



# تقرير الانجاز و المتابعة للخطة التنفيذية للعام الجامعي 2017-2018



## تقرير الانجاز و المتابعة و التقويم للعام 2017-2018

الغايات النهائية	الأهداف الإستراتيجية	الأنشطة التنفيذية	%	تم انجازه	جاري انجازه	لم يتم انجازه	أسباب عدم الانجاز و الإجراءات التصحيحية
1 / كلية طب الأسنان جامعة فاروس مؤسسة علمية رائدة في مجال طب الأسنان	1/1 تأهيل الكلية للحصول علي الاعتماد المؤسسي من قبل الهيئة القومية لضمان الجودة و الاعتماد	تشكيل لجنة لمراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي للكلية	100	√			-
		مناقشة الهيكل التنظيمي الحالي واقتراح التعديلات في ضوء رؤية ورسالة الكلية وأهدافها الإستراتيجية	100	√			تم استكمال الهيكل التنظيمي
		اعتماد الهيكل التنظيمي وإعلانه	100	√			تم اعتماد الهيكل الحالي
		استكمال التوصيف الوظيفي لكافة الوظائف المستحدثة بالهيكل التنظيمي للكلية .	100	√			تم إعداد التوصيف الوظيفي
		استكمال الهيكل التنظيمي لمختلف القطاعات الأكاديمية والإدارية وفقاً لرؤية ورسالة الكلية .	100	√			تم استكمال الهيكل التنظيمي
		تشكيل فريق لإعداد معايير الدراسة الذاتية	100	√			تم تشكيل فريق الإعداد
		وضع وتنفيذ نظام دوري للمتابعة لضمان استمرارية نظم ضمان الجودة	100	√			
		استكمال التجهيزات المادية بوحدة ضمان الجودة	100	√			تم الانتهاء من التجهيز
		مراجعة وتحديث اللائحة الداخلية لوحدة ضمان الجودة .	100	√			
		عقد ورش عمل للتوعية بالمعايير الأكاديمية لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة	100	√			
		مراجعة واعتماد توصيف المقررات الدراسية وكذلك مصفوفة المهارات الخاصة بالمقررات.	100	√			
		مراجعة وتحديث توصيف ومصفوفة البرامج وقال ARS & NARS	100	√			تم مراجعة وتحديث توصيف فقط NARS

أسباب عدم الانجاز و الإجراءات التصحيحية	لم يتم انجازه	جاري انجازه	تم انجازه	%	الأنشطة التنفيذية	الأهداف الإستراتيجية	الغايات النهائية
			√	100	مراجعة البرامج والمقررات الدراسية داخليا وخارجيا		
			√	100	اتخاذ الإجراءات التصحيحية في ضوء تقارير المراجعة الداخلية والخارجية		
			√	100	مراجعة تقارير البرامج السنوية و خطط التعزيز		
			√	100	قياس مستوى الرضا الوظيفي لمختلف الفئات		
يتم دراسة بعض الإجراءات تصحيحية		√		70	تنفيذ وسائل للنهوض بمستوى الرضا الوظيفي		
-			√	100	تحديد الاحتياجات العددية من أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم .		
		√		90	استيفاء نسبة أعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة إلى الطلاب مع المعدلات المرجعية		
-			√	100	التأكد من ملائمة التخصص العلمي لعضو هيئة التدريس مع المقررات الدراسية التي يشارك في تدريسها عند إعداد الخطة التدريسية للكلية و القسم العلمي.		
جاري عمل استبيان		√		80	قياس آراء أعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة عن ( بيئة العمل و العدالة في توزيع العبء التدريسي و الإشراف و غيرها ) وتحليلها ، واتخاذ الإجراءات التصحيحية		
			√	100	23/1/1 مراجعة وتحديث معايير اختيار القيادات الأكاديمية والإدارية .		
			√	100	24/1/1 مراجعة وتحديث دليل الطالب للكلية		

الغايات النهائية	الأهداف الإستراتيجية	الأنشطة التنفيذية	%	تم انجازه	جاري انجازه	لم يتم انجازه	أسباب عدم الانجاز و الإجراءات التصحيحية
		وضع آلية للشكاوى والمقترحات	100	√			
		تقييم أداء القيادات وفق معايير و مؤشرات تقييم موضوعية و بمشاركة الأطراف المعنية في عملية التقييم.	100	√			
		وضع آليات فاعلة للتعامل مع مشكلات التعليم والتعلم	100	√			
	2/1 تطوير مهارات أعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة لمواكبة التطورات في وسائل وطرق التعليم و التعلم.	تطوير الموقع الالكتروني للكلية	95		√		جارى تطوير الموقع الالكتروني للكلية
		حصر وتحديد الاحتياجات التدريبية لمختلف الفئات سنويا	100	√			
		وضع خطة تدريب سنوية لتنمية القدرات لمختلف الفئات	100	√			
		3/2/1 تنفيذ خطة التدريب لأعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة و الإداريين .	100	√			
		قياس مردود التدريب	80		√		ما زال العمل قائم على قياس المردود
		مراجعة وتحديث إستراتيجية التدريس والتعلم	100	√			
		وضع آلية متابعة إستراتيجية التعليم والتعلم.	100	√			
		متابعة مدى تطبيق إستراتيجية التدريس والتعلم	100	√			
		وضع آلية فعالة لتوثيق نتائج الامتحانات .	100	√			-
		وضع قواعد موثقة للتعامل مع تظلمات الطلاب من نتائج الامتحانات ، وإعلانها ومتابعة تطبيقها	100	√			-
		دراسة معدل تطور نسب النجاح للمستويات المختلفة للمرحلة الجامعية الأولى	100	√			-

الغايات النهائية	الأهداف الإستراتيجية	الأنشطة التنفيذية	%	تم انجازه	جاري انجازه	لم يتم انجازه	أسباب عدم الانجاز و الإجراءات التصحيحية
2/ تطوير منظومة البحث العلمي والدراسات العليا	1/2 الاهتمام بمجالات البحث العلمي و تحفيز أعضاء هيئة التدريس لإجراء البحوث العلمية ونشرها و تنظيم المؤتمرات و الندوات العلمية.	دراسة لتحديد احتياجات المجتمع من البحوث التطبيقية.	90		√		جاري عمل بيان بالبحوث التطبيقية تبعاً لاحتياجات المجتمع
		تحديث خطة البحث العلمي لمواكبة المستجدات العالمية ومتابعة تنفيذها.	90		√		جاري عمل خطة البحث العلمي
		تحفيز أعضاء هيئة التدريس للمشاركة في المؤتمرات الدولية و النشر في دوريات عالمية	100	√			-
		تنظيم مؤتمر علمي سنويا	0		√		ما زال العمل قائم على تنظيم مؤتمر علمي سنويا
		دراسة لتحديد الاحتياجات الفعلية للمعامل البحثية في التخصصات المختلفة	100	√			
		وضع خطة لتحديث وإمداد المعامل البحثية بالإمكانات الداعمة للبحث العلمي لمختلف التخصصات .	100	√			
		وضع وتفعيل ميثاق لأخلاقيات البحث العلمي وحماية حقوق الملكية الفكرية	100	√			
		إنشاء قاعدة بيانات للإنتاج البحثي بالكلية	80		√		جاري إنشاء قاعدة بيانات
		دراسة معدل تطور الإنتاج البحثي للمؤسسة (للأعوام الثلاثة الماضية) و متوسط الإنتاج لأعضاء هيئة التدريس و متوسط النشر الدولي .	50		√		جاري دراسة المعدل
		إقامة شراكات بحثية مفعلة محليا ودوليا.	100	√			جامعة Pacific
تفعيل الاتفاقيات المبرمة مع جامعات دولية لتبادل الطلاب و أعضاء هيئة التدريس	0		√		لم يتم عمل اتفاقيات		

الغايات النهائية	الأهداف الإستراتيجية	الأنشطة التنفيذية	%	تم انجازه	جاري انجازه	لم يتم انجازه	أسباب عدم الانجاز و الإجراءات التصحيحية	
3/2 تأهيل الطلاب علي مستوى البكالوريوس و الدراسات العليا في مجال علوم طب الفم و الأسنان		وضع آليات لاكتشاف الطلاب المتعثرين والموهوبين والتميزين	100	√			الإرشاد الأكاديمي	
		مكافآت للطلبة المتفوقين و تشجيع الطلاب على حضور دورات بمركز الإعداد المهني و ريادة الأعمال	80		√			سيتم استكمال البيانات الخاصة بالطلبة
		خطط سنوية مجدولة للأنشطة الطلابية في المجالات الرياضية والثقافية والاجتماعية .	100	√				
		وضع آلية لمشاركة الطلاب في مختلف الأنشطة الطلابية.	100	√				
		تعزيز الدعم المادي والاجتماعي للطلاب	80		√			في حاجة لمزيد من الدعم
		قياس آراء الطلاب باستخدام الوسائل المناسبة (مثل استبيانات ولقاءات وغيرها) واتخاذ ما يلزم من إجراءات تصحيحية .	100	√				-
		تشكيل لجنة لوضع لائحة لبرامج الدراسات العليا وفقا لاحتياجات سوق العمل.	100	√				تم إنشاء دراسات عليا
		دراسة الاحتياجات المجتمعية وسوق العمل لاختيار برامج للدراسات العليا	100	√				
		مراجعة لائحة برامج الدراسات العليا داخليًا وخارجيًا.	100	√				
		اعتماد اللائحة من المجلس الأعلى للجامعات.	100	√				
		إعداد المعايير الأكاديمية المرجعية ARS واعتمادها.	100	√				
		توصيف البرامج والمقررات الدراسية لبرامج الدراسات العليا.	100	√				
		وضع خطة لتسويق برامج الدراسات العليا داخليًا وخارجيًا .	100	√				

الغايات النهائية	الأهداف الإستراتيجية	الأنشطة التنفيذية	%	تم انجازه	جاري انجازه	لم يتم انجازه	أسباب عدم الانجاز و الإجراءات التصحيحية
3/ التوسع في مجالات خدمة المجتمع وتنمية البيئة	1/3 تعظيم دور الكلية في الخدمة المجتمعية و تنمية البيئة	دراسة لتحديد الاحتياجات المجتمعية	100	√			-
		وضع وتنفيذ خطة سنوية لتنمية البيئة وخدمة المجتمع تلبي احتياجاته وأولوياته	90	√		جارى العمل على إتمام خطة لخدمة المجتمع	
		التوعية بأنشطة خدمة المجتمع وتنمية البيئة داخليا وخارجيا	80	√		تم البدء فى بعض الدورات تدريبية والندوات	
		تفعيل المشاركة المجتمعية في صنع القرار وتنفيذ برامجها	80	√		جارى عمل اتفاقيات التعاون والشراكة مع مؤسسات المجتمع	
		قياس مدى رضا المجتمع ومنظمات سوق العمل على الخدمات المقدمة.	100	√		جارى عمل استبيانات، لقاءات، مقابلات	
	2/3 إتاحة فرص التعليم المستمر من أجل تطوير خبراتهم المهنية و البحثية.	تحليل نتائج رضا المجتمع واتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة	80	√		جارى قياس نسبة الرضا عن الخدمات المجتمعية	
		تشكيل لجنة / وحدة لمتابعة الخريجين	80	√		جارى تشكيل اللجنة	
		إنشاء قاعدة بيانات لخريجي الكلية	100	√			
		تنظيم ملتقى توظيفي للخريجين	0	√		لم يتم تنظيم ملتقى توظيفي للخريجين	
		تنظيم دورات تدريبية للارتقاء بخريجي كلية طب الأسنان	0	√		لم يتم تنظيم دورات تدريبية للارتقاء بخريجي كلية طب الأسنان	
4 / رفع كفاءة القدرة المؤسسية لتحسين الوضع التنافسي للكلية	1/4 التحديث المستمر للبنية التحتية من أجل توفير البيئة المناسبة للعملية التعليمية و التدريسية.	استيفاء معايير المساحات والتجهيزات والمواصفات العامة للمباني والمرافق وقاعات التدريس والمعامل وفقا لطبيعة نشاط الكلية و لأعداد الطلاب .	100	√			
		وضع وتنفيذ خطة لصيانة المباني والمرافق يتم بصورة دورية	100	√			
		وضع خطة لإدارة الأزمات والكوارث بالكلية	100	√			



أسباب عدم الانجاز و الإجراءات التصحيحية	لم يتم انجازه	جاري انجازه	تم انجازه	%	الأنشطة التنفيذية	الأهداف الإستراتيجية	الغايات النهائية
جاري العمل على تزويد المكتبة بالمكتبة		√		50	تزويد المكتبة بالكتب و المراجع و الدوريات العلمية الحديثة		
			√	100	وضع واعتماد ميثاق أخلاقي يحكم جميع ممارسات داخل الكلية		
تم نشر مبادئ الميثاق الأخلاقي			√	100	نشر مبادئ الميثاق الأخلاقي بين الطلاب وأعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة		



## تقرير متابعة الخطة التنفيذية للعام الجامعي 2017-2018

تم إعداد تقرير الانجاز و المتابعة و التقويم للعام الخامس من الخطة الإستراتيجية و الذي جاء فيه انه تم انجاز معظم الأنشطة التنفيذية المخطط لها في الخطة التنفيذية لهذا العام و كان ابرز الأنشطة التنفيذية تنفيذ اتفاقية تبادل الطلابي مع جامعة فنلندا ، معرفة في تسجيل موقع بنك المعرفة ليتم الاستفادة منه لأعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة و الطلاب

الإجراء التصحيحي	نشاط تنفيذي لم يتم انجازه كليا
نظرا لزيادة أعداد الطلبة المقبولين يتم العمل علي استيفاء نسبة أعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة إلى الطلاب مع المعدلات المرجعية	استيفاء نسبة أعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة إلى الطلاب مع المعدلات المرجعية
دراسة لتطوير الموقع الالكتروني بالكلية	تطوير الموقع الالكتروني للكلية
دراسة زيادة أعداد الكتب الموجودة بالمكتبة	تطوير خدمة المكتبات وإدخال خدمة المكتبة الالكترونية

عميد الكلية

مدير وحدة ضمان الجودة