
			يستفيد من الامكانات المتاحة في البيئة المحلية بما يتناسب مع	۷–۲–۲–۲
			محتوى الدرس لتحسين العملية التعليمية.	
			يستخدم المعلم استراتيجيات تعليم وتعلم متنوعة تلبى متطلبات	<b>T-T-V</b>
			ذوى ذوى الاحتياجات الخاصة(ان وجدت فى حالات الدمج)	
			يوفر الامكانات المادية المناسبة التي تلبي احتياجات المتعلمين	<b>∮1−٣−٢−</b> ∨
Ш			المعاقين وذوي صعوبات التعلّم وتيسر لهم عملية الحوار والمناقشة	
		- —	يراعى عند توزيع مهام الانشطة نوع الاعاقة لدى المتعلم.	
			يستخدم أساليب تعليمية متتوعة، تُتاسب مع طبيعة الاعاقة.	<b>7-7-7-</b>

ئمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة د	م
	يحرص على مشاركة المتعلمين المعاقين في الانشطة النربوية بما	r-r-r-v
	يتناسب مع نوع الاعاقة.	
	يستخدم المعلم انشطة تربوية اثرائية،تحقق نواتج التعلم:	£- Y- V
	يستخدم مصادر معرفية منتوعة (مطبوعات- الكترونية)تسهم في [	1-5-7-4
	تحسين العملية التعليمية.	
	يحفز المتعلمين على المشاركة في الانشطة المختلفة الفردية	7-5-7-7
	والجماعية داخل المؤسسة وخارجها.	
	يوظف الانشطة الاثرائية المتنوعة لتنمية الذكاءات المتعددة	T- E-T-V
	والمواهب المختلفة لدى المتعلمين.	
	يستخدم المعلم اساليب متنوعة لتقويم نواتج التعلم:	
	يوَّظ ف الأسئلة الشفهية في تقويم نواتج المعرفية التعلَّم لدى	ý1-1-r-v
	المتعلمين	
	يعتمد في اختبارات تحريرية تتسم بشروط الاختبار	٧-٣-٧ -١/ب
	الجيد،متضمنة اسئلة مقالية وموضوعية لتقويم نواتج التعلم	
	المعرفية.	
	يستخدم بطاقات ملاحظة لتقويم المهارات الأدائية لدى المتعلمين	Y-1-4-V
	يستخدم الاستبانات وبطاقات الملاحظة لتقويم الجوانب الوجدانية	r-1-r-v
	لدى المتعلمين	
	يطبق اختبارات تشخيصية؛ لتحديد ذوي صعوبات التعلم.	£-1-4-V
	يستفيد المعلم من نتائج تقويم المتعلمين في تقديم التغذية	Y-Y-V
	الراجعة المناسبة لهم:	£
	يستخدم نتائج التقويم في إرشاد المتعلمين، وتوجيههم إلى جوانب	Ĭ1− <i>۲</i> − <i>۳</i> − <i>۷</i>
	القوة وجوانب الضعف في أدائهم	<i>(</i> , ,, ,,, ,, ,, ,, ,, ,, ,, ,, ,, ,, ,,
	يستخدم اساليب تدريسية لعلاج جوانب الضعف لدى المتعلمين ،	٧-٢-٢ لب
	ومتابعة التحسن في ادائهم.	
	يناقش المعنيين من زملائه ومشرفي المواد نتائج تقويم المتعلمين،	Y-Y-Y-V
	لمتابعة مستوى تقدمهم	1/w w_ \/
	يستفيد من نتائج التقويم في استخدام برامج علاجية للمتعلمين من ذوي صعوبات التعلم.	yı-ı-ı-v
	دوي صعوبات التعلم. يتحقق من مدى استفادة ذوى صعوبات التعلم من تلك البرامج.	/~_~~~
	يدفر المعلم مناخا صفيا داعما لعمليتي التعليم والتعلم:	1- £-V
	يوس المعلم المناقشة والحوار وتقبل الراى الاخر داخل	1-1-1-
	الفصل الدراسي	, , , ,
	يتعامل مع جميع المتعلمين بعدالة وشفافية عند توزيع الانشطة	Y-1-1-V
	والمهام المختلفة.	,
	يحرص المعلم على تنمية ذاته مهنيا	Y- £-V
	ستفید من محتوی الدورات التربیبة اثناء ادائی التربسی	1- Y- £-Y

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	بالفصل.	
	يعتمد على المراجع، والإنترنت، والمجلات العلمية وغيرها من	<b>∮</b> Υ−Υ− ٤−∨
	المصادر ؛ في تطوير معلوماته التخصصية	
	يعتمد على المراجع، والإنترنت، والمجلات العلمية وغيرها من	٧-٤-٢-١٠
	مصادر المعرفة؛ في تطوير معلوماته في المجال: النفسي	
	والتربوى	
	يتبادل الخبرات في المجالات العامية والتربوية مع زملائه من	٣-٢-٤-٧
	خلال الاجتماعات واللقاءات.	
	يستفيد من نتائج المتعلمين او ردود افعالهم في علاج جوانب القوة	\$\\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \
	وجوانب الضعف في ادائه.	
	يستفيد من نتائج تقييم الموجهين ومشرفي المواد لأدائي في علاج	٧-٤-٢-٤لب
	جوانب القوة وجوانب الضعف في أدائه .	

# ( ١٤ ) بطاقة تقييم المتعلم لأداء المعلم

الهدف من البطاقة : تقييم الأداء التدريسي للمعلم من وجهة نظر المتعلم

مستخدم البطاقة : المتعلم يُقيّم الأداء التدريسي لكل معلم على حدة (لطلاب المرحلة:

الإعدادية والثانوية)

### تعليمات التطبيق:

تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات، التي تتعلق بأداءات معلمك فى المؤسسة. وأمام كل عبارة من هذه العبارات أربعة تقديرات كالتالى:

دائماً : إذا انطبقت العبارة على المعلم في جميع الأحوال

غالباً : إذا انطبقت العبارة على المعلم في أغلب الأحوال

أحياناً : إذا انطبقت العبارة على المعلم في بعض الأحوال

نادراً : إذا انطبقت العبارة على المعلم في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة، التي تُعبر عن تقييمك لأداء المعلم الفعلي في المؤسسة. علمًا بأن استجابتك على هذه البطاقة سوف يستفاد بها في تحسين وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة وفقاً لمعايير الجودة والاعتماد.

البيانات الأساسية	:		
المديرية التعليمية		الإدارة التعليد	ىية
اسم المؤسسة			
اسم المعلم			
المادة الدراسية			
اسم المتعلم			
الصف الدراسي			
المرحلة التعليمية:		ابتدائي	
التبعية:	إعدادي	ثانو <i>ي</i>	
تعليم عام:	رسمي	رسمي لغات	خاص بمصروفات
	خاص لغات		
تعليم أزهري :	عـام خاص لغات	لغات 	خاص عربي
	تاريخ استيف	اء التقرير:	/ /

نادرًا	بًا أحيانًا	دائمًا غال	العبارة	م
			يتمكن المعلم من تنمية جوانب التعلم المعرفية والمهارية	1-4-4
			والوجدانية لدى المتعلمين:	
			يتيح المعلم الفرصة لى للمشاركة في الاانشطة المتوعة التي	<b>∮1−1−</b> ۲−∨
			تساعدني على اكتساب معارف جديدة في المادة الدراسية.	
			يتيح المعلم الفرصة لي للمشاركة في انشطة الدرس مما ينمي	٧-٢-١-١٠
			مهاراتي العملية المتتوعة والمرتبطة بالمادة الدراسية.	
			يتيح المعلم الفرصة لى للمشاركة اثناء الدرس مما يجعلني احب	٧-٢-١-١٠
			المادة الدراسية والمعلم والمدرسة.	
			يتناول المعلم مشكلات المجتمع المرتبطة بالمادة الدراسية.	<b>∮</b> Y− 1− Y−∨
			اشارك المعلم في ربط مشكلات المجتمع بالمادة الدراسية	٧-٢-١-٢٠
			يساعدني المعلم على اكتساب المهارات التي يمكن استخدامها في	T-1-T-V
			الحياة اليومية.	
			يدير المعلم عملية التعلم بكفاءة	Y-Y-V
			يوزع المعلم الأدوار والمهام بدقة على المتعلمين بناء على	1-7-7-4
			قدراتهم، وفق الخطة الزمنية المحددة للدرس	
			يستخدم المعلم المعامل والمكتبة وغرفة المصادر بما يتناسب مع	<b>/</b> Y-Y-Y-Y
			الدرس وقدراتي.	
			يتيح المعلم لي زيارة الاماكن بالبيئة المحيطة والمرتبطة	٧-٢-٢-٢لب
Ш			بالموضوعات الدراسية.	
_			يستخدم المعلم استراتيجيات تعليم وتعلم متنوعة تلبي متطلبات	<b>r- r- v</b>
		$\perp \mid \perp \mid$	ذوى ذوى الاحتياجات الخاصة (ان وجدت في حالات الدمج)	
			ينظم المعلم الامكانات التي تيسر للمتعلمين المعاقين الحوار	Ĭ1−٣− <b>٢</b> −٧
			والمناقشة اثناء الدرس.	
			يراعى المعلم عند توزيع مهام الانشطة نوع الاعاقة لدى المتعلم.	
Ш			يستخدم المعلم أساليب تعليمية متنوعة، تتاسب مع طبيعة	7-5-7-4
			الاعاقة.	
			يراعى المعلم نوع اعاقة المتعلم عند مشاركته اثناء الدرس.	<b>۳-8-7-7</b>
			يستخدم المعلم انشطة تربوية اثرائية، تحقق نواتج التعلم:	£- Y-V
			يشجعني المعلم على استخدام مصادر معرفية متنوعة	1-5-7-7
Ш			(مطبوعات - الكترونية)تسهم في تحسين العملية التعليمية.	
			يحفزني المعلم على المشاركة في الانشطة المختلفة الفردية	Y-2-Y-V
Ш			والجماعية داخل المؤسسة وخارجها.	
			يكلف المعلم المتعلمين المتميزين بابحاث وزيارات ميدانية وتصفح	Υ <del>-</del>
			الانترنت.	
			يستخدم المعلم اساليب متنوعة لتقويم نواتج التعلم:	1-٣-٧
			يستخدم المعلم الاسئلة الشفاهية في اختبارنا في المادة الدراسية	y1-1-4-v

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	
	داخل الفصل.	
	يستخدم المعلم اختبارات تحريرية ،متضمنة اسئلة مقالية	۷-۳-۱ -۱ لب
	وموضوعية لتقويم نواتج التعلم لدى.	
	يستخدم المعلم بطاقات ملاحظة لتقويم مهاراتي الأدائية .	۲-1-۳-۷
	يستخدم الاستبانات وبطاقات الملاحظة لتقويم الجوانب الوجدانية	٣-١-٣-٧
	لدى .	
	يطبق اختبارات تشخيصية؛ لتحديد ذوي صعوبات التعلُّم من	٤-١-٣-٧
	المتعلمين داخل الفصل .	
	يستفيد المعلم من نتائج تقويم المتعلمين في تقديم التغذية	<b>Y-Y-V</b>
	الراجعة المناسبة لهم:	
	يغير المعلم من طريقة تدريسة بعد معرفة نتائج اختبارتنا في المادة	1-7-5-7
	الدراسية.	
	يحرص المعلم على ابلاغ ولى امرى بنتائج اختباراتي باستمرار	7-7-7-7
	واستدعائه عند الضرورة.	
	يستخدم المعلم مجموعات تقوية ولقاءات فردية للمتعلمين	۳-۲-۳-۷
	الحاصليت على درجات منخفضة في الاختبارات في المادة	
	الدراسية.	
	يوفر المعلم مناخا صفيا داعما لعمليتي التعليم والتعلم:	1- £-V
	يشجعنى المعلم على المناقشة والحوار وتقبل الراى الاخر داخل	1-1-1-
	الفصل الدراسي	
	يتعامل المعلم معنا جميعا بعدالة عند توزيع الانشطة والمهام	Y-1-1-V
	المختلفة.	

## (١٥) بطاقة تقييم تفعيل المنهج داخل المؤسسة التعليمية

الهدف من البطاقة : تقويم تفعيل المنهج داخل المؤسسة التعليمية

مستخدم البطاقة : المعلم/ المدرس الأول/ الموجه، كل منهم على حدة

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات التي تتعلق بمختلف مؤشرات تفعيل المنهج في المؤسسة التي تعمل بها، وهي مرتبطة بكل معيار من معايير الجودة والاعتماد. وأمام كل عبارة من هذه العبارات أربعة تقديرات هي:

دائماً : إذا انطبقت العبارة عليك في جميع الأحوال غالباً : إذا انطبقت العبارة عليك في أغلب الأحوال أحياناً : إذا انطبقت العبارة عليك في بعض الأحوال نادراً : إذا انطبقت العبارة عليك في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة، التي تُعبر عن تقديرك الموضوعي لتفعيل المنهج في المؤسسة. علماً بأن استجابتك على هذه البطاقة سوف يستفاد بها في تحسين وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة، وفقاً لمعايير الجودة والاعتماد.

البيانات الأساسية:		
المديرية التعليمية	الإدارة التعليمية	
اسىم المؤسسىة		
الاسم		
الوظيفة	التخصيص	
أعلى مؤهل دراسي	تأهيل تربوي المحالوريوس الماديوي الماديوي	
	ماجستير كتوراه أخرى	
مدة الخبرة بالعمل في هذه الوظيفة	أقل من ٣ سنوات الله من ٣ –٥ سنوات فأكثر المن ٣ سنوات فأكثر	
عدد سنوات العمل	أقل من ٣ سنوات من ٣ - ٥ سنوات الكثر المن ٣ سنوات فأكثر	
بالمؤسسة الحالية المرحلة التعليمية:	رياض أطفال التدائي	
التبعية:		
تعليم عام:	رسمي صمي لغات خاص بمصروفات كاص لغات كاص لغات	
تعليم أزهري :	عــام الغات الغات الغات الغات العات	
	تاريخ استيفاء التقرير : / /	

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	تتوافر خريطة متكاملة للمنهج:	
	تتسم نواتج التعلم المستهدفة بخريطة المنهج بوضوح صياغتها	<b>∮</b> ソー ソー 入
	تتناسب نواتج التعلم المستهدفة بخريطة المنهج مع خصائص نمو	۸ – ۱ – ۱ – ۱ کب
	المتعلمين	
	تتكامل نواتج التعلم المستهدفة للمواد الدراسية معرفيًا ووجدانيًا	7-1-1-1
	ومهاريًا للمتعلم	
	نتنوع أنشطة التعليم والتعلم لتحقق نواتج التعلم المستهدفة	
	ترتبط أنشطة التعليم والتعلم بالمعرفة السابقة وأساليب التعلم ومراحل	۸ – ۱ – ۲ کپ
	نمو المتعلمين؛ لتتمية مهارات التفكير	٤.
	تُستخدم أساليب تقويم متنوعة (اختبارات شفوية/ تحريرية) لتقويم	/ <del>1</del> 1 - 1 - 1 - 1
	نواتج التعلم المعرفية المستهدفة	
	تُستخدم أساليب تقويم متنوعة (استبانات/ قوائم ملاحظة/ مقابلة)	۱-۱-۱-۸
	لتقويم نواتج التعلم الوجدانية والمهارية المستهدفة	
	يُفعل المنهج لتنمية مهارات المتعلمين:	Y- 1- A
	تتضمن الأنشطة المستخدمة في المواد الدراسية المختلفة	∮ <b>ソー</b> ∀ー <b>ソー</b> ∧
	موضوعات نتعلق بالمواقف الحيانية	1
	تُسهم الأنشطة المستخدمة في المواد الدراسية في طرح القضايا	۸ - ۲ - ۲ /پ
	والمشكلات المعاصرة وتقديم حلول لها	• /
	توظف أنشطة التعليم والتعلم بالمنهج الدراسي؛ لتتمية المهارات	Y-Y-1-X
	الحيانية (العمل الجماعي/ حل المشكلات/) لدى المتعلمين	
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
	يُهيئ المنهج المتعلم للعمل وريادة المشروعات:	<b>T-1-</b> A
	تتضمن أنشطة التعليم والتعلم في المواد الدراسية مواقف تُحاكي	1-5-1-1
	المهن المختلفة في المجتمع	
	تُنمي أنشطة التعليم والتعلم في المواد الدراسية مهارات إدارة	7-7-1-1
	المشروعات وطريقة عرضها	
	تُستخدم الموارد البيئية والمحلية المتاحة في تنفيذ المنهج:	£-1-A
	تُسهم أنشطة التعليم والتعلم في المواد الدراسية في التوعية الموارد	1- 1-1-1
	البيئية (المياه/ الكهرباء/) وكيفية استخدامها	
	تُوظف المعامل والوسائط التكنولوجية في تنفيذ أنشطة تفاعلية	Y- E-1-A
	بالمنهج تُوظف الإمكانات المتاحة في البيئة المحلية؛ بما يُسهم في تتفيذ	٣- ٤- ١-٨
	توطف الإمكانات المناكة في البينة المحلية؛ بما يسهم في تلقيد أنشطة المنهج	1 2-1-1
	السطة المنهج	

م	المعبارة	دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا
o- 1- A	تُستخدم الأدلة التعليمية؛ لتحقيق نواتج التعلُّم المستهدفة:	
1-0-1-1	يُوظف دليل المعلم في تخطيط وتتفيذ وتقويم الدروس	
Y- 0-1-A	تُصمم أدوات تقويم الجوانب المعرفية والوجدانية والمهارية للمتعلمين	
	في ضوء أدلة تقويم المتعلم	
1- Y- A	تُستخدم الأنشطة اللاصفية؛ لتحقيق نواتج التعلم المستهدفة:	
グハーソーへ	توجد خطة مكتوبة تتضمن أنشطة لاصفية تتسق مع نواتج التعلم	
	المستهدفة	
۸ –۲ –۱ –۱ لب	تُراعي الأنشطة اللاصفية المعرفة السابقة وأساليب التعلم وخصائص	
	نمو المتعلمين	
7-1-7-1	توجد بطاقات وسجلات لمتابعة تتفيذ خطة الأنشطة اللاصفية	

## (١٦) بطاقة التقييم الذاتي لأداء الإخصائي الاجتماعي

الهدف من البطاقة : تقييم أداء الإخصائي الاجتماعي الخاص بتحقيق معايير، ومؤشرات الجودة

والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي

مستخدم البطاقة : الإخصائي الاجتماعي، وفي حالة وجود أكثر من إخصائي بالمؤسسة، يتم

تطبيق الأداة على كل إخصائي بمفرده

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات، التي تتعلق بمؤشرات أداء الإخصائي الاجتماعي في المؤسسة، وهذه العبارات ترتبط بتحقق مجموعة من معايير، ومؤشرات الجودة والاعتماد. وأمام كل عبارة من هذه العبارات أربعة تقديرات كالتالى:

دائماً : إذا انطبقت العبارة على أدائك الفعلي في جميع الأحوال

غالباً : إذا انطبقت العبارة على أدائك الفعلي في أغلب الأحوال

أحياناً : إذا انطبقت العبارة على أدائك الفعلى في بعض الأحوال

نادراً : إذا انطبقت العبارة على أدائك الفعلى في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة، التي تُعبر عن أدائك الفعلي في المؤسسة. علماً بأن استجابتك على هذه البطاقة سوف يستفاد بها في تحسين وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة، وفقاً لمعايير ضمان الجودة والاعتماد.

	البيانات الأساسية:
الإدارة التعليمية	المديرية التعليمية
	اسم المؤسسة
	اسم الإخصائي
ر الخصائي أول	ا <b>لوظيفة</b> إخصائي
تأهيل تربوي العالوريوس المدبلوم تربوي	أعلى مؤهل دراسي
ماجستير المحتوراه الخرى	
أقل من ٣ سنوات من ٣-٥ سنوات الله من ٣ سنوات فأكثر	مدة الخبرة بالعمل فى هذه الوظيفة
أقل من ٣ سنوات من ٣ - ٥ سنوات الله من ٣ الله من ٣ سنوات فأكثر	عدد سنوات العمل بالمؤسسة الحالية
رياض أطفال ابتدائي إعدادي ثانوي	المرحلة التعليمية:
رسمي عام سمي لغات خاص بمصروفات ا	التبعية: تعليم عام :
خاص لغات	
رسمي عام	تعليم أزهري :
تاريخ استيفاء البطاقة : المنافة البطاقة البطاقة البطاقة البطاقة البطاقة البطاقة المنافة المنافة المنافة المنافة المنافة المنافة المنافقة ا	

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	تُستخدم الأنشطة اللاصفية؛ لتحقيق نواتج التعلم المستهدفة:	1-4-1
	أُشارك المعلم في وضع خطة الأنشطة اللاصفية بما يتسق مع	<b>∮1−1−</b> ۲−∧
	نواتج التعلم المستهدفة	
	أحرص عند مشاركتي في وضع خطة للأنشطة اللاصفية ، أن	۸-۲-۱-۱۰
	تتضمن تتمية الجوانب: المعرفية، والوجدانية، والمهارية لديه	
	أضع خطة للنشاط اللاصفية ، تمكن المتعلم من تتمية المهارات	۸-۲-۱-۱/ج
	الحيانية لديه	
	أراعى السن والصف الدراسي للمتعلم، عند إعداد خطة الأنشطة	71-1-4-7
	اللاصفية	
	أراعى احتياجات المتعلمين، عند إعداد خطة النشاط اللاصفية	
	أراعى عند مشاركتي في وضع الأنشطة اللاصفية ، ميول	41-1-7-1
	واتجاهات وإمكانات المتعلمين	
	أُور و المعارض	£1
	أشارك في إعداد بطاقات وسجلات متابعة تتفيذ خطة الأتشطة	Y4-1-4-X
	اللاصفية بالمؤسسة أُشارك في متابعة تتفيذ خطة الأنشطة اللاصفية بالمؤسسة	/ <del>/</del>
	اسارك في منابعة تنفيد خطة الانسطة اللاصفية بالموسسة	۸-۱-۱-۸
	أنسق مع مسئولي جماعات النشاط تحديد أنواع الأنشطة	ĺ⁄Υ— \— Y— Λ
	اللاصفية بالمؤسسة	
	أشجع المتعلمين على المشاركة في الأنشطة بما يتناسب مع	
	ميولهم	.,
	أُنسق مع الجهات الادارية المختلفة تتفيذ الأنشطة والمسابقات	۸-۲-۱-۳/ج
	داخل الموسسة وخارجها	
		\$\frac{1}{2} - 1 - 7 - 1
	الأنشطة التربوية الطلابية، المشاركة المجتمعية ، مجالس الأمناء	
	أنسق مع المعنيين من داخل وخارج المؤسسة لوضع آليات	۸-۲-۱-3لب
	(مسابقات – ندوات – زيارات) لنتفيذ خطة تبادل الخبرات في	
	الأنشطة	
	أعد تقارير عن تبادل خبرات المؤسسة مع المؤسسات التربوية	۸–۲–۱–۶/ج
	الأخرى في مجالات الأنشطة الطلابية ، والمشاركة المجتمعية	

## (١٧) بطاقة التقييم الذاتي لأداء الإخصائي النفسي

الهدف من البطاقة: تقييم أداء الإخصائي النفسي بالمؤسسة الخاص بتحقيق معايير، ومؤشرات الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي

مستخدم البطاقة : الإخصائي النفسي، وفي حالة وجود أكثر من إخصائي بالمؤسسة، يتم تطبيق الأداة على كل إخصائي بمفرده

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات، التي تتعلق بمختلف مؤشرات أداء الإخصائي النفسي فى المؤسسة التى يعمل بها، وهى مرتبطة بتحقيق بعض معايير ومؤشرات الجودة والاعتماد. وأمام كل عبارة من هذه العبارات أربعة تقديرات وهى:

 دائماً
 : إذا انطبقت العبارة على أدائك الفعلي في جميع الأحوال

 غالباً
 : إذا انطبقت العبارة على أدائك الفعلي في أغلب الأحوال

 أحياناً
 : إذا انطبقت العبارة على أدائك الفعلي في حالات قليلة

 نادراً
 : إذا انطبقت العبارة على أدائك الفعلي في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt$ ) في الخانة، التي تُعبر عن أدائك الفعلي بالمؤسسة، علماً بأن استجابتك على هذا التقرير سوف يستفاد منها في تحسين الأداء المدرسي فيما يخص الإخصائي النفسي، وفقاً لمعايير ضمان الجودة والاعتماد.

			البيانات الأساسية:
	ة التعليمية	الإدارة	المديرية التعليمية
			اسم المؤسسة
			اسم الأخصائي
 دبلوم ترب <i>وي</i>	بكالوريوس	تأهيل تربوي	أعلى مؤهل دراسي
أخرى	دكتوراه كتوراه	ماجستير	
٥ سنوات فأكثر	۳–٥ سنوات	أقل من ٣ سنوات 🔃 من '	مدة الخبرة بالعمل في هذه الوظيفة
٥ سنوات فأكثر	۳ – ٥ سنوات	قل من ٣ سنوات من '	عدد سنوات العمل بالمؤسسة الحالية
	ابندائي	رياض أطفال	المرحلة التعليمية:
			التبعية:
ماص بمصروفات	مي لغات كذ	رسمي	تعليم عام :
		خاص لغات	
خاص عربي	رسمي لغات	عـام خاص لغات	تعليم أزهري :
	/ / :	تاريخ استيفاء التقرير	

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	توفر المؤسسة خدمات الإرشاد التربوي للمتعلمين:	1-1-9
	أستعين بالاختبارات النفسية في تشخيص المشكلات النفسية	<i>ا</i> ۱ – ۱ – ۹
	للمتعلمين	
	أدرس بالتعاون مع المعنيين المشكلات النفسية والتربوية للمتعلمين	١-١-١-٩
	وأسبابها	
	أُسهم في تقديم الدعم النفسي للمتعلمين من خلال الاكتشاف المبكر	۱-۱-۱-۹
	للمشكلات السلوكية والعلاج الفردي والجماعي	
	أقدم مع الجهات المعنية ندوات وبرامج للوقاية والعلاج من	41-1-1-9
	المشكلات النفسية	
	أُقدم التوعية للمعلمين والعاملين عن كيفية التعامل مع مشكلات	∫/Y-1-1-9
	المتعلمين، وفقاً لمراحلهم العمرية المختلفة واحتياجاتهم	
	أُقدم التوعية لأولياء الأمور ومجلس الأمناء عن كيفية التعامل مع	//- 1- 1- q
	مشكلات المتعلمين، وفقاً لمراحلهم العمرية المختلفة واحتياجاتهم	
	أُشارك في تقييم مردود برامج التوعية على سلوك المتعلم من خلال	۹ –۱ –۱ –۲/ج
	(الاستبيانات أو المقابلات)	

### قوائم التحقُّق :

## (١٨) قائمة التحقق من معوقات تحقيق معايير الجودة في المؤسسة

الهدف من القائمة : التقييم الذاتي لمعوقات تحقيق معايير الجودة والاعتماد في مؤسسات التعليم قبل

الجامعي.

مستخدم القائمة : القيادة المدرسية (المدير والوكيل)، والمعلم، والإخصائي الاجتماعي، والإخصائي

النفسى، واخصائى التدريب والجودة

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل القائمة على مجموعة من العبارات، تُعبر عن الممارسات الفعلية التي تعكس معوقات تطبيق معايير الجودة في المؤسسات التعليمية، والخاصة بالقدرة المؤسسية، والمطلوب منك قراءة كل عبارة جيدًا والإجابة عنها.

وأمام كل عبارة من هذه العبارات تقديران وهما كالآتى:

نعم: إذا كان محتوى العبارة متحققاً بالمؤسسة .

لا: إذا كان محتوى العبارة غير متحقق بالمؤسسة .

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة، التي تُعبر عن مدي انطباقها عليك. علماً بأن استجابتك على هذه القائمة سوف يستفاد بها في تحسين وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة، وفقاً لمعابير ضمان الجودة والاعتماد.

		البيانات الأساسية:
	الإدارة التعليمية	المديرية التعليمية
		اسم المؤسسة اسم المستجيب
شرف المادة بالمؤسسة	دير/وكيل 🔲 موجه المادة بالإدراة/ المديرية 🔃 م	الوظيفة م
مسئول الدعم الفنى	معلم المؤسسة وجودة بالمؤسسة	
إخصائي نفسي	إخصائي اجتماعي	
دبلوم تربوي	تأهیل تربوی کالوریوس کالوریوس	أعلى مؤهل دراسى
أخرى	ماجستير كتوراه	
٥ سنوات فأكثر	أقل من ٣ سنوات من ٣- ٥ سنوات	مدة الخبرة بالعمل فى هذه الوظيفة
٥ سنوات فأكثر	أقل من ٣ سنوات من٣ – ٥ سنوات	عدد سنوات العمل بالمؤسسة الحالية
	رياض أطفال ابندائي إعدادي ثانوى	المرحلة التعليمية:
		التبعية:
خاص بمصروفات	رسمي لغات	تعليم عام:
	خاص لغات	
خاص عربي	عام صام لغات صاحفات صاح	تعليم أزهري :
/ /	تاريخ استيفاء البطاقة :	

¥	نعم	المعبارة	م
		تطبيق معايير الجودة المتعلقة بالجهات الإدارية العليا (الادارة– المديرية):	
		ثُقدم الجهات الإدارية رؤية واضحة عن كيفية تحسين العملية التعليمية	١
		تتبنى رسالة وأهداف إجرائية قابلة للتحقق	۲
		يوجد اقتتاع بتطبيق معايير الجودة ونشر ثقافتها	٣
		تُطبق معايير الجودة بالمؤسسة بعد إعداد البيئة المناسبة لتقبلها	٤
		ثتابع تطبيق معايير الجودة بالمؤسسات التعليمية	٥
		تُقوض المسئوليات في الإدارة دعمًا لاتخاذ القرار لا مركزيًا	٦
		تهتم بشكاوى ومقترحات المعنيين بشأن العملية التعليمية	٧
		تُتفذ دورات تدريبية مرتبطة بالجودة	٨
		توفر نفقات برامج التدريب الخاصة بالجودة	٩
		توفر الوسائل التكنولوجية والمصادر الإلكترونية	١.
		تُيسر إجراءات وأساليب العمل الخاصة بتحقيق معايير الجودة	11
		توفر مصادر البيانات والمعلومات على نحو دقيق وسريع	17
		توفر الكوادر المؤهلة والمدربة في مجال الجودة	١٣
		تُفعل دور أقسام الجودة بالمديريات والإدارات التعليمية	١٤
		توفر نفقات عمليات التحسين بالمؤسسات التعليمية	10
		تدعم احتياجات المؤسسات التعليمية من المعلمين والإخصائيين والعمال	١٦
		تطبيق معايير الجودة المتعلقة ببيئة المؤسسنة:	
		يوجد اقتتاع لدى أعضاء المؤسسة بتطبيق معابير الجودة ونشر ثقافتها	17
$\Box$		يشعر الجميع بالمسؤولية تجاه المؤسسة	١٨
		توجد خطط وبرامج تحسين للمؤسسة	19
		تتوفر ميزانية خاصة لتحسين مرافق وخدمات المؤسسة	۲.
	$\Box$	تتوفر كوادر تقدم الدعم الفني خلال مراحل العمل	71
		توجد أساليب لمتابعة الأداء الفعلي للعاملين بالمؤسسة	77
		يُشارك جميع أعضاء المؤسسة في تتفيذ برامج الجودة بها	77
		يهتم المعنيون بنتائج تطبيق معايير الجودة	7 £
	_	تتفذ عمليات صيانة للمبنى المدرسي وملحقاته	70
		تُتفذ إجراءات الأمن والسلامة والحماية في حالة الطوارئ	77
		تتوافر ملاعب لممارسة الأنشطة الرياضية المتنوعة	77
		- تتوافر قاعات لممارسة الأنشطة والهوايات بشكل مناسب	77
Ш	Ш	.515	

نعم لا	العبارة	م
	نتوافر احتياجات معامل العلوم والحاسب الآلي من الأجهزة والخامات	49
	تُنفذ عمليات صيانة لأجهزة معامل الحاسب الآلي والعلوم	٣.
	تتوافر خدمة الإنترنت بالمؤسسة	٣١
	يُستخدم أثاث مدرسي مناسب للعملية التعليمية والمرحلة العمرية	37
	تستوعب الفصول الدراسية كثافة المتعلمين	٣٣
	تطبيق معايير الجودة المتعلقة بإدارة المؤسسة:	
	تُشجع إدارة المؤسسة التغيير ، لتحقيق معايير الجودة	٣٤
	تستخدم الأسلوب العلمي في التعامل مع مشكلات العمل	30
	يوجد اقتناع لدى إدارة المؤسسة بتطبيق معايير الجودة ونشر ثقافتها	٣٦
	توجد رغبة فعلية لدى الإدارة لتحسين الأداء في المؤسسة	٣٧
	يوجد اقتتاع لدى إدارة المؤسسة بجدوى تطبيق معايير الجودة	٣٨
	تُحسن خبراتها في المجال التكنولوجي	٣9
	تفوض المسئوليات في الإدارة دعمًا لتتفيذ خطط المؤسسة لا مركزيًا	٤٠
	تُيسر أساليب وإجراءات العمل الخاصة بتحقيق معايير الجودة بالمؤسسة	٤١
	توظف الموارد المالية المتاحة لدعم برامج الجودة بالمؤسسة	٤٢
	تدعم العلاقات الإنسانية مع المعنيين بالمؤسسة	٤٣
	تدعم عمليات التحسين بالمؤسسة	٤٤
	تهتم بالشكاوى والمقترحات حول مستوى الأداء	80
	تسعى لتحقيق أهداف معايير الجودة بالمؤسسة	٤٦
	تطبيق معايير الجودة المتعلقة بالمعلمين والعاملين في المؤسسة:	<b>414</b>
	يوجد اقتتاع لدى المعلمين والعاملين بالمؤسسة بجدوى تطبيق معايير الجودة	٤٧
	يوجد اقتتاع لديهم بنشر ثقافة الجودة	٤٨
	توجد رغبة فعلية منهم للمشاركة في تحسين الأداء المؤسسي	٤٩
	يوجد اقتتاع لديهم بأهمية الأنشطة التربوية بنفس قدر أهمية التحصيل	٥,
	يشارك المعلمون والعاملون في البرامج التدريبية	01
	يُحسن المعلمون والعاملون خبراتهم في المجال التكنولوجي	٥٢
	يمتلك المعلمون والعاملون مهارات التواصل الإيجابي مع المتعلمين	٥٣
	يوظف المعلمون والعاملون التقنيات الحديثة في التدريس مثل الحاسب الآلي	0 {
	وأجهزة العرض	

Z	نعم	العبارة	م
		يستخدم المعلمون والعاملون الأساليب الحديثة في التدريس مثل التعلُّم النشط	00
		والعمل التعاوني	
		يستخدم المعلمون والعاملون أدوات متنوعة لتقويم معارف وقدرات المتعلمين	07
		يستخدم المعلمون والعاملون الإنترنت في مجال عملهم	٥٧
		e. 11   1   1   1   1   1   1   1   1   1	oλ
		يتعاون المعلمون والعاملون في تنفيذ برامج الجودة	09
		يشارك المعلمون والعاملون في عمليات التحسين بالمؤسسة	
		يُساهم المعلمون والعاملون في برامج لخدمة المجتمع المحلي	٦.
		تطبيق معايير الجودة المتعلقة بالمتعلمين:	
		يُدرك المتعلمون جدوى تطبيق معابير الجودة	٦١
		يوجد لديهم إلمام بثقافة الجودة	77
		توجد لديهم دافعية إيجابية نحو تطبيق المؤسسة لمعايير الجودة	٦٣
		تتوافر لديهم رغبة فعلية للمشاركة في تحسين أداء المؤسسة	٦٤
		يتفاعل المتعلمون بإيجابية مع المعلمين أثناء الدرس	70
		يمتلك المتعلمون مهارات التواصل الإيجابي مع المعلمين	٦٦
		يهتم المتعلمون بالتحصيل الدراسي	٦٧
		يُشارك المتعلمون في الأنشطة المدرسية المتنوعة	٦٨
		يتعاون المتعلمون مع إدارة المؤسسة في تنفيذ برامج الجودة	٦٩
		يسهم المتعلمون في برامج لخدمة المجتمع المحلي	٧.
		يُشارك المتعلمون في عمليات التحسين بالمؤسسة	٧١
		يستخدم المتعلمون الإنترنت	٧٢
		يهتم المتعلمون بحضور الحصص الدراسية	٧٣
		يدعم المتعلمون استخدام المعلمين للأساليب الحديثة في التدريس مثل التعلُّم	٧٤
		النشط، والتعلم التعاوني	
		تطبيق معايير الجودة المتعلقة بالمجتمع المحلي للمؤسسة:	
		يُشجع أولياء الأمور والمعنيون التغيير في السياسات التربوية	٧٥
		يتقبل أولياء الأمور والمعنيون أساليب التطوير والتحسين بالمؤسسة	٧٦
		يرى أولياء الأمور والمعنيون أن تطبيق معايير الجودة ليست مضيعة لوقت	<b>YY</b>
		المتعلمين	

نعم لا	العبارة	م
	يُشارك أولياء الأمور والمعنيون بفاعلية في اللقاءات مع أعضاء المؤسسة	٧٨
	يدعم أولياء الأمور والمعنيون البرامج والأنشطة التي تقدمها المؤسسة	٧٩
	يُشجع أولياء الأمور والمعنيون استخدام المعلمين للأساليب الحديثة في التدريس	٨٠
	يتعاون أولياء الأمور والمعنيون مع إدارة المؤسسة في تتفيذ برامج الجودة	٨١
	يُشارك أولياء الأمور والمعنيون في خطط التحسين بالمؤسسة	٨٢
	يُساهم أولياء الأمور والمعنيون في تعزيز المشاركة المجتمعية مع المؤسسة	۸۳

## (١٩) قائمة التحقق من جودة الخطة المدرسية

الهدف من القائمة : تقييم المؤسسة للخطة المدرسية؛ بهدف تمكينها من تحقيق معايير الاعتماد

لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

مستخدم القائمة : قيادات المؤسسة (المدير والوكيل)، ومسئول وحدة التدريب والجودة.

#### تعليمات التطبيق:

تحتوي القائمة على مجموعة من البنود، التي يمكن من خلالها فحص الخطة المدرسية، والمطلوب قراءة كل بند جيدًا والإجابة عنه حسبما تم بالفعل، وأمام كل من هذه البنود اختياران هما:

نعم : إذا كان محتوى الخطة مستوفياً هذا البند.

لا : إذا كان محتوى الخطة غير مستوفٍ هذا البند.

برجاء التكرم بقراءة كل بند بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة، التي تُعبر بالفعل عن الواقع، علماً بأن استجابتك على هذه القائمة سوف يستفاد بها في تطوير العملية التعليمية في المؤسسة، وفقاً لمعابير ضمان الجودة والاعتماد.

البيانات الأساسية:		
المديرية التعليمية	الإدارة التعليمية	
اسم المؤسسة		
اسم المستجيب		-
الوظيفة	مدير / وكيل مسئول الجودة	-
المرحلة التعليمية:	رياض أطفال ابتدائي إعدادي ثانوي	
التبعية:		
تعليم عام :	رسمي الغات المصروفات المصروفات	
	خاص لغات	
تعليم أزهري:	عام لغات كاص عربي خاص عربي خاص لغات الم	
	تاريخ استيفاء البطاقة: / /	

نعم لا	العبارة	م
	الإطار العام للخطة:	
	يوجد اسم محدد للخطة	١
	تتميز صياغة محتوى الخطة بالوضوح	۲
	يتضمن المحتوى جميع عناصر الخطة	٣
	يتضمن المحتوى توصيفًا لخطوات الخطة	٤
	يتضمن المحتوى تفصيلاً لإجراءات تتفيذ الخطة	٥
	تتميز الخطة بالمرونة والقابلية للتعديل	٦
	تشتمل الخطة على أهداف إجرائية قابلة للتحقق	٧
	تُظهر الخطة تتوع الأدوات والوسائل المستخدمة في تحقيقها	٨
	تتضمن الخطة المراحل الزمنية الخاصة بتنفيذها	٩
	تتضمن الخطة الفئة المستهدفة	١.
	يُظهر محتوى الخطة العائد المتوقع منها	١١
	يُظهر المحتوى خضوع الخطة للتقويم: المستمر، والختامي	۱۲
	تتضمن الخطة البدائل، والحلول المقترحة عند الإخفاق في تحقيق الهدف	۱۳
	ارتباط الخطة بالدراسة الذاتية:	
	تتسم الخطة بالواقعية في تتاول المشكلة، التي تعالجها	١٤
	تعالج الخطة المشكلات المؤسسية الأكثر إلحاحًا	10
	تستتد الخطة في بنائها على نتائج الدراسة الذانية للمؤسسة	١٦
	إمكانات الخطة:	
	تتضمن الخطة الأنشطة والأدوات المستخدمة في مرحلة الإعداد	١٧
	تتضمن الخطة الأنشطة والأدوات المستخدمة في مرحلة التنفيذ	١٨
	تتضمن الخطة الأنشطة والأدوات المستخدمة في مرحلة التقييم	19
	تتضمن الخطة الأنشطة، والأدوات المستخدمة في مرحلة المتابعة	۲.
	مهام القائمين على تنفيذ مراحل الخطة:	
	تتضمن الخطة أسماء، ووظائف الأفراد القائمين بتتفيذها	۲۱
	تتضمن الخطة المهام الموكلة للأفراد، الذين شاركوا فيها	77
	تتضح مشاركة معظم العاملين بالمؤسسة في تنفيذ مراحلها	۲۳
	تتضح مشاركة المتعلمين في تتفيذ الخطة	۲ ٤
	تتضح مشاركة أولياء الأمور في تنفيذ الخطة	70

# (٢٠) قائمة التحقق من أداءات المعلم في ملف إنجاز المتعلم

الهدف من القائمة: تقييم المعلم لأدائه، فيما يتعلق بملف إنجاز المتعلم

مستخدم القائمة :عينة ممثلة من المعلمين داخل المؤسسة التعليمية في جميع المواد الدراسية

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل االقائمة على مجموعة من العبارات، التي تعبر عن أداءاتك الفعلية داخل الفصل الدراسي، فيما يتعلق بتقييم محتويات ملف إنجاز المتعلم، وتتعلق هذه العبارات بتحقُق مجموعة من الممارسات والمؤشرات المتعلقة بالفاعلية التعليمية، وأمام كل عبارة من هذه العبارات تقديران وهما كالتالى:

نعم : إذا انطبقت عليك العبارة بصفة دائمة

لا : إذا لم تنطبق عليك العبارة تماما

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) تحت الخانة، التي تُعبر عن مدى انطباقها عليك. علماً بأن استجابتك على هذه القائمة سوف يستفاد بها في تحسين وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة، وفقاً لمعابير ضمان الجودة والاعتماد.

			البيانات الأساسية:
ية	الإدارة التعليم		المديرية التعليمية
			اسم المؤسسة
			اسم المعلم
			التخصيص
دبلوم تربوي	بكالوريوس	 تأهیل تربو <i>ی</i>	اعلى مؤهل دراسى
اً أخرى	دكتوراه	ماجستير	
۵ سنوات فأكثر	من۳-٥ سنوات	أقل من ٣ سنوات	مدة الخبرة بالعمل في هذه الوظيفة
🔲 ٥ سنوات فأكثر	من ۳ – ٥ سنوات	أقل من ٣ سنوات	عدد سنوات العمل بالمؤسسة الحالية
	ابتدائي ابتدائي ا	رياض أطفال إعدادي	المرحلة التعليمية:
	ml:t		التبعية:
خاص بمصروفات	رسمي لغات	رسمي	تعليم عام :
		خاص لغات	
كاص عربي	لغات 	عام خاص لغات	تعليم أزهري :
/	التقرير: /	تاريخ استيفاء	

ر موجوا	د غي	موجو	العبارة	م	
			مكونات الملف		
			تعريف بملف إنجاز المتعلم	١	
			فهرس الملف	۲	
			رؤية ورسالة المؤسسة	٣	
			صفحه الغلاف – تعريف المتعلم بنفسه	٤	
			قائمة بالتكليفات الإجبارية	٥	
			قائمة بالتكليفات الاختيارية	٦	
			نتائج الاختبارات	٧	
			أفضل الأنشطة	٨	
			أفضل الأعمال التحريرية كل شهر	٩	
			تعليقات المتعلم	١.	
			تعليقات ولي الأمر	11	
			تعليقات الزملاء	١٢	
			تعليقات المعلم	١٣	
				، المعلم	أداءات
	¥	نعم	العبارة	، المعلم م	أداءات
	<b>¥</b>	نعم	<b>العبارة</b> أُقدم فكرة لطلابي عن ملف الإنجاز التعليمي	,	أداءات
	<b>y</b>	<b>نع</b> م 	أُقدم فكرة لطلابي عن ملف الإنجاز التعليمي	م	أداءات
	<b>!</b>	نعم 	أُقدم فكرة لطلابي عن ملف الإنجاز التعليمي	) Y	أداءات
	<b>ነ</b>	نعم 	أُقدم فكرة لطلابي عن ملف الإنجاز التعليمي أعرض على طلابي نموذجاً لملف الإنجازالتعليمي	) Y	أداءات
	<b>!</b>	نعم 	أقدم فكرة لطلابي عن ملف الإنجاز التعليمي أعرض على طلابي نموذجاً لملف الإنجازالتعليمي أوضح لطلابي كيفية تنظيم ملفات إنجازهم	, , , ,	أداءات
	<b>y</b>	<b>نعم</b>	أقدم فكرة لطلابي عن ملف الإنجاز التعليمي أعرض على طلابي نموذجاً لملف الإنجازالتعليمي أوضح لطلابي كيفية تنظيم ملفات إنجازهم أحدد قائمة بالتكليفات الإجبارية المطلوبة من المتعلم	۶ ۲ ۳ ٤	أداءات
	<b>y</b>	نعم 	أقدم فكرة لطلابي عن ملف الإنجاز التعليمي أعرض على طلابي نموذجاً لملف الإنجازالتعليمي أوضح لطلابي كيفية تنظيم ملفات إنجازهم أحدد قائمة بالتكليفات الإجبارية المطلوبة من المتعلم أحدد قائمة بالتكليفات الاختيارية المطلوبة من المتعلم	۲ ۲ ۳ ٤	أداءات
	<b>y</b>	نعم 	أقدم فكرة لطلابي عن ملف الإنجاز التعليمي أعرض على طلابي نموذجاً لملف الإنجازالتعليمي أوضح لطلابي كيفية تنظيم ملفات إنجازهم أحدد قائمة بالتكليفات الإجبارية المطلوبة من المتعلم أحدد قائمة بالتكليفات الاختيارية المطلوبة من المتعلم أوضح لطلابي كيفية اختيار الأعمال، التي يضمها ملفات	۲ ۲ ۳ ٤	أداءات
	<b>y</b>	نعم 	أقدم فكرة لطلابي عن ملف الإنجاز التعليمي أعرض على طلابي نموذجاً لملف الإنجازالتعليمي أوضح لطلابي كيفية تنظيم ملفات إنجازهم أحدد قائمة بالتكليفات الإجبارية المطلوبة من المتعلم أحدد قائمة بالتكليفات الاختيارية المطلوبة من المتعلم أوضح لطلابي كيفية اختيار الأعمال، التي يضمها ملفات إنجازهم	۲ ۲ ۳ ٤	أداءات
	<b>y</b>	نعم 	أقدم فكرة لطلابي عن ملف الإنجاز التعليمي اعرض على طلابي نموذجاً لملف الإنجازالتعليمي اعرض على طلابي كيفية تنظيم ملفات إنجازهم أحدد قائمة بالتكليفات الإجبارية المطلوبة من المتعلم أحدد قائمة بالتكليفات الاختيارية المطلوبة من المتعلم أوضح لطلابي كيفية اختيار الأعمال، التي يضمها ملفات إنجازهم	۲ ۲ ۳ ٤ ٥	أداءات
	<b>y</b>	نعم 	أقدم فكرة لطلابي عن ملف الإنجاز التعليمي اعرض على طلابي نموذجاً لملف الإنجازالتعليمي اعرض على طلابي كيفية تنظيم ملفات إنجازهم المحدد قائمة بالتكليفات الإجبارية المطلوبة من المتعلم الحدد قائمة بالتكليفات الاختيارية المطلوبة من المتعلم الوضيح لطلابي كيفية اختيار الأعمال، التي يضمها ملفات انجازهم اختفظ بسجلات مدون فيها الأنشطة المميزة لكل متعلم بفصله اعقد لقاءات فردية مع المتعلمين؛ لمناقشة ملف إنجاز كل منهم	7 7 2 0 7	أداءات

م	العبارة	نعم لا
۱۱	أضع ضوابط محددة بطريقة إجرائية؛ لتقييم ملف المتعلم	
١٢	أُصمم أدوات متتوعة؛ لتقييم الجانب المعرفي للمتعلم من خلال	
	ملف إنجازه	
۱۳	أُصمم أدوات متتوعة؛ لتقييم الجانب الوجداني للمتعلم من خلال	
	ملف إنجازه	
١٤	أُطلع إدارة المدرسة على نتائج تقييم ملف إنجاز كل متعلم	
10	أُطلع أولياء الأمور على نتائج تقييم ملف إنجاز كل متعلم	

## (٢١) قائمة التحقق من خطوات تقويم نواتج التعلم المستهدفة

الهدف من القائمة : تقييم مدى تحقق نواتج التعلم المستهدفة

مستخدم القائمة : المعلم، والمدرس الأول، والموجه، كل منهم على حدة

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل القائمة على مجموعة من العبارات، التي تُعبَّر عن الممارسات الفعلية لمدى تحقق نواتج التعلم. وهذه العبارات ترتبط بمجموعة الخطوات المتبعة في تقويم نواتج التعلم، وأمام كل عبارة من هذه العبارات تقديران، وهما كالآتي:

نعم: إذا محتوى العبارة

لا : إذا لم يتحقق محتوى العبارة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) تحت الخانة، التي تُعبِّر عن مدى انطباقها عليك. علماً بأن استجابتك على هذه القائمة سوف يستفاد بها فى تحسين وتطوير العملية التعليمية فى المؤسسة، وفقاً لمعابير ضمان الجودة والاعتماد.

البيانات الأساسية:					
المديرية التعليمية		الإدارة التعليمية			
اسم المؤسسة					
اسم المستجيب					
التخصيص					
- أعلى مؤهل دراسى	 تأهيل تربو <i>ي</i>	بكالوريوس		ــــــد دبلوم تربو <i>ي</i>	
	ماجستير	كتوراه		أخرى	
مدة الخبرة بالعمل في هذه الوظيفة	أقل من ٣ سنوات	من۳-٥ سنوات		٥ سنوات فأكثر	
عدد سنوات العمل بالمؤسسة الحالية	أقل من ٣ سنوات	من ۳ – ٥ سنوات		٥ سنوات فأكثر	
المرحلة التعليمية:	رياض أطفال إعدادي				
التبعية: تعليم عام :	رسمي	رسمي لغات	<u> </u>	فاص بمصروفات	
	خاص لغات				
تعليم أزهري :	عـام خاص لغات	رسمي لغات		خاص عربي	
	تاريخ استيفاء	ء التقرير: /	/		

¥	نعم	العبارة	م
		خريطة نواتج التعلم المستهدفة:	
		يوجد اتفاق بين المعلمين ومشرفي المواد حول مؤشرات، تُحقِّق نواتج التعلُّم	١
		المستهدفة لكل مقرر دراسي	
		توزع النسخة المبدئية لخريطة المنهج للمقررات الدراسية المختلفة على جميع	۲
		المعنيين	
		تُؤخذ في الاعتبار التعليقات والمقترحات المقدمة من المعنيين حول مؤشرات،	٣
		تُحقِّق نواتج التعلَّم	
		تتوافق نواتج التعلَّم المستهدفة مع رؤية ورسالة المؤسسة	٤
		يُراعَى في صياغة مؤشرات نواتج التعلُّم الوضوح في المعنى واللغة	٥
		يُراعَى في صياغة مؤشرات نواتج التعلُّم الاختصار ، وتجنُّب الإطناب أوالتكرار	٦
		يُراعَى في صياغة مؤشرات نواتج التعلُّم القابلية للملاحظة والقياس	٧
		يُراعَى في نواتج التعلُّم الشمول والتكامل	٨
		يُحدَّد التوقيت اللازم لتحقيق النواتج المستهدفة بوضوح	٩
		يُحدَّد محتوى وموضوعات المنهج بوضوح	١.
		تُحدَّد المفاهيم والمهارات والاتجاهات، التي يجب أن يكتسبها المتعلم	11
		تُحدَّد استراتيجيات التعليم والتعلُّم المرتكزة على المتعلم بوضوح	١٢
		تُتوَّع استراتيجيات التعليم والتعلُّم بحيث تشمل المناقشة ولعب الأدوار، والتعلُّم	۱۳
		الذاتي، والنعلُم النعاوني	
_		تُتوَّع الأنشطة التعليمية، بحيث تشمل القراءة، والبحوث والتجارب العملية	١٤
		والمشروعات	
_		تُحدَّد طرق التقويم، بما يسمح بتحديد الشواهد والأدلة، حول مدى تحقيق	10
		المتعلمين للمستويات المستهدفة	
		تُتوَّع طرق التقويم، بحيث تشمل الاختبارات: التحريرية والشفهية والملاحظة	١٦
Ш	Ш	وملفات الإنجاز	
		تتسق مكونات خريطة المنهج، مع محتواه والأنشطة وأساليب التدريس	1 \
		تحليل نتائج أداء المتعلمين:	
		توجد طرق منظمة لجمع، وتحليل نتائج أداء المتعلمين	١٨
H		توجد طرق منطقه تجمع، وتحييل تدايج اداع المعلمين يتم تجميع نتائج تقييم نواتج التعلُّم: المعرفية، والوجدانية، والمهارية	19
H		يتم تجميع تناتج تعييم تواتج التعلم. المعرفية والوجدانية والمتهارية يُشارك المعلمون ومشرفو المواد في تحليل نتائج أداء المتعلمين	۲.
ш	ш	يسارك المعلمون ومسرفو المواد في تحليل لناتج اداع المتعلمين تحميعها من تُحدَّد نقاط القوة ونقاط الضعف استنادًا التي البيانات التي تم تجميعها من	71
		تحدد تعاط العوم وتعاط الصنعف السندادا التي البيانات التي تم تجميعها من أساليب التقويم المختلفة	1 1
$\Box$	$\Box$	الله الله الله المحتلفة تُدرس البيانات والنتائج بعمق	77
		تدرس البيانات واللفائج بعمق تُقارن النتائج عبر السنوات المختلفة	74
	H	تقارن النتائج عبر السنوات المحتلفة تُقارن النتائج بين الذكور والإناث وبين الصفوف المختلفة	7 £
Ш	Ш	تُعرض البيانات، بما يسمح للمتعلمين وأولياء الأمور بفهمها	70 77
		يتم إعلام المتعلمين وأولياء الأمور بنتائج أداء أبنائهم، وتقديم التغذية الراجعة	47
	ш		

Y	نعم	العبارة	م
		لهم يُستفاد من نتائج تقويم أداء المتعلمين في وضع خطة التحسين	**
		تحليل الأعمال المدرسية لمجالات الفاعلية التعليمية	
		والقدرة المؤسسية المؤثرة في أداء المتعلمين:	
		يُشارك المعلمون ومشرفو المواد في تحديد العوامل المؤثرة في نتائج أداء المتعلمين	۲۸
		تُحدد الأدلمة والشواهد عوامل الضعف المرتبطة بنتائج المتعلمين	۲٩
	_	تُحدد الأدلة والشواهد عوامل القوة المرتبطة بنتائج المتعلمين	٣.
	_	تُدعم أساليب التدريس والأنشطة التعليمية بالمؤسسة تعلُّم المتعلمين	٣١
		تُدعم القيادة والموارد البشرية والمادية، ونظم توكيد الجودة تعلَّم المتعلمين تُحديد أولويات تحسين أداءالمتعلمين:	٣٢
		تُحدد أولويات التحسين؛ بناء على التحليل الشامل لأداء المتعلمين في ضوء نواتج التعلُم	٣٣
		و عنديد أولويات التحسين على جوانب القوة وجوانب الضعف في مجالي:	٣٤
		القدرة المؤسسية والفاعلية التعليمية	
		تُحدد أولويات التحسين فى مجالى القدرة المؤسسية والفاعلية التعليمية بما يُحقِّق نواتج التعليم المستهدفة تحسين: تحديد أهداف خطة التحسين:	٣٥
		تُلبي أهداف خطة التحسين احتياجات المتعلمين تُصاغ أهداف خطة التحسين، بحيث تكون قابلة للقياس	۳٦ ٣٧
		تُحدَّد الأهداف العامة لخطة التحسين، وفقاً لنواتج التعلَّم	٣٨
		تحديد الخطة الإجرائية لتحسين نواتج التعلُّم:	
		نتفق الخطوات الإجرائية للخطة مع أولويات التحسين	٣9
		تتسق الخطوات الإجرائية للخطة مع نواتج التعلُّم المستهدفة	٤.
		تُحدد أساليب تتفيد الخطة بوضوح	٤١
		تُقوَّم خطة التحسين في ضوء نواتج التعلَّم	٤٢
		تحديد الإطار الزمنى والموارد والمسئوليات:	
		يوضع جدول زمني مناسب للخطوات التنفيذية	٤٣
		تتحقق أهداف خطة التحسين في ضوء الإطار الزمني المحدد لها ·	٤٣
		تُحدَد الموارد: المادية والبشرية اللازمة لتنفيذ الخطة	٤٤
	1 1	بُحِدَّد القائمون على تتفيذ الخطة	٤٥

نعم لا	العبارة	م
	تُحدَّد أساليب المُساعلة بوضوح	٤٦
	توثيق خطة التحسين ونتائجها:	
	توجد خطة لتوثيق ما يتعلق بتنفيذ خطة التحسين ونتائجها	٤٧
	يُراعِي التوثيق مدى تقدم مستوى أداء المعلمين	٤٨
	يُراعِي التوثيق مدى تقدم مستوى أداء المتعلمين	٤٩
	تنفيذ الخطة وتحليل نتائجها:	
	يُشارك العاملون في تتفيذ الخطة	01
	يُقدَّم الدعم والموارد اللازمة لنتفيذ الخطة	07
	يتم جمع البيانات والتقويم لكل مستوى من مستويات الأداء	٥٣
	تُجرى مُقارِنات لأداء المتعلمين قبل خطط التحسين وبعدها	0 8
	توثّق الأدلة والشواهد حول جهود المؤسسة لتحسين التدريس	00
	يُراجع فريق التحسين نتائج المؤسسة، ويحللها بعد كل مرحلة من مراحل تنفيذ	٥٦
	الخطة	
	تُجرى التعديلات اللازمة على الخطة في ضوء نتائج المتابعة	٥٧

## (۲۲) قائمة التحقق من تقييم ذوى صعوبات التعلم

الهدف من القائمة : قائمة التحقق من تقييم ذوي صعوبات التعلم

مستخدم القائمة : المعلم، والمدرس الأول، والموجه، كل منهم على حدة

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل القائمة على مجموعة من العبارات، التي تعبَّر عن الممارسات الفعلية لتقييم المتعلمين ذوي صعوبات التعلم، وأمام كل عبارة من هذه العبارات تقديران وهما كالآتي:

نعم: إذا تحقق محتوى العبارة

لا : إذا لم يتحقق محتوى العبارة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) تحت الخانة، التى تُعبر عن مدى انطباقها عليك. علماً بأن استجابتك على هذه القائمة سوف يستفاد بها فى تحسين وتطوير العملية التعليمية فى المؤسسة، وفقاً لمعابير ضمان الجودة والاعتماد.

البيانات الأساسيا	: <b>ë</b>					
المديرية التعليميا	2	الأ	دارة التعليمية			
اسم المؤسسة						
اسم المستجيب التخصـص						
أعلى مؤهل دراسي	تأهيل تربوي	ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	كالوريوس		دبلوم تربو <i>ي</i>	
	ماجستير		دكتوراه		أخرى	
مدة الخبرة بالعمل في هذه الوظيفة	أقل من ٣ سنوات	مر	ن۳-٥ سنوات	0	، سنوات فأكثر	
المرحلة التعليمية:	رياض أطفال		ابتدائي			
التبعية:	إعدادي		ثان <i>وي</i>			
التبعيه. تعليم عام :	رسمي		رسمي لغات	<u>ا</u> خا	اص بمصروفات	
	خاص لغات					
تعليم أزهري :	عـام خا <i>ص</i> لغات		رسمي لغات		خاص عربي	
	تاريخ استيا	فاء التف	 قریر :	/	/	

غير		المعبارة	م
موجوا	موجود	جمع البيانات	
		تُطبق اختبارات تحصيلية على جميع المتعلمين، شهريًّا على الأقل	١
		تُطبق اختبارات تشخيصية إضافية على المتعلمين ذوي صعوبات التعلُّم	۲
		تُ وستخدم أدوات إضافية، مثل قوائم الملاحظة للحكم عل سلوك	٣
		المتعلمين تُجمع معلومات عن المتعلمين ذوي صعوبات التعلُّم، من خلال مقابلة	٤
		المعنيين يُعد ملف للتقارير الدورية عن حالة المتعلمين ذوى صعوبات التعلَّم	٥
		يتم إعلام أولياء الأمور بمستوى أبنائهم ذوي صعوبات التعلُّم، قبل بداية	٦
		التعامل معهم	
		يُكوَّن فريق عمل متعدد التخصصات؛ للمشاركة في جمع المعلومات عن	٧
		المتعلمين ذوي صعوبات التعلّم يتم يتعرف ذوي صعوبات التعلّم، وفقاً لمقدار التباعد بين نسبة ذكاء	٨
		المتعلمين وتحصيلهم الفعلي	•
		يُستخدم أكثر من محك للحكم على المتعلمين، ذوي صعوبات التعلَّم	٩
		يُحوَّل المتعلمون ذوو صعوبات التعلَّم للإخصائي النفسي لإجراء	١.
		الاختبارات الإدراكية المناسبة يحرات التعلم للإخصائي النفسي لإجراء	11
		الاختبارات العصبية المناسبة	
		تُطبق مقابيس نقدير الخصائص السلوكية؛ لتعرف على ذوى صعوبات التعلُم	17
		أ تُستخدم مجموعة من أدوات التقييم الكيفية، مثل: المقابلات ودراسة الحالة	۱۳
		يُستعان في بعض الحالات بالأطباء، إضافة للإخصائيين النفسيين	١٤
		تقرير التشخيص:	
		يُشارك فريق متعدد التخصصات في إعداد تقرير التشخيص	10
		يُستخدم نموذج محدد العناصر؛ لاستيفاء تقرير التشخيص	١٦
		يتضمن التقرير جميع البيانات: الشخصية، والأسرية	١٧
		يتضمن الأسس التي بُني عليها	١٨
		يصف نوع الصعوبة، التي يعاني منها المتعلم بدقة	19
		يصف السلوكيات التي تمت ملاحظتها وعلاقتها بالأداء الاكاديمي	۲.
		_	

غير		العبارة	م
موجود	موجود		
		يُحدِّد جوانب قوة وضعف الأداء الأكاديمي للمتعلم	۲۱
		يُحدِّد العوامل الطبية المرتبطة بالأداء الاكاديمي	77
		يتضمن قائمة بالاختبارات المستخدمة في تشخيص صعوبات التعلُّم	77
		يتضمن المهارات الاجتماعية والخصائص الانفاعلية، التي يتسم بها المتعلم	۲٤
		يتضمن مكان تلقي المتعلمين ذوي صعوبات التعلَّم الخدمة المقدمة مثل: الفصل، وغرفة المصادر، والعيادة النفسية وغيرها خطة العلاج	70
		تتضمن الخطة التربوية الفردية قائمة بالأهداف طويلة الأمد (السنوية)	77
		تتضمن قائمة بالأهداف قصيرة الأمد المطلوب إنجازها	۲٧
		تُحدد الخدمات التربوية المناسبة لحالة المتعلم، مثل: إخصائي النطق واللغة	۲۸
		تُحدد البدائل التربوية المساندة لحالة المتعلم	۲٩
		تحدد الوقت المحدد لكل بديل	٣.
		تتضمن جدولاً زمنياً للخدمات المقدمة في الخطة	۳١
		توضيح محكات تقويم الأهداف	٣٢
		تتضمن الأنشطة والوسائل التعليمية المطلوبة للتنفيذ	٣٣
		تتضمن طرق واستراتيجيات التدريس المقترحة للتنفيذ	٣٤
		توضيح كيفية إسهام أولياء الأمور في التنفيذ	40
		تتضمن طرق وتوقيتات التقويم التتبعي	٣٦

#### (٣) الاستبانات:

# (٢٣) بطاقة لتقييم مهارات الدراسة والتعلم الذاتي لدى المتعلم من وجهة نظره

الهدف من القائمة : تقييم مهارات الدراسة والتعلُّم الذاتي لدى المتعلم، من وجهة نظره في كل مادة

من المواد الأساسية على حدة.

مستخدم القائمة : عينة ممثلة من المتعلمين، وتطبق على كل منهم على حدة.

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل القائمة على مجموعة من العبارات، يصف كل منها مهارتك في الدراسة والتعلَّم الذاتي في جميع المواد الدراسية ، وأسلوبك في التعامل معها. وهذه المهارات لا يتساوى فيها المتعلمون جميعاً، بل يختلف كل متعلم عن الآخر، من حيث درجة وجودة وإنقان هذه المهارات.

وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات وهي:

دائماً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة، يعكس أداءك الفعلي في جميع الأحوال غالباً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة، يعكس أداءك الفعلي في أغلب الأحوال أحياناً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة، يعكس أداءك الفعلي في بعض الأحوال نادراً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة، يعكس أداءك الفعلي في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة، التي تُعبر عن أدائك الفعلي بالمؤسسة، علماً بأن استجابتك على هذا التقرير سوف يستفاد منها في تحسين الأداء المدرسي، فيما يخصه وفقاً لمعايير ضمان الجودة والاعتماد.

						البيانات الأساسية:
			دارة التعليمية	الأ		المديرية التعليمية
						اسم المؤسسة
						اسم المتعلم
						الصف الدراسي
			ابندائي ثان <i>وي</i>		رياض أطفال إعدادي	المرحلة التعليمية:
ت [	خاص بمصروفاد		رسمي لغات		رسمي	التبعية: تعليم عام :
					خاص لغات	
,	خاص عربي		لغات		عام خا <i>ص</i> لغات	تعليم أزهري :
		/	' /	تقرير :	تاريخ استيفاء الن	

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	التخطيط :	( )
	أحدد ما أريد معرفته أثتاء دراسة وتعلُّم أحد الموضوعات الدراسية	١
	أُحدد مجموعة من الخطوات، التي تُساعدني في تعلُّم أحد	۲
	الموضوعات الدراسية	
	أُحدد الوسائل والأدوات التي تُساعدني في التعلُّم	٣
	أعطى لكل مادة دراسية الوقت الكافي لفهمها وتعلُمها	٤
	أضبع جدولاً لأوقات الدراسة والتعلُّم وألتزم به ِ	٥
	أستطيع تحديد الوقت اللازم للانتهاء من تعلُّم أحد الموضوعات	٦
	الدراسية	
	أستطيع تغيير طريقة التعلّم وسرعته حسب صىعوبة الموضوع	٧
	الدراسي	
	أتبع التعليمات والتوجيهات، التي تُساعدني في تحقيق أهدافي	٨
	التعليمية	
	إدارة الوقت، وبيئة الدراسة والتعلم:	(ب)
	أهتم بدروسي من أول يوم في العام الدراسي ٍ	٩
	ألتزم بعدد ساعات معينة للدراسة والتعلم يوميا	١.
	أحرص على الاستفادة من وقت الدراسة والتعلُّم في فهم المواد	11
	الدراسية	
	أستفيد مما يُحيط بي في البيئة، لفهم وتعلُّم المواد الدراسية	١٢
	المختلفة	
	أحرص على توفير الهدوء والجو المناسب للدراسة والتعلُّم	18
	استخدام مصادر المعرفة والتعلّم:	(ج)
	أستخدم المكتبة بمهارة في الدراسة والتعلّم	١٤
	أستخدم المراجع والقواميس؛ لفهم موضوعات المنهج الدراسي	10
	أستخدم أجهزة مثل: الحاسب الآلي، والتليفزيون، والفيديو وغيرها	١٦
	فى تعلَّم ومذاكرة المواد الدراسية أستخدم شبكة الإنترنت فى الحصول على المعرفة والمعلومات	١٧
	السحدم سبحه الإسريت في الحصول على المعرفة والمعومات أختار من بين مصادر المعرفة والتعلُّم ما يُساعدني على فهم،	١٨
	احدار من بين مصدار المعرب والتعلم ما يساحدي على لهم، واستيعاب الموضوعات الدراسية	17
	ومسيعب المعلومات والمعارف:	(د)
	الستخدم أنواعاً مختلفة من القراءة، مثل: القراءة: الجهرية،	19
	والصامتة، والسريعة، والناقدة، والتحليلية	. ,
	وسمات ورسريات وسام المعلومات والمعارف التي يُقدمها المعلم	۲.
HHHH	م رسطيع التعبير بأسلوبي عما أقرأ أو أسمع	۲۱
	یے ۔بیر . اُہتم بالتفکیر فیما اُقراٰہ، اُو اُسمعه	77
	أحدد الأفكار الأساسية مما أسمع، أو أقرأ	77

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	أستطيع الحصول على المعلومات من خلال المقارنة والملاحظة	۲ ٤
	أكتب بعض الملاحظات، التي تُساعدني على الفهم والِتذكر	70
	أستطيع تلخيص ما أقرأه، أو أسمعه أثناء الدراسة والتعلُّم	77
	إدارة واستخدام المعارف والمعلومات:	(( lacktriangle ))
	أهتم بطرح الأسئلة والمناقشة حول موضوعات الدراسة والتعلُّم	77
	أستفيد مما تعلَّمته في تعلَّم الموضوعات الدراسية الجديدة	۲۸
	أحرص على فهم الموضوعات الدراسية التي أتعلُّمها	۲٩
	أوضىح رأيى حول موضوعات الدراسة والتعلّم	٣.
	أستطيع تحديد متى تكون الطريقة التى أستخدمها في المذاكرة	٣١
	والتعلُّم مناسبة؟	
	أستفيد من الموضوعات التي أدرسها في حل المشكلات التي	47
	تواجهنی ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ،	
	أستطيع أن أحدد درجة فهمي لما أدرسه وأتعلّمه	٣٣
	أستطيع توجيه نفسي أثثاء الدراسة والتعلّم	٣٤
	أحاول البحث عن إجابات للأسئلة التي تُحيرني	30
	أفكر فيما أتعلّمه وأدرسه لأفهمه	٣٦
	التنظيم:	(و)
	أنظم المعلومات والمفاهيم التي أتعلُّمها في شكل يُساعدني على	٣٧
	فهمها	
	أبحث عن العلاقات بين المعلومات والمفاهيم التي أتعلُّمها	٣٨
	أفضل تقسيم الموضوعات الدراسية إلى أجزاء؛ حتى يسهل تعلُّمها	٣٩
	أحاول تلخيص موضوعات المواد الدراسية؛ حتى أستطيع فهمها	٤٠
	واسترجاعها	<i>( •</i> )
	المراجعة والمراقبة الذاتية:	( <i>i</i> )
	أراجع عملي بشكل متكرر أثناء أدائه	٤١
	أحدد درجة تقدمي في فهم واستيعاب المواد الدراسية	۲ ځ
	أسأل نفسي، إن كنت قد فهم ما أريد فهمه من الموضوعات	٤٣
	الدراسية أُغير طريقتي في الدراسة والتعلُّم، عندما أفشل في فهم أحد	٤٤
	الموضوعات الدراسية	2 2
	الموصوعات الدراسية أُتابع من وقت لآخر مدى فهمي لموضوع الدراسة والتعلُّم	٤٥
	النابع من وقت المكر المدى تهمي مموضوع التاراسة والتعلم أتوقف وأراجع تفكيري، فيما أقوم به من أعمال ومهام تعليمية	٤٦
	الولف واراجع لعديرى، فيف الوم به من اعمال ومهام لعليميه أراجع عملي للتأكد من أنني أديته بطريقة صحيحة	٤٧
$\vdash \dashv \vdash \dashv \vdash \dashv \vdash \dashv$	اراجع عملي الله الله الله الله الله الله الله ال	٤A
	العلم من الحصائي واصححها قور معرفتي بها أختبر نفسي بأساليب متنوعة، لتعرف مدى تقدمي في الدراسة	٤٩
	احتبر تعسی بسابیب متوعه، تنغرف مدی تعدمی دی ادرسه	٠,
	والمستعداد لأداء الامتحان:	(ح)
	، وعصدات و العربي العام الدراسي. أستعد للامتحان من بداية العام الدراسي.	٥,

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	أُراجع دروسي كلها من وقت لآخر	01
	أهتم بتوزيع وقت الامتحان على عدد الأسئلة والمراجعة	٥٢
	أحرص على فهم السؤال جيداً قبل الإجابة عنه	٥٣
	أسجل إجابة السؤال في ورقة الإجابة، دون تردد	0 {
	أقوم بمراجعة إجاباتي أثثاء الامتحان	00
	أُفضَل أن أعرف أخطائي بعد كل امتحان؛ لأتعلُّم منها	٥٦

# ( ٢٤) بطاقة لتقييم مهارات الدراسة والتعلم الذاتي لدى المتعلمين، من وجهة نظر المعلم

الهدف من الاستبانة : تقييم مهارات الدراسة والتعلُّم الذاتي لدى المتعلم، من وجهة نظر المعلم

في كل مادة من المواد الأساسية على حدة.

مستخدم الاستبانة : معلمو المواد الدراسية الأساسية كل، منهم على حدة.

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل الاستبانة على مجموعة من العبارات، تصف كل منها مهارات المتعلمين في الدراسة والتعلم الذاتي في جميع المواد الدراسية، وأسلوبهم في التعامل مع المادة الدراسية، وهذه المهارات لا يتساوى فيها المتعلمون جميعاً ، بل يختلف كل طالب عن الآخر، من حيث درجة وجود وإتقان هذه المهارات .

وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات، وهي:

دائماً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة، يعكس أداء المتعلم الفعلي في جميع الأحوال غالباً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة، يعكس أداءالمتعلم الفعلي في أغلب الأحوال أحياناً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة، يعكس أداءالمتعلم الفعلي في بعض الأحوال نادراً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة، يعكس أداءالمتعلم الفعلي في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة، التي تُعبر عن أداء المتعلم الفعلي بالمؤسسة، علماً بأن استجابتك على هذا التقرير سوف يستفاد منها في تحسين الأداء المدرسي، وفقاً لمعايير ضمان الجودة والاعتماد.

					البيانات الأساسية:
		الإدارة التعليمية			المديرية التعليمية
					اسم المؤسسة
					اسم المعلم
					التخصيص
ــــد دبلوم تربو <i>ي</i>		بكالوريوس		تأهيل تربو <i>ي</i>	 أعلى مؤهل دراسي
أخرى		دكتوراه		ماجستير	
سنوات فأكثر		من ۳–٥ سنوات		أقل من ٣ سنوات	مدة الخبرة بالعمل في هذه الوظيفة
سنوات فأكثر		ن ۳ – ٥ سنوات	۵ 🔲	أقل من ٣ سنوات	عدد سنوات العمل بالمؤسسة الحالية
		ابندائي ثانو <i>ي</i>		رياض أطفال إعداد <i>ي</i>	المرحلة التعليمية:
				•	التبعية:
خاص مصروفات	<u>ا</u>	رسمي لغات		رسمي	تعليم عام :
37	-			خاص لغات	
خاص عربي		لغات		عام خاص لغات	تعليم أزهري :
		/ /	ترير :	تاريخ استيفاء التف	

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	التخطيط :	( )
	يُحدد المعلم ما يريد معرفته وتعلُّمه، أثناء دراسة أحد	١
	الموضوعات الدراسية	
	يُحدد الخطوات التي تُساعده على تعلُّم أحد الموضوعات	۲
	الدراسية	
	يُحدد الوسائل والأدوات التي تُساعده على التعلُّم	٣
	يُحدد الوقت الكافي لتعلّم الموضوعات الدراسية، التي يكلف بها	٤
	يُغير من طريقة التعلم، وسرعته؛ وفق صعوبة الموضوع	٥
	الدراسي	
	يتبع التعليمات والتوجيهات التي تُساعده على الدراسة والتعلُّم	٦
	إدارة الوقت وبيئة الدراسة والتعلّم:	(ب)
	يهتم بدروسه من أول يوم في العام الدراسي	٧
	يحرص على الاستفادة المثلى من وقت الدراسة والتعلُّم	٨
	يستفيد من البيئة المحيطة به في فهم وتعلَم الموضوعات	٩
	الدراسية	
	يُساعد على تهيئة الجو المناسب للدراسة والتعلُّم داخل حجرة	١.
	الدراسة المرابع في الم	(-)
	استخدام مصادر المعرفة والتعلم:	(ع)
	يستخدم المكتبة بمهارة كأحد مصادر المعرفة والتعلّم	) ) )
	يستعين بالمراجع والقواميس، التي ترتبط بموضوعات المنهج الدراسي	1 1
	السرسي يستعين بأجهزة، مثل: الحاسب الآلي، والتليفزيون، والفيديو،	١٣
	وغيرها في دراسة وتعلم المواد الدراسية	
	و يرود على عاود وحم المورد المعرفة والمعلومات	١٤
	ين المعرفة والتعلم، ما يُساعده على فهم	10
	واستيعاب الموضوعات الدراسية	
	استخلاص المعلومات والمعارف:	(۵)
	يُمارس أنواعاً متتوعة من القراءة، مثل: القراءة: الجهرية،	17
	والصامتة، والسريعة، والناقدة، والتحليلية	
	يستمع ويُنصت جيدًا إلى المعلومات التي تُقدم إليه	١٧
	يُعبر بطريقة مناسبة عما يقرأ أو يسمع	١٨
	يُفكر فيما يقرأ أو يسمع أثناء الدرس	۱۹
	يستخلص، ويستنبط الأفكار الرئيسة مما يسمع،	۲.
	أو يقرأ	
	يستخلص المعلومات والمعارف من خلال المقارنة والملاحظة	71
	يُدون بعض ملاحظاته، التي تُساعده أثناء الدراسة والتعلُّم	77

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	يستطيع تلخيص ما يقرأه، أو يسمعه أثناء الحصة	7 4
	إدارة واستخدام المعارف والمعلومات:	(&)
	يطرح الأسئلة، ويُناقش موضوعات الدراسة والتعلُّم	۲ ٤
	يستخدم معرفته السابقة أثثاء دراسة وتعلُّم الموضوعات الجديدة	40
	يهتم بفهم الموضوعات الدراسية، التي يدرسها، ويتعلُّمها	77
	يُقدم نقداً بنّاءً، حول موضوعات الدراسة والتعلُّم	۲٧
	يستفيد من المعارف والمعلومات في حل المشكلات التي	۲۸
	تواجهه	
	يستطيع أن يُحدد درجة فهمه لما يدرسه، أو يتعلُّمه	۲٩
	يسعى إلى البحث عن إجابات للأسئلة التي تُحيِّره	٣.
	يُفكر فيما يتعلُّمه، ويدرسه؛ ليفهمه	۳١
	يستفيد من معلوماته السابقة في تحسين تعلُّمه الذاتي	44
	التنظيم:	(و)
	يتعلُّم أفضل، عندما تكون المعلومات والمفاهيم التي يدرسها	٣٣
	منظمة	
	يربط المعلومات والمفاهيم، التي يتعلَّمها ببعضها البعض	۴٤
	يتعلُّم بشكل أفضل عند تقسيم موضوع التعلُّم إلى أجزاء	40
	يُلخص المادة الدراسية، حتى يستطيع فهمها، واسترجاعها	41
	المراجعة والمراقبة الذاتية:	( <i>i</i> )
	يفحص ما يقوم به من أعمال بشكل دوري أثتاء أدائه	٣٧
	يُتابع مقدار تقدمه في فهم واستيعاب موضوعات الدراسة	٣٨
	يحرص على فهم ما لم يفهمه من الموضوعات الدراسية	٣9
	يُعدل ويُغير طريقته في الدراسة والتعلُّم، عندما يفشل في فهم	٤.
	أحد الموضوعات الدراسية	
	يُتابع أثناء الحصنة مدى فهمه لموضوع الدرس	٤١
	يتوقف، ويُراجع تفكيره فيما يؤديه من أعمال أو مهام تعليمية	٤٢
	يُراجع ما يقوم به من أعمال؛ ليتأكد من أنه أداها بطريقة	٤٣
	صحيحة	
	يتعلُّم من أخطائه فور معرفته بها، ويُصححها	٤٤
	يختبر نفسه بأساليب متنوعة، ليتعرف مدى تقدمه في الدراسة	٤٥
	والتعلَّم	
	الاستعداد لأداء الامتحان:	<b>(</b> 2)
	يستعد للامتحان من بداية العام الدراسي	٤٦
	يُراجع دروسه بعامة من وقت لآخر	٤٧
	يوزع وقت الامتحان على عدد الأسئلة والمراجعة	٤٨
	يحرص على فهم السؤال جيداً قبل الإجابة عنه	٤٩
	يُراجع إجاباته بعد الانتهاء من الامتحان	٥,
	يُفضل أن يعرف أخطاءه بعد كل امتحان؛ ليتعلُّم منها	01

## (٢٥) استبانة اتجاه المتعلم نحو ملف الإنجاز

الهدف من الاستبانة : تقييم اتجاه المتعلم نصو ملف الإنجاز في ضوء معابير الجودة

والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

مستخدم الاستبانة : عينة ممثلة من المتعلمين داخل المؤسسة.

#### تعليمات التطبيق

تشتمل الاستبانة مجموعة من العبارات، التي تُعبَّر عن اتجاهات المتعلمين نحو ملف الإنجاز ، والتي ترتبط بمجموعة من المؤشرات والمعايير والمجالات الخاصة بالفاعلية التعليمية.

وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات، وهي:

دائماً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة يعكس أداءك الفعلي في جميع الأحوال غالباً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة يعكس أداءك الفعلي في أغلب الأحوال أحياناً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة يعكس أداءك الفعلي في بعض الأحوال نادراً : إذا وجدت المعنى المتضمن في العبارة يعكس أداءك الفعلي في حالات قليلة نادراً

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة، التي تُعبر عن أدائك الفعلي بالمؤسسة، علماً بأن استجابتك على هذا التقرير سوف يستفاد منها في تحسين الأداء المدرسي، وفقاً لمعايير ضمان الجودة والاعتماد.

البيانات الأساسية	:			
المديرية التعليمية		الإدارة التعليمية		
اسم المؤسسة				
اسم المتعلم				
الصف الدراسي				
-				
المرحلة التعليمية:	رياض أطفال	ابتدائي		
	إعدادي	ثانو <i>ي</i>		
التبعية:				
تعليم عام :	رسمي	رسمي لغات	خاص بمصروفات	
	خاص لغات			
تعليم أزهري :	عام	لغات	خاص عربي	
#5 <b>5</b> 1 0	` خاص لغات		<del>-</del>	
	تاريخ استيفاء ال	<u>.</u> تقریر : ا	/	

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	اشتراكى في أنشطة ملف الإنجاز يزيد حماستي للتعلُّم	١
	اشتراكي في أنشطة ملف الإنجاز يساعدني علي الابتكار وإبراز	۲
	موهبني	
	أرى أن ملف الإنجاز يساعد على علاج صعوبات التعلُّم لديَّ	٣
	أرى أن أنشطة ملف الإنجاز نتيح لي فرصة للبحث	٤
	يجعلني العمل في ملف الإنجاز أعتمد على نفسي في تعلُّمي	٥
	يُحقِّق تقييم ملف الإنجاز حكماً حقيقياً على أدائي	٦
	يجعلني ملف الإنجاز أركز على إنجازات فعلية لي	٧
	يُتيح لي العمل في ملف الإنجاز الفرصة لتقويم نفسي	٨
	يجعلني ملف الإنجاز أهتم بالأنشطة، وأغفل المادة الدراسية	٩
	يُساعد ملف الإنجاز في تشخيص نواحي القوة ونواحي الضعف في	١.
	أدائي	
	يُشجعني العمل في ملف الإنجاز على الانضباط والالتزام داخل	11
	المدرسة	
	يُزيد العمل في ملف الإنجاز العبء الدراسي عليّ	17
	العمل في ملف الإنجاز يؤدي إلى انخفاض نسبة غيابي عن	١٣
	المدرسة	
	يُشجعني العمل في ملف الإنجاز على التفاعل مع المعلم	١٤
	يُقلل ملف الإنجاز من احتياجي إلى الدروس الخصوصية	10
	يُزيد العمل في ملف الإنجاز من حماستي لممارسة الأنشطة	١٦
	المدرسية	

## (٢٦) استبانة اتجاه المتعلم نحو اللغات

الهدف من الاستبانة : تقييم اتجاه المتعلم نحو اللغات في ضوء معابير الجودة والاعتماد

لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

مستخدم الاستبانة : عينة ممثلة من المتعلمين داخل المؤسسة.

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل الاستبانة على مجموعة من العبارات، التي تُعبّر عن اتجاهك نحو اللغات، والأنشطة المصاحبة لها، وهذه العبارات ترتبط بتحقيق مجموعة من المؤشرات، والمعايير، والمجالات المتعلقة بالفاعلية التعليمية، التى نصت عليها وثيقة المعايير للتعليم قبل الجامعي، الصادرة عن الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات كالتالي:

دائماً : إذا انطبقت العبارة عليك في جميع الأحوال

غالباً : إذا انطبقت العبارة عليك في أغلب الأحوال

أحياناً : إذا انطبقت العبارة عليك في بعض الأحوال

نادراً : إذا انطبقت العبارة عليك في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة التي تُعبر عن مدى انطباق محتوى العبارة عليك، علماً بأن استجابتك على هذه الاستبانة، سوف يستفاد منها في تحسين وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة.

## الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد – دليل أدوات جمع البيانات للتقييم الذاتي#

إدارة التعليمية	الأ		البيانات الأساسية: المديرية التعليمية
			اسم المؤسسة
			اسم المتعلم
			الصف الدراسي
ابندائي ثانوي		رياض أطفال اعدادي	المرحلة التعليمية:
يسمي لغات كاص بمصروفات كالمات	, <u> </u>	رسمي	التبعية: تعليم عام :
		خاص لغات	
لغات خاص عربي		عام خا <i>ص</i> لغات	تعليم أزهري :
/ /		نریر:	تاريخ استيفاء التف

العبارة دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا			م
		تُتمّي دراسة اللغات لديَّ القدرة على التواصل مع الآخرين	١
		أُفضل قراءة الموضوعات المتعلقة بدراسة اللغات في وقت الفراغ	۲
		تُتمى لديَّ دراسة اللغات القدرة على التفكير المنطقي	٣
		يسهل عليَّ دراسة اللغات	٤
		تُساعدني دراسة اللغات في الانفتاح على ثقافات الآخرين	٥
		يُسعدني أن أكون عضوا في جماعة اللغات	٦
		أنتظر بلهفة حصص اللغات	٧
		أتمني لو تزيد حصص االلغات	٨
		أرغب أن أكون معلماً للغات	٩
		أحرص على الانتظام في حضور حصص اللغات	١.
		أُفضل أن أبدأ مذاكرتي بمادة اللغات	11
		تزودني دراسة اللغات بالقدرة على القراءة والاطلاع	١٢
		تساعدني دراسة اللغات في فهم المواد الدراسية الأخرى	۱۳
		تساعدني دراسة اللغات في التحدث بطريقة سليمة	١٤
		أرى أن عدد حصص اللغات أقلّ مما يجب	10

## (۲۷) استبانة اتجاه المتعلم نحو مادة الرياضيات

الهدف من الاستبانة : تقييم اتجاه المتعلم نحو مادة الرياضيات، في ضوء معابير الجودة والاعتماد

لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

مستخدم الاستبانة : عينة ممثلة من المتعلمين داخل المؤسسة.

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل الاستبانة على مجموعة من العبارات، التي تعبر عن اتجاهك نحو مادة الرياضيات، والأنشطة المصاحبة لها، وهذه العبارات ترتبط بتحقيق مجموعة من المؤشرات، والمعابير، والمجالات المتعلقة بالفاعلية التعليمية. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات كالتالي:

دائماً : إذا انطبقت العبارة عليك في جميع الأحوال غالباً : إذا انطبقت العبارة عليك في أغلب الأحوال أحياناً : إذا انطبقت العبارة عليك في بعض الأحوال نادراً : إذا انطبقت العبارة عليك في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة، التي تُعبر عن مدى انطباق محتوى العبارة عليك، علماً بأن استجابتك على هذه الاستبانة سوف يستفاد منها في تحسين وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة.

البيانات الأساسية:		
المديرية التعليمية		الإدارة التعليمية
اسم المؤسسة		
اسم المتعلم		
الصف الدراسي		
المرحلة التعليمية:	رياض أطفال إعدادي	ابندائي ثان <i>وي</i>
التبعية:		
تعليم عام :	رسمي	رسمي لغات كاص بمصروفات
	خاص لغات	
تعليم أزهري :	عام الله عام الله الله الله الله الله الله الله ال	رسمي لغات 🔃 خاص عربي
	تاريخ استيفاء التقر	ير: / /

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	تجعلنی دراسة الریاضیات منظما فی تفکیری	١
	أُفضل قراءة الموضوعات المتعلقة بالرياضيات في وقت الفراغ	۲
	تجعلني تمارين الرياضيات في حالة نشاط ذهني	٣
	يسهل عليَّ فهم الرياضيات	٤
	أرى أن الرياضيات مادة شائقة	٥
	يُسعدني أن أكون عضواً في جماعة الرياضيات	٦
	أنتظر بلهفة حصص الرياضيات	٧
	أتمنى لو تزيد حصص الرياضيات	٨
	أرغب أن أكون معلما لمادة الرياضيات	٩
	أحرص على الانتظام في حضور حصص الرياضيات	١.
	أُفضل أن أبدأ مذاكرتي بمادة الرياضيات	11
	أرى أن لغة الرياضيات مفهومة بين الكثير من الناس	17
	تُساعدني الرياضيات في تعلُّم خطوات حل المشكلات	١٣
	أستطيع حل مسائل الرياضيات بأكثر من طريقة	١٤

# (۲۸) استبانة اتجاه المتعلم نحو مادة العلوم

الهدف من الاستبانة : تقييم اتجاه المتعلم نحو مادة العلوم في ضوء معايير الجودة والاعتماد

لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

مستخدم الاستبانة : عينة ممثلة من المتعلمين داخل المؤسسة

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل الاستبانة على مجموعة من العبارات، التي تُعبر عن اتجاهك نحو مادة العلوم والأنشطة المصاحبة لها، وهذه العبارات ترتبط بتحقيق مجموعة من المؤشرات والمعابير والمجالات المتعلقة بالفاعلية التعليمية. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات كالتالي:

دائماً : إذا انطبقت العبارة عليك في جميع الأحوال غالباً : إذا انطبقت العبارة عليك في أغلب الأحوال أحياناً : إذا انطبقت العبارة عليك في بعض الأحوال نادراً : إذا انطبقت العبارة عليك في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة، التي تُعبر عن مدى انطباق محتوى العبارة عليك، علماً بأن استجابتك على هذه الاستبانة سوف يستفاد منها في تحسين وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة.

البيانات الأساسية:					
المديرية التعليمية		الإدارة التعليم	بمية		
اسم المؤسسة					
اسم المتعلم					
الصف الدراسي					
المرحلة التعليمية:	رياض أطفال	ابتدائي			
التبعية:	إعدادي	ابندائي	ثانوي ا		
التبعيد. تعليم عام :	رسمي	رسمي	ي لغات	خاص بمصروفات	
	خاص لغات				
تعليم أزهري :	عـام خاص لغات	رسمي ا	ر لغات	خا <i>ص</i> عربي	
	تاريخ استيفاء	ء التقرير:	/ /		

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	تُنمى لديَّ دراسة العلوم التفكير العلمي	١
		۲
	تتمي لديَّ دراسة العلوم القدرة على الملاحظة	٣
	يسهل عليَّ فهم مادة العلوم	٤
	تُساعدني مادة العلوم في فهم الأسباب العلمية للظواهر الطبيعية	٥
	يُسعدني أن أكون عضوا في جماعة العلوم	٦
	أنتظر بلهفة حصص العلوم	٧
	أنمني لو يزيد عدد حصص العلوم	٨
	أرغب أن أكون معلما لمادة العلوم	٩
	أحرص على الانتظام في حضور حصص العلوم	١.
	أُفضل أن أبدأ مذاكرتي بمادة العلوم	11
	تزودني دراسة العلوم بالحقائق العلمية التي أحتاج إليها	17
	تساعدني دراسة العلوم في معرفة طرق الوقاية من الأمراض	۱۳
	أرى أن دراسة العلوم تسهم في ابتكاراختراعات، تفيد المجتمع	1 £
	أرى أن عدد حصص العلوم أقلّ مما يجب	10

## (٢٩) استبانة اتجاه المتعلم نحو مادة الدراسات

الهدف من الاستبانة : تقييم اتجاه المتعلم نحو مادة الدراسات الاجتماعية، في ضوء معابير الجودة

والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

مستخدم الاستبانة : عينة ممثلة من المتعلمين داخل المؤسسة.

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل الاستبانة على مجموعة من العبارات، التي تُعبِّر عن اتجاهك نحو مادة الدراسات الاجتماعية، والأنشطة المصاحبة لها، وهذه العبارات ترتبط بتحقيق مجموعة من المؤشرات، والمعايير، والمجالات المتعلقة بالفاعلية التعليمية. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات كالتالى:

دائماً : إذا انطبقت العبارة عليك في جميع الأحوال غالباً : إذا انطبقت العبارة عليك في أغلب الأحوال أحياناً : إذا انطبقت العبارة عليك في بعض الأحوال نادراً : إذا انطبقت العبارة عليك في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة، التي تُعبِّر عن مدى انطباق محتوى العبارة عليك، علماً بأن استجابتك على هذه الاستبانة سوف يستفاد منها في تحسين وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة.

البيانات الأساسية:			
المديرية التعليمية		الإدارة التعليمية	
اسم المؤسسة			
اسم المتعلم			
الصف الدراسي			
			-
المرحلة التعليمية:	رياض أطفال	ابتدائي ثانو <i>ي</i>	
التبعية:			
تعليم عام:	رسمي	رسمي لغات كاص بمصروفات	
	خاص لغات		
تعليم أزهري :	عـام خاص لغات	رسمي لغات 🔃 خاص عربي	
	تاريخ استيفاء الذ	زير: / /	

نادرًا	دائمًا غالبًا أحيانًا	العبارة	م
		تُنمى لدىً دراسة المواد الاجتماعية القدرة على النتبؤ بالظواهر الجغرافية	١
		أفضل قراءة الموضوعات المتعلقة بالدراسات الاجتماعية في وقت الفراغ	۲
		تتمى لديَّ دراسةالمواد الاجتماعية القدرة على التأمل	٣
		- يسهل عليَّ فهم مادة الدراسات الاجتماعية	٤
		تُساعدني مادة الدراسات الاجتماعية في فهم الأسباب العلمية للظواهر	٥
		الجغرافية	
		أتمنَّى أن أُشارك في جماعة الدراسات الاجتماعية	٦
		أنتظر بلهفة حصص الدراسات الاجتماعية	٧
		أتمنى لو تزيد حصص الدراسات الاجتماعية	٨
		أرغب أن أكون معلماً لمادة الدراسات الاجتماعية	٩
		أحرص على الانتظام في حضور حصص الدراسات الاجتماعية	١.
		أُفضل أن أبدأ مذاكرتي بمادة الدراسات الاجتماعية	11
		تُزودني دراسة المواد الاجتماعية بخبرات حقيقية في حياتي	۱۲
		تُساعدني دراسة المواد الاجتماعية في تعرف الثروات الطبيعية للمجتمع	۱۳
		تُقيدني دراسة المواد الاجتماعية في تعرف شخصيات تاريخية رائدة	١٤
		أرى أن عدد حصص االدراسات الاجتماعية أقل مما يجب	10

## ( ٣٠) استبانة رضاء المعلم عن المؤسسة التعليمية

الهدف من الاستبانة : تقييم رضاء المعلم عن المؤسسة والعملية التعليمية.

مستخدم الاستبانة : معلمو المواد الدراسية المختلفة، يُطبق على كل منهم على

حدة.

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل الاستبانة على مجموعة من العبارات، يصف كل منها الممارسات، التي تُشير إلى رضائك وتقبُّلك للمؤسسة والعملية التعليمية بها، والتي تتضمن: بيئة العمل، وإدارة المؤسسة، والمتعلم، وتقدير أولياء أمور المتعلمين، واللوائح والقوانين، والنتمية المهنية. ولا يتساوى المعلمون جميعاً، بل يختلف كل منهم عن الآخر، من حيث درجة تقبُّل هذه الممارسات، والرضاء عنها. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات، كالتالى:

دائماً : إذا انطبقت العبارة عليك في جميع الأحوال

غالباً : إذا انطبقت العبارة عليك في أغلب الأحوال

أحياناً : إذا انطبقت العبارة عليك في بعض الأحوال

نادراً : إذا انطبقت العبارة عليك في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة، التي تُعبر عن مدى انطباق محتوى العبارة عليك، علماً بأن استجابتك على هذا الاستبانة سوف يستفاد منها في تحسين وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة.

				البيانات الأساسية:
	الإدارة التعليمية			المديرية التعليمية
				اسم المؤسسة
				اسم المعلم
				التخصيص
دبلوم تربوي	بكالوريوس		تأهيل تربوي	 أعلى مؤهل دراسي
أخرى	دكتوراه		ماجستير	
مسنوات فأكثر	من۳– ٥ سنوات		أقل من ٣ سنوات	مدة الخبرة بالعمل في هذه الوظيفة
٥ سنوات فأكثر	ىن ٣ – ٥ سنوات	۵ 📗	أقل من ٣ سنوات	عدد سنوات العمل بالمؤسسة الحالية
	ابندائي ثان <i>وي</i>		رياض أطفال إعدادي	المرحلة التعليمية:
كاص بمصروفات	رسمي لغات		رسمي	التبعية: تعليم عام :
			خاص لغات	
ا خاص عربي	لغات		عام خاص لغات	تعليم أزهري :
	/ /	زیر :	تاريخ استيفاء التق	

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	بيئة العمل:	(1)
	أشعر بالارتياح من أسلوب التعامل بين جميع المعلمين والعاملين	١
	داخل المؤسسة	
	أحب أن أقضي معظم وقتي داخل حجرات الدراسة مع المتعلمين	۲
	أشعر أن العمل بالمؤسسة يُلبي العديد من رغباتي	٣
	أشعر بالارتياح داخل المؤسسة من طريقة تعامل الإدارة معي	٤
	أشعر بالتقدير والاحترام من جميع العاملين بالمؤسسة	0
	إدارة المؤسسة:	( <del>ب</del> )
	تتعامل إدارة المؤسسة معي بكثير من الاحترام والتقدير	٦
	تربطني بالإدارة علاقات طيبة داخل وخارج المؤسسة	<b>Y</b>
	تحرص إدارة المؤسسة على مشاركتي في اتخاذ القرارات	۸
	تتعامل مع جميع المعلمين بالمؤسسة بعدالة، ومساواة، وشفافية	9
	تحرص على عدم إهانتي أو توبيخي، عندما تقدم لى نقداً	١.
	تهتم بحل المشكلات التي تواجهني داخل وخارج المؤسسة	11
	تتعامل بديمقراطية مع جميع المعلمين والمتعلمين بالمؤسسة تحرص على التواصل الفاعل مع جميع المعلمين والمتعلمين	18
	بالمؤسسة	, ,
	بالموائح والقوانين :	(ج)
	مربع وسوين . تُطبق اللوائح والقوانين بشكل لا يؤثر في الروح المعنوية للمعلمين	1 ٤
	تُطبق اللوائح والقوانين بمرونة على جميع المعلمين والعاملين	10
		١٦
	تقدير أولياء أمور المتعلمين لدورهم:	(د)
	أشعر باحترام وتقدير أولياء الأمور عند تعاملهم معي	1 1
	أشعر أن أُولياء الأمور يُقدِّرون الدور الذي أقوم به مّع المتعلمين	١٨
	أشعر برضاء أولياء الأمور المتعلمين عن العمل الذي أقوم به	19
	داخل الفصل مع المتعلمين	
	أهتم بآراء أولياء الأمور؛ لأنهم يعرضونها بتقدير واحترام	۲.
	للمعلمين	
	مجموعة الزملاء:	(&)
	أشعر أن المؤسسة تضم نخبة جيدة من المعلمين	۲۱
	أنقبل النقد من زملائي؛ لأني أشعر بحرصهم على مصلحتي	77
	أحرص على مشاركة زملائي في جميع المناسبات الاجتماعية	7 4
	داخل وخارج المؤسسة	
	أتعاون مع زملائي داخل المؤسسة؛ لتحقيق التفوق الدراسي	۲ ٤
	لجميع المتعلمين التنمية المهنية:	( a)

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	أشعر أن المؤسسة تحرص على عقد دورات تدريبية دورية	40
	للمعلمين	
	أحرص على المشاركة في الدورات التدريبية داخل المؤسسة	77
	وخارجها؛ لأنها تُقدم بأسلوب مناسب	
	أشعر أن محتوى الدورات واللقاءات الفكرية بالمؤسسة يُسهم في	77
	تتمية قدراتي العلمية والمهنية	
	أشعر أن الدورات التدريبية، التي تُعقد داخل المؤسسة مناسبة	44
	للتنمية المهنية للمعلمين	
	أشعر أن إدارة المؤسسة تُشجّعني على الاطلاع على كل ما هو	49
	جدید فی مجال تخصصي	
	المتعلم:	(i)
	أشعر أن المستوى العلمي والمعرفي للمتعلمين مناسبٌ ومرضٍ	٣.
	بالنسبة لي	
	أشعر أن المتعلمين بالمؤسسة يتسمون بصفات أخلاقية حميدة	۳١
	أشعر بوجود قيم: أخلاقية واجتماعية مناسبة بين المتعلمين في	44
	علاقاتهم ببعضهم وبمعلميهم	
	أحرص على مشاركة المتعلمين في ممارسة الأنشطة المختلفة؛	٣٣
	لأن ذلك يقربني منهم	
	أعمل على حل المشكلات، التي تواجه المتعلمين داخل وخارج	٣٤
	المؤسسة	
	اشعر بالارتياح للطريقة التي يتعامل بها المتعلمون معي داخل	40
	وخارج المؤسسة	

## ( ٣١) استبانة رضاء الإخصائيين عن المؤسسة التعليمية

الهدف من الاستبانة : تقييم رضاء الإخصائبين عن المؤسسة والعملية التعليمية.

مستخدم الاستبانة : عينة ممثلة من الإخصائيين بالمؤسسة، وتُطبق على كل منهم على

حدة.

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل الاستبانة على مجموعة من العبارات، يصف كل منها الممارسات، التي تُشير إلى رضائك وتقبلك للمؤسسة، والعملية التعليمية، والتي تتضمن: بيئة العمل، وإدارة المؤسسة، واللوائح والقوانين، وتقدير أولياء الأمور، والتتمية المهنية، والمتعلم، ولا يتساوى الإخصائيون جميعاً، بل يختلف كل منهم عن الآخر، من حيث درجة تقبل هذه الممارسات والرضاء عنها، وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات، وهي:

دائماً : إذا انطبقت العبارة عليك في جميع الأحوال غالباً : إذا انطبقت العبارة عليك في أغلب الأحوال

أحياناً : إذا انطبقت العبارة عليك في بعض الأحوال

نادراً : إذا انطبقت العبارة عليك في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة، التي تُعبر عن مدى انطباق محتوى العبارة عليك، علماً بأن استجابتك على هذه الاستبانة سوف يستفاد منها في تحسين وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة.

البيانات الأساسية:	
المديرية التعليمية	الإدارة التعليمية
اسم المؤسسة	
اسم الإخصائي	
التخصيص	
أعلى مؤهل دراسي	تأهیل تربوي بکالوریوس دبلوم تربوي
	ماجستير كتوراه أخرى
مدة الخبرة بالعمل فى هذه الوظيفة	أقل من ٣ سنوات من٣-٥ سنوات الكثر المناقل من ٣ سنوات فأكثر
عدد سنوات العمل بالمؤسسة الحالية	أقل من ٣ سنوات من ٣ – ٥ سنوات الكثر
المرحلة التعليمية:	رياض أطفال الله ابتدائي الله الله الله الله الله الله الله الل
التبعية:	
تعليم عام :	رسمي لغات كاص بمصروفات
	خاص لغات
تعليم أزهري :	عام الغات الغات عربي الغات الغات الغات الغات العات العات العالم
	تاريخ استيفاء التقرير: / /

دائماً غالباً أحياناً نادراً	العبارة	
	بيئة العمل:	( )
	أشعر بالارتياح من أسلوب التعامل بين الجميع داخل المؤسسة	1
	أفضل أن أقضي معظم وقتي داخل المؤسسة مع العاملين	۲
	والمعلمين والمتعلمين	
	أشعر أن العمل بالمؤسسة يُلبي العديد من رغباتي واحتياجاتي	٣
	أشعر بالارتياح داخل المؤسسة من طريقة تعامل الإدارة معي	٤
	أشعر بالتقدير والاحترام من المعلمين والعاملين بالمؤسسة	٥
	إدارة المؤسسة:	(ب)
	تتعامل إدارة المؤسسة معي بكثير من الاحترام والتقدير	٦
	تربطني بالإدارة علاقات طيبة داخل وخارج المؤسسة	٧
	تحرص الإدارة على مشاركتي في اتخاذ القرارات	٨
	تتعامل مع العاملين بالمؤسسة بعدالة، ومساواة، وشفافية	٩
	تحرص على عدم إهانتي أو توبيخي، عندما تُقدم لى نقداً	١.
	تهتم بحل المشاكل التي تواجهني داخل وخارج المؤسسة	11
	تتعامل بديمقراطية مع المعلمين والعاملين والمتعلمين بالمؤسسة	١٢
	تحرص على التواصل الفاعل مع المعلمين والعاملين والمتعلمين ١١ ، :	١٣
	بالمؤسسة اللما مر مالقوانين م	(~)
	اللوائح والقوانين : تُطبق اللوائح والقوانين بشكل لا يؤثر في الروح المعنوية للعاملين	( <del>5</del> ) ۱٤
	تُطبق اللوائح والقوانين بمرونة على جميع العاملين	10
	تُطبق اللوائح والقوانين بمساواة وعدالة بين العاملين بالمؤسسة	١٦
	مجموعة الزملاء:	(2)
	أشعر أن المؤسسة تضم نخبة جيدة من العاملين	17
	أشعر أن معظم زملائي يتعاملون معي بالتقدير والاحترام المتبادل	١٨
	أتقبّل النقد من زملائي؛ لأني أشعر بحرصهم على مصلحتي	۱۹
	أحرص على مشاركة زملائي في المناسبات الاجتماعية داخل	۲.
	وخارج المؤسسة	
	أتعاون مع زملائي؛ لتحقيق رُقي وتقدم المؤسسة	۲١
	التنمية المهنية:	(4-)
	أشعر أن المؤسسة تحرص على عقد دورات تدريبية دورية	77
	للإخصائيين	
	أحرص على المشاركة في الدورات التدريبية داخل المؤسسة	۲۳
	وخارجها؛ حيث إنها تُقدم بأسلوب مناسب	
	أشعر أن محتوى الدورات واللقاءات الفكرية بالمؤسسة يُسهم في	۲ ٤
	تنمية قدراتي: العلمية والمهنية	

دائماً غالباً أحياناً نادراً	العبارة	
	أشعر أن الدورات التدريبية، التي تُعقد داخل المؤسسة مناسبة	70
	للتتمية المهنية للإخصائيين	
	أشعر أن إدارة المؤسسة تُشجعني على الاطلاع على كل ما هو	77
	جدید فی مجال تخصصي	
	المتعلم:	(و)
	أشعر أن المتعلمين بالمؤسسة، يتسمون بصفات أخلاقية حميدة	7 7
	أحرص على مشاركة المتعلمين في ممارسة الأنشطة المرتبطة	47
	بمجال تخصصي؛ لأن ذلك يقربني منهم	
	أعمل على حل المشكلات التي تواجه المتعلمين داخل وخارج	4 9
	المؤسسة	
	اشعر بالارتياح للطريقة، التي يتعامل بها المتعلمون معي داخل	٣.
	وخارج المؤسسة	
	أعمل على أن يُحقق المتعلمون مستويات مناسبة من التفوق	٣1
	الدراسي	

## (٣٢) استبانة رضاء المتعلم عن المؤسسة التعليمية

الهدف من الاستبانة : تقييم رضاء المتعلم عن المؤسسة والعملية التعليمية

مستخدم الاستبانة : عينة ممثلة من المتعلمين، وتُطبق على كل منهم على حدة (طلاب

المرحلة: الإعدادية والثانوية)

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل الاستبانة على مجموعة من العبارات، تصف كل منها الممارسات، التي تُشير إلى رضائك وتقبّلك للمؤسسة والعملية التعليمية بها، والتي تتضمن: المعلم، وإدارة المؤسسة، وطرق وأساليب التدريس، والأنشطة الصفية واللاصفية، ومجموعة الرفاق بالفصل والمؤسسة، والمناخ السائد بالفصل والمؤسسة، وساعات الدراسة وأوقات الراحة، والخدمات والرعاية الصحية. ولا يتساوى المتعلمون جميعاً، بل يختلف كل منهم عن الآخر، من حيث درجة نقبًل هذه الممارسات والرضاء عنها.

دائماً : إذا انطبقت العبارة عليك في جميع الأحوال

غالباً : إذا انطبقت العبارة عليك في أغلب الأحوال

أحياناً : إذا انطبقت العبارة عليك في بعض الأحوال

نادراً : إذا انطبقت العبارة عليك في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة، التي تُعبر عن مدى انطباق محتوى العبارة عليك، علماً بأن استجابتك على هذا الاستبانة سوف يستفاد منها في تحسين وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة.

## وشكراً على تعاونك

#### البيانات الأساسية:

## الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد – دليل أدوات جمع البيانات للتقييم الذاتي#

لإدارة التعليمية	21	المديرية التعليمية
		اسم المؤسسة
		اسم المتعلم
		الصف الدراسي
ابندائي ثانو <i>ي</i>	رياض أطفال	المرحلة التعليمية:
	_ , ,	التبعية:
رسمي لغات خاص بمصروفات	رسمي	تعليم عام:
	خاص لغات	
لغات خاص عربي	عام عام الغات	تعليم أزهري :
/ /	يخ استيفاء التقرير:	تار

دائمًا غالبًا أحياتًا نادرًا

العبارة

ح

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	إدارة المؤسسة :	م (أ)
	تَتعامل الإدارة مع المتعلمين بأسلوب جيد ومناسب، يجعلني	`)
	أشعر بالارتياح	
	تُساعدني إدارة المؤسسة على حل المشكلات التي تواجهني	۲
	داخل وخارج المؤسسة	
	تهتم إدارة المؤسسة بممارسة المتعلمين أنشطة متعددة داخل	٣
	المؤسسة، مثل: الاحتفالات، والمسابقات	,
	تحرص إدارة المؤسسة على أن يكون لها علاقات طيبة مع المتعلمين	٤
	المتعلمين تُشجع إدارة المؤسسة جميع المتعلمين على التفوق في المجالات	٥
	المختلفة	
	تحرص إدارة المؤسسة على تحقيق العدالة في التعامل مع	٦
	المتعلمين	
	تُقدم إدارة المؤسسة المساعدات المادية، وتُشجع المتعلمين على	٧
	التفوق الدراسي	
	تحرص إدارة المؤسسة على معرفة آراء ومقترحات المتعلمين في	٨
	شتى المجالات داخل المؤسسة تحرص إدارة المؤسسة على مشاركة المتعلمين في اتخاذ القرارات	٩
	تعریض ہدروہ الموسسة داخل المؤسسة	,
	تهتم إدارة المؤسسة بسلامة المتعلمين داخل وخارج المؤسسة	١.
	المعلم:	(ب)
	يحرص معلمي على أن يكون مظهره مناسباً	11
	بُسعدني أن أكون مثل معلمي في أخلاقه وعلمه	17
	يهتم معلمي بأن أفهم موضوعات الدرس التي يشرحها	۱۳
	يشرح داخل الفصل بأساليب مختلفة لكي أفهم دروسي	١٤
	يتعامل مع جميع المتعلمين في الفصل بعدالة، ومساواة	10
	يحرص على حل جميع المشكلات، التي تواجهني	١٦
	يهتم بسلامة المتعلمين داخل المؤسسة أتثاء الأنشطة والألعاب	1 🗸
	والرحلات	١٨
	يحرص على استخدام وسائل متعددة في التدريس طرق وأساليب التدريس:	(ح)
	حرى والمحايب الصريحي. تتتوع أساليب شرح المعلم داخل الفصل	19
	تُساعِدني أساليب الشرح التي يتبعها المعلمون بالمؤسسة على	۲.
	التعلَّم بدرجة أفضل	
	تُساعدني أساليب شرح المعلم على اكتساب العديد من	71
	المعلومات والمهارات	
	تعتمد الطريقة التي يتبعها المعلم في الشرح على الفهم والتفكير	77
HHHH	يُشجعني أسلوب المعلم على المشاركة الإيجابية داخل وخارج	74
	الفصل أ الما الما الله الما الاستعاد الما الما الما الما الما الما الما ال	<b>Y</b> 2
	يُساعدني شرح المعلم داخل الفصل على الاستغناء عن الدروس الخصوصية	۲ ٤
	المصوب المحلم على النفوق في التحصيل الدراسي أساليب شرح المعلم على النفوق في التحصيل الدراسي	70
	الأنشطة الصفية واللاصفية:	(2)
	تتعدد الأنشطة بالمؤسسة داخل وخارج الفصل	۲٦´

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	تُساعدني الأنشطة على فهم المواد الدراسية المختلفة	77
	تُساعدني الأنشطة على تحقيق رغباتي وأهدافي	47
	تُساعدنيُّ الأنشطة داخُل وخارج الفصلُّ على الَّتعلُّم	79
	مجموعة الرفاق داخل الفصل والمدرسة:	(4-)
	أشعر بالارتياح بين زملائي داخل الفصل والمؤسسة	٣.
	أحرص على أن يكون معظم المتعلمين أصدقائي	٣1
	أتعلَّم من زملائي أشياء كثيرة ومفيدة	47
	أحرص على مشاركة زملائي في أفراحهم وأحزانهم	٣٣
	أشعر بمحبة معظم زملائي لى داخل الفصل والمؤسسة	٣٤
	أشعر بالسعادة عندما أشارك زملائي في الأنشطة المختلفة	40
	المناخ السائد داخل الصف والمؤسسة:	(و)
	أتعلّم العديد من القيم الحسنة والحميدة داخل الفصل والمؤسسة	٣٦
	أناقش زملائي في المشكلات، التي تتعلق بالفصل، أو المؤسسة	٣٧
	أناقش إدارة المؤسسة والمعلمين والإخصائيين في المشكلات	٣٨
	التي تواجهني داخل وخارج المؤسسة	
	أشعر أن الجميع داخل المؤسسة يتعامل بديموقراطية، وبأسلوب	٣9
	الحوار ، والمناقشة ،	
	سِاعاتِ الدراسة وأوقات الراحة:	( <i>i</i> )
	أشعر أن عدد الحصص في اليوم الدراسي مناسب، وغير مملّ	٤٠
	أشعر أن وقت الفسحة بين الحصص كافُّ للراحة، واستعادة	٤١
	النشاط أثناء اليوم الدراسي	
	أشعر أن وقت الحصة يكفي لفهم واستيعاب موضوعات الدرس	٤٢
	دون ملل	( )
	الخدمات والرعاية الصحية :	(ح)
	توجد بالمؤسسة أدوات وتجهيزات مناسبة للإسعافات الأولية	٤٣
	يتعامل القائمون على الرعاية الصحية بالمؤسسة مع المتعامين	٤٤
	بطريقة جيدة	
	يتوجه المتعلمون إلى حجرة الرعاية الصحية، عندما يشعرون	٤٥
	بالام أو أعراض مرضية	4 7
	تستجيب المؤسسة على الفور لطلباتي الخاصة بالحالة الصحية	٤٦ ٤٧
_	توجد متابعة دورية لصحة المتعلمين بالمؤسسة	zγ

( ٣٣) استبانة رضاء أولياء أمور المتعلمين عن المؤسسة التعليمية

الهدف من الاستبانة : تقييم رضاء أولياء الأمور عن المؤسسة والعملية التعليمية.

مستخدم الاستبانة : عينة ممثلة من أولياء الأمور وتطبق على كل منهم على حدة.

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل الاستبانة على مجموعة من العبارات، تصف كل منها الممارسات التي تُشير إلى رضائك وتقبّلك للمؤسسة والعملية التعليمية، والتي تتضمن: المتعلمين، وطريقة تعامل أعضاء المؤسسة مع المشكلات، التي يتعرض لها المتعلمون، والاستجابة للمقترحات والشكاوى، والمشاركة في اتخاذ القرارات، وطرق وأساليب التقويم، والخدمات والأنشطة، والرعاية الصحية. ولا يتساوى أولياء الأمور جميعاً، بل يختلف كل منهم عن الآخر، من حيث درجة تقبّل هذه الممارسات والرضاء عنها. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقبيرات وهي:

دائماً : إذا انطبقت العبارة عليك في جميع الأحوال غالباً : إذا انطبقت العبارة عليك في أغلب الأحوال أحياناً : إذا انطبقت العبارة عليك في بعض الأحوال نادراً : إذا انطبقت العبارة عليك في حالات قلبلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة، التي تُعبِّر عن مدى انطباق محتوى العبارة عليك، علماً بأن استجابتك على هذه الاستبانة سوف يستفاد منها في تحسين وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة.

البيانات الأساسية:						
المديرية التعليمية		şı 💮	إدارة التعليمية	]		
اسم المؤسسة						
اسم ولي الأمر						
أعلى مؤهل دراسي	تأهي <i>ل</i> تربو <i>ي</i> ماجستير		بكالوريوس دكتوراه		دبلوم تربو <i>ي</i> أخرى	
المرحلة التعليمية:	رياض أطفال إعدادي		ابندائي ثانو <i>ي</i>			
التبعية: تعليم عام :	رسمي		رسمي لغات		خاص بمصروفات	
	خاص لغات					
تعليم أزهري :	عام خاص لغات		لغات		خاص عربي	
	تاريخ استيفاء التف	قرير :	/	/		

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	المتعلمون :	( )
	أشعر بالارتياح للمستوى الدراسي للمتعلمين بالمؤسسة	١
	أُقدر الجهود، التي يبذلها المعلمون بالمؤسسة، لكي يُحقق	۲
	المتعلمون التفوق الدراسي	
	أشعر أن مستوى التحصيل الدراسي للمتعلمين يعود إلى	٣
	المجهودات التى تُبذل داخل المؤسسة	
	أفضل أن يستكمل أبنائي جميع سنواتهم الدراسية بهذه	٤
	المؤسسة	
	طريقة تعامل أعضاء المؤسسة مع المشكلات التي يتعرض لها	( <del>ب</del> )
	المتطمون :	
	يحرص المعلمون بالمؤسسة على المشاركة في حل المشكلات	٥
	التى تواجه المتعلمين	
	تحرص إدارة المؤسسة على الاستماع إلى المتعلمين جيداً؛	٦
	لحل مشاکلهم	
	يحرص العاملون والإخصائيون بالمؤسسة على مساعدة	٧
	المتعلمين في التغلب على الصعوبات التي تواجههم	
	يحرص جميع العاملين بالمؤسسة على فتح قنوات حوار	٨
	ومناقشة مع المتعلمين	۵
	يحظى المتعلمون باهتمام جميع العاملين داخل المؤسسة	9
	يحرص المعلمون على مصلحة المتعلمين داخل المؤسسة	) · (~)
	الاستجابة للمقترحات والشكاوى: يتوجه أولياء الأمور، دون تردد، إلى إدارة المؤسسة، عندما	(E)
	یوجه اوبیاء الامور، دون دردد، الی بداره الموسسه، عدمه یکون لدیهم اقتراح أو شکوی	, ,
	يكون شيهم النزاح أو سنوى يُقابلني العاملون بالمؤسسة بكل تقدير واحترام	١٢
	يعابسي المعاملون بالمؤسسة بالمتير والمسرام	١٣
	يستع إلى المؤسسة على الاستماع لأفكاري ومقترحاتي	١٤
	ويُحاول الاستجابة لها	
	ر. رك يحرص العاملون بالمؤسسة على إزالة أسباب شكواي	10
	ي رو ي . المشاركة في اتخاذ القرارات :	(د)
	أُشارك إدارة المؤسسة في اتخاذ القرارات المهمة بها	17
	أرى أنى أحد أعضاء المؤسسة؛ حيث أشارك في اتخاذ	١٧
	القرارات بها	
	أشعر بالارتياح لمشاركة مجلس الأمناء بفاعلية في اتخاذ	١٨
	القرارات بالمؤسسة	
	طرائق وأساليب التدريس :	(4-)
	يحرص المعلمون على تتويع أساليب تدريسهم داخل الفصول	19

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	يستمتع المتعلمون بأساليب تدريس معلميهم داخل المؤسسة	۲.
	يُحقق المتعلمون مستوى تحصيلياً مناسباً بفضل الأساليب	۲۱
	التي يتبعها معلموهم	
	يستخدم المعلمون طرقاً وأساليب، تُناسب قدرات، واستعدادات	77
	المتعلمين	
	أساليب التقويم:	(و)
	تُناسب أساليب التقويم والاختبارات، التي يستخدمها المعلمون	7 3
	قدرات واستعدادات المتعلمين	
	تُرسخ أساليب التقويم والاختبارات المستخدمة بالمؤسسة مبدأ	۲ ٤
	العدالة، والمساواة بين المتعلمين	
	تعتمد أساليب المعلمين في التقويم على الشفافية، والموضوعية	40
	تشمل أساليب التقويم معلومات، ومهارات، ومشاعر المتعلمين	77
	تتنوع الأساليب المستخدمة في التقويم بين: الشفهية،	7 7
	والتحريرية، والعملية	
	الخدمات والأنشطة:	( <i>i</i> )
	تتنوع الأنشطة والخدمات، التي تُقدمها المؤسسة للمتعلمين	۲۸
	تُلبى الأنشطة والخدمات، التي تُقدمها المؤسسة، رغبات	49
	واحتياجات المتعلمين	
	تُساعد الأنشطة والخدمات على تنمية معلومات، ومهارات،	۳.
	ومشاعر المتعلمين	
	ترتبط الأنشطة بمحتوى المواد الدراسية المختلفة للمتعلمين	۳۱
	يشعر المتعلمون بالسعادة والارتياح، لمشاركتهم في الأنشطة	44
	أشعر أن ممارسة المتعلمين للأنشطة لا تعد مضيعة لوقتهم	٣٣
	بل تساعدهم على التعلّم	
	الرعاية الصحية:	(ح)
	توجد بالمؤسسة أدوات وتجهيزات مناسبة للإسعافات الأولية	٣٤
	يتوجه المتعلمون إلى حجرة الرعاية الصحية بالمؤسسة، عندما	30
	يشعرون بأي أعراض مرضية	
	يتعامل القائمون على الرعاية الصحية بالمؤسسة مع المتعلمين	47
	بطريقة جيدة	
	تستجيب المؤسسة على الفور للطلبات الخاصة بالحالة الصحية	٣٧
	للمتعلمين	
	توجد متابعة دورية لصحة المتعلمين بالمؤسسة	<b>٣</b> ٨

#### (٤) بطاقات الملاحظة:

# (٣٤) بطاقة الملاحظة الصفية لاستراتيجيات التعلم النشط

الهدف من البطاقة : تقييم مدى ممارسة المعلم والمتعلم استراتيجيات التعلُّم النشط داخل الفصل

مستخدم البطاقة : قيادة المؤسسة، الموجهون، المشرفون على المواد الدراسية، ويتم اختيار عينة ممثلة من المتعلمين بشكل عشوائي

#### تعليمات التطبيق:

تشتمل البطاقة على مجموعة من العبارات، تصف كل منها الممارسات، التي تُشير إلى رضائك، وتقبّلك لممارسة كل من المعلم والمتعلم لأساليب التعلّم النشط. ولا يتساوى المعلمون جميعاً، بل يختلف كل منهم عن الآخر، من حيث درجة ممارسته لهذه الاساليب. وأمام كل من هذه العبارات أربعة تقديرات، وهي:

دائماً : إذا انطبقت العبارة على ممارسة المعلم، أو المتعلم في جميع الأحوال غالباً : إذا انطبقت العبارة على ممارسة المعلم، أو المتعلم في أغلب الأحوال أحياناً : إذا انطبقت العبارة على ممارسة المعلم، أو المتعلم في بعض الأحوال نادراً : إذا انطبقت العبارة على ممارسة المعلم، أو المتعلم في حالات قليلة

برجاء التكرم بقراءة كل عبارة بعناية، ووضع علامة ( $\sqrt{}$ ) في الخانة، التي تُعبر عن مدى انطباق محتوى العبارة على أداء المعلم أو المتعلم داخل الصف الدراسي، علماً بأن استجابتك على هذه البطاقة سوف يستفاد منها في تحسين وتطوير العملية التعليمية في المؤسسة.

	البيانات الأساسية:
الإدارة التعليمية	المديرية التعليمية
	اسم المؤسسة
	اسم المستجيب
الدراسي	التخصص/ الصف
تأهيل تربوي المالوريوس المالوريوي المالوريوس	اعلى مؤهل دراسى
ماجستير كتوراه أخرى	
أقل من ٣ سنوات من٣-٥ سنوات الكثر المناقل من ٣ سنوات الكثر	مدة الخبرة بالعمل في هذه الوظيفة
أقل من ٣ سنوات من ٣- ٥ سنوات الكثر	عدد سنوات العمل بالمؤسسة الحالية
رياض أطفال ابتدائي الله الله الله الله الله الله الله الل	المرحلة التعليمية:
رسمي الغات المصروفات المصروفات المصروفات	التبعية: تعليم عام :
فاص لغات	
عام الغات الغات الغات الغات الفات المادة ال	• '
تاريخ استيفاء التقرير: / /	

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	أداءات المعلم:	
	يُقسِّم الفصل إلى مجموعات صغيرة	١
	يعتمد على المناقشات أكثر من اعتماده على الشرح المباشر	۲
	يُناقش المتعلمين في العمل، مهما كانت صعوبته	٣
	بيسر، وينظم العملية التعليمية، وليس ناقلاً لها	٤
	يُقسِّم العمل إلى مجموعة من المهام	٥
	يُصمم العمل، بحيث يعتمد في أغلبه على المتعلمين	٦
	يستخدم المناقشة والحوار ؛ للوصول إلى حل للمهام المختلفة	٧
	يطرح الفكرة الأساسية للدرس، ويطلب من المتعلمين التفكير حولها	٨
	يطلب من المتعلمين إبداء الرأي، وعدم التقيد بفكرة محددة	٩
	يقوم بمسرحة بعض دروس المنهج	١.
	يستخدم استراتيجية العصف الذهني مع المتعلمين أثناء الشرح	11
	يستخدم استراتيجية لعب الأدوار مع المتعلمين أنثاء الشرح	١٢
	يستخدم أنشطة صفية متنوعة؛ لتنمية التفكير، وتحقيق أهداف	۱۳
	الدرس	
	يستخدم أساليب نقويم مختلفة: تحريرية، وشفهية، وعملية	١٤
	يُنظم زيارات علمية مختلفة؛ لتأكيد بعض الموضوعات الدراسية	10
	يُنظم مسابقات صفية؛ لتشجيع المشاركة، والتفكير  الإبداعي	١٦
	يركز على جميع المتعلمين، ولا يقتصر على البعض منهم فقط	١٧
	يوجه المتعلمين إلى الاعتماد على أنفسهم أثناء العمل	١٨
	يوجه المتعلمين إلى إعداد موضوع الحصه الدراسية	19
	يستخدم التقويم البنائي أثثاء العمل	۲.
	أداءات المتعلم :	
	يشترك المتعلمون في مجموعات صغيرة ويختارون اسمًا ورئيسًا لها	١
	تختار كل مجموعة طالباً، يذكرالإجابة التي توصلت إليها	۲
	المجموعة	
	يُقوِّم كل متعلم بطرح أفكار مختلفة عن الموضوع، الذي أثاره المعلم	٣
	تتوصل كل مجموعة إلى فكرة واحدة من خلال المناقشة	٤
	تُقسِّم المجموعة العمل؛ ليقوم كل فرد منها بلعب دور معين	٥
	تُلخص المجموعة الأفكار المختلفة؛ من أجل التوصل إلى فكرة	٦
1 11 11 11 1		

## الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد - دليل أدوات جمع البيانات للتقييم الذاتي#

دائمًا غالبًا أحيانًا نادرًا	العبارة	م
	صحيحة بمعاونة المعلم	
	يُشارك المتعلم بنشاط في المهام، التي يثيرها المعلم	٧
	يعتمد المتعلم على ذاته أثناء العمل	٨
	يُشارك المتعلم في تحديد أهداف الدرس	٩
	يُشارك المتعلم بفاعلية أثناء العمل	١.
	يتناقش أفراد كل مجموعة للتوصل إلى حل للمهمة المطروحة	11
	يحرص المتعلمون على تجدد الأفكار المطروحة للحل، وعدم تشابهها	١٢
	يُشارك جميع المتعلمين في حل المهام المعروضة	١٣

## ملحق (۱) أسماء خبراء التربية المشاركين في إعداد دليل الاعتماد للتعليم قبل الجامعي الجزء الثاني: أدوات التقييم الذاتي

## أولاً: اللجنة الرئيسية:

أ.د/ حمدي أحمد نصار

#### فريق الاصدار الأول:

أ.د/ صلاح الدين محمود علام أ.د/ محمد هشام صقر د/ هشام حبيب الحسيني د/ سعید خیری زکی د/ محمد سعودی د/ محمد عبد الجواد محمود د/ وليد عاطف الصياد

#### فريق الاصدارالثاني:

أ.د/ صلاح الدين محمود علام أ.م.د/ هشام حبيب الحسيني د/ مایسة فاضل ابو مسلم د/ عصام جمعة د/ وليد عاطف الصياد د/ محمد غازی الدسوقی

## فريق الاصدارالثالث:

أ.م.د/ هشام حبيب الحسيني أ.م.د/ صلاح الدين شريف د/ عصام جمعة د/ وليد عاطف الصياد د/ محمد غازي الدسوقي د/ عبد الحميد فتحى الحولة

أ.د/ مجدى عبد الوهاب قاسم رئيس مجلس ادارة الهيئة والمشرف العام (رئيساً) أ.د/ صفاء محمود عبدالعزيز نائب رئيس الهيئة للتعليم قبل الجامعي

نائب رئيس الهيئة للتعليم الأزهري

كلية التربية- جامعة الازهر كلية التربية- جامعة الأزهر الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد كلية التربية- جامعة الأزهر كلية التربية- جامعة الأزهر المركز القومى للامتحانات والتقويم التربوي كلية التربية- جامعة الأزهر

كلية التربية- جامعة الازهر الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد كلية التربية- جامعة الأزهر كلية التربية- جامعة الأزهر المركز القومى للبحوث التربوية والتتمية

الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد كلية التربية النوعية - جامعة الزقازيق كلية التربية- جامعة الأزهر كلية التربية- جامعة الأزهر المركز القومى للبحوث التربوية والتتمية كلبة التربية- جامعة الأزهر

## ثانيا: المشاركون في ورش العمل خبراء من الميدان:

د. أيمن عبدالمحسن محجوب أ. بكري عبدالرحمن إبراهيم أ.جانيت إبراهيم مسيحة أ. جمال السيد أبو حسين أ. رجب عبد البصير على

د. رشيدة السيد أحمد الطاهر

أ.سمير إبراهيم أحمد منير أ. سمير مصطفى سليمان أ. سناء محمود خليل أ. سهام إبراهيم عطية شلبي أ. سهير عبدالعال محمد

> أ. سهير محمد الليثي أ. سهير منصور

أ. سوسن المغاوري بدر

د. صالح المغازي المغازي

أ. عادل محمود محمود خيري

أ. عبد الوهاب يونس

أ. على هانى حسن

أ. عيسى محمد الهادي

د. فاتن محمد عزازي

أ. فاطمة محمد محمد عبدالله

أ. محمد غمري محمد حسانين

أ. معتز حسن محمد

أ. نبيلة بدر البيلي

ا. نجلاء يوسف محمد

#### سادسا: المراجعة والتدقيق اللغوى:

أ.د. احمد عيسي

االمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية موجه رياضيات - إدارة اهناسيا - بني سويف مستشار علم النفس بوزارة التربية والتعليم سابقاً المكتب الفنى لوكيل الوزارة مدير مدرسة اهناسيا - ث. بنين - بني سويف االمركز القومى للبحوث التربوية والتنمية أ. سحر عبد اللاه عبد اللطيف مدرس أول علوم باهناسيا الإعدادية المشتركة - بني

وكيل وزارة التربية والتعليم الفيوم سابقا مدير مديرية التربية والتعليم بني سويف سابقاً مديرة مدرسة زهراء مدينة نصر التجريبية إدارة أبو حماد التعليمية - محافظة الشرقية مدير إدارة المنتزة سابقا - محافظة الإسكندرية مدير مدرسة عباس العقاد التجريبية -مدينة نصر رئيس قسم المناهج والتطوير بمدارس رجاك مديرة مدرسة شبرا الخيمة الثانوية بنات مدير عام بمديرية التربية والتعليم بالإسكندرية مدرس أول ثانوى - مدرسة الحوامدية ث. بنات

مدير عام التعليم سابقا مدير مديرية التربية والتعليم بالقليوبية إدارة أبو حماد التعليمية - محافظة الشرقية المركز القومى للبحوث التربوية والتتمية مدرسة على جاد التجريبية - محافظة الإسكندرية إدارة أبو حماد التعليمية - محافظة الشرقية

استشاري تسويق اجتماعي مدير مدرسة النزهة - لغات

مدرسة هدى شعراوى التجريبية - محافظة الإسكندرية

استاذ المناهج وطرق التدريس - معهد الدراسات التربوية - جامعة القاهرة